

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787560946870

10位ISBN编号：7560946879

出版时间：2008-9

出版时间：华中科技大学出版社

作者：何俊德

页数：394

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程项目管理>>

内容概要

工程项目管理是现代管理学的组成部分，是提高建设项目效率的实际方法和理论。

本书以工程项目形成决策意见后到投产前的整个生命期为干线，围绕工程项目建设过程中管理主题，系统介绍了建设工程从项目组织、计划制订、目标控制、信息管理到沟通协调为一体的管理方法。

全书共分为十四章及一套辅助习题集。

包括的内容有：项目经理、项目组织、项目合同管理、招标投标、项目监理与索赔、项目计划、项目风险管理、项目成本、工期与质量控制、项目采购管理、沟通与协调及项目收尾。

所介绍的内容均具有很强的可操作性。

本书密切联系工程实际，吸收了国内大型工程项目建设经验和成果，附有大量案例，内容新颖，体系完整，可作为高等院校管理类学科教材，也适合工程技术人员参考书。

<<工程项目管理>>

书籍目录

第一章 工程项目管理概述第一节 工程项目管理的基本特征第二节 工程项目的概念第三节 工程项目管理学研究的对象和内容第四节 工程项目管理现状及前景练习题第二章 项目经理第一节 项目经理的地位和作用第二节 项目经理的职责和权力第三节 项目经理的能力及素质要求第四节 项目经理的选拔与培养练习题第三章 工程项目组织第一节 项目组织的概述第二节 项目组织结构类型及选择第三节 工程项目组织结构类型及选择练习题第四章 招标与投标第一节 概述第二节 工程项目招标第三节 工程项目投标第四节 投标报价策略练习题第五章 工程项目合同管理第一节 工程项目合同概述第二节 工程项目合同关系、类型及其选择第三节 工程项目合同的签订第四节 工程项目合同的变更与违约处理第五节 国际工程承包合同内容练习题第六章 建设监理第一节 建设监理基本概念第二节 国内外建设监理的形成与发展第三节 建设监理的原则、范围和任务第四节 建设监理类别第五节 监理工程师练习题第七章 项目合同的索赔与管理第一节 索赔的含义、原因及分类第二节 处理索赔的一般程序第三节 索赔证据与索赔文件第四节 索赔系统第五节 索赔的避免或减少第六节 反索赔练习题第八章 工程项目风险及风险管理第一节 风险与风险分类第二节 风险管理第三节 项目风险管理过程第四节 项目风险识别第五节 项目风险评估第六节 项目风险对策研究及风险控制练习题第九章 工程项目计划第一节 工程项目计划管理的概念及特点第二节 计划系统第三节 计划方法第四节 关键线路法的分析与运用练习题第十章 工程项目的成本控制第一节 控制机制与成本控制原则第二节 决策与设计阶段成本控制第三节 工程项目施工阶段成本控制.....第十一章 工程项目质量控制第十二章 工程项目综合管理与控制第十三章 工程项目沟通与协调第十四章 工程项目收尾教材辅助习题教材辅助习题答案主要参考文献

章节摘录

第一章 工程项目管理概述 第一节 工程项目管理的基本特征 一、工程项目管理的背景
万里长城是人类历史上最伟大、最壮观的工程之一。

那时虽然没有今天这样的先进工具、技术和管理方法，但实施者却善于安排时间，合理利用材料和资源，并权衡其中的利弊，完成了直到今天都令我们无比自豪的宏伟工程。

可以说，他们当初依靠的是最原始、最朴素的项目管理方法。

自从人类社会出现以来，自有文明之时，人们就在无意或有意规划和管理项目，如建造城堡、开垦荒地、兴修水利、架桥铺路，等等。

久而久之，人们明白了：费用控制、质量保证、时间安排、资源获取、风险规避等一系列管理的技术均可应用到更多的项目上去，不管是生活、劳动，还是决定如何统治他人，都是如此。

古人的这些认识就是我们今天称之为“工程项目管理”的一套管理技术的雏形。

工程项目是项目的核心部分，介绍工程项目管理（engineering project management），将涉及项目管理（project management）。

所谓项目管理是指那些为达到项目目标对必须执行的活动进行组织、计划、协调和控制。

项目管理是现代管理学的分支，它的知识体系是描述项目管理专业知识总和的专业系统，是一门应用性很强的学科。

项目管理作为一门新型而卓有成效的管理技术，是人们在竞争中取胜，在开拓中成功的一种先进而科学的管理方法。

华罗庚教授早在20世纪60年代中期就指出，“我们的企业要两条腿走路，一是科学技术，另一个是项目管理”，可见项目管理的重要性很早就被有识之士预见到。

随后的时期，近代项目管理在我国传播，而领导这一传播活动的，首推华罗庚教授。

他倡导、研究和推广了网络计划技术，当时叫统筹法，并在一些单位试用。

华罗庚本人于1965年出版了《统筹法平话及补充》，在许多技术改造项目上取得了实效。

这段历史告诉我们，近代项目管理虽然发源于美国，但是在我国也有较长的历史。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>