

<<双赢的战略>>

图书基本信息

书名：<<双赢的战略>>

13位ISBN编号：9787560961446

10位ISBN编号：7560961444

出版时间：2011-4

出版时间：华中科技大学出版社

作者：郑风田，崔海兴 编

页数：255

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<双赢的战略>>

### 内容概要

多中国企业在面对愈来愈严格的环境保护政策时不知如何应对，误以为遵守环境标准必然会降低企业竞争力。

《双赢的战略：透析企业与环境的关系》从四个角度对企业与环境的关系问题进行了研究探讨：绿色环境战略问题，环境与企业竞争力“双赢”问题，环保政策与竞争力问题，经济与环境的关系，提示环保约束下企业竞争力下降或提升的规律，进而提出有效的对策手段和政策选择。

<<双赢的战略>>

作者简介

郑风田，经济学博士，现任中国人民大学农业与农村发展学院教授，博士生导师，副院长。入选2005年教育部新世纪人才支持计划。  
主要研究领域为：“三农”问题，食品安全，涉农企业管理与战略。

## <<双赢的战略>>

### 书籍目录

第一部分 双赢的困境 / 1 我国企业面临的绿色压力挑战与出路 / 3 走出绿色竞争力的僵局 / 9 绿的实现并不简单 / 24 第二部分 双赢问题的实证分析 / 33 企业环境与竞争力关系分析——我国畜牧业个案比较 / 35 双赢的机会与挑战——基于贵糖循环经济的分析 / 74 环保约束下企业环境战略导向的选择及驱动力研究 / 87 企业的环境保护与竞争力关系——关系模型 / 106 中国“三废”的环境库兹涅茨曲线的估计 / 128 第三部分 双赢的战略 / 141 企业环境战略的研究综述 / 143 企业环境管理战略的演变 / 155 公司战略和环境规制：一个组织框架 / 170 环保产品差异化：对公司战略的指导意义 / 187 基本驱动力——企业环境战略及其模式选择 / 215 环境志愿协议分析框架 / 243

## &lt;&lt;双赢的战略&gt;&gt;

## 章节摘录

这种相关性也许是因为我国的政府管制在其中起到了一定的作用，特别是建设性管制。企业的环境业绩表现好，通常都会受到政府的有关部门支持或奖励，因此会对其财务业绩产生一些影响。

因环境业绩得到的政府支持，在畜牧企业管理者看来同样是使企业的竞争优势加强，因为毕竟财务业绩因此发生了改善。

（三）讨论 检验结果强调了企业环境战略前瞻性的重要，因为它促进了环境创新平台的成长，提升环境竞争优势，最终可以提高企业的竞争力。

本研究结果表明建设性的政府管制对环境创新有一定的影响，这与国外调查有一定的差别。

原因可能在于畜牧养殖企业面对的政府管制相对更加直接、严厉一些，所以对企业环境创新有较大的影响；而国外调查的公司相对有很大的不同，行业差异较大。

但若企业的管制环境有利，积极的环境战略可能预示着环境创新。

这一结论有两方面的原因。

首先，企业和政府长期互不信任，有些人总是认为，政府管制对业务绩效有副作用，传导机制低效；政府管制者也认为与企业之间的沟通、谈判机制低效。

其二，强调的重点已由企业服从，转向出于市场竞争的需要而管理企业的环境相关事务。

现在，国内的环境意识正在逐渐加强，国际上环境标准不断提高，绿色消费意识不断发展，通过独特的不可模仿的方式获取环境竞争力的可能性不断增长，这些因素都促成了这种转变。

若企业环境管理标准超过竞争对手的标准，企业就可以获得创新产品、重组生产工艺流程、设定标准保护市场的领先优势，使企业的竞争力得到强化。

另一方面，人们发现，具有灵活性和激励性的环境管制会对企业环境竞争优势的获取能力产生影响。

这一结果表明，建设性管制若有灵活性和激励性，则可创造市场平台，实现独特的环境业绩。

与其说管制提供了激励机制，倒不如说它提供了减少障碍的机制。

在建设性管制平台出现的过程中，主要由竞争驱动的企业去激励寻求多样化的可替代途径提升业绩，实现持续性成功发展，这在饲料、兽药企业中表现得更加突出一些。

本研究还有一结果与国外调查结果不同。

国外调查结果认为在相对的环境业绩中获取全面竞争优势并不必然导致企业竞争优势，这与本研究的调查有所不符。

畜牧企业的管理者普遍认为，好的环境业绩必然可以增强企业的竞争优势，也许他们的看法更加积极一些。

其实实际的结果通常会表现为，有时正确处理环境问题要么提高了产品成本，要么符合了消费者对产品质量的预期。

<<双赢的战略>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>