

<<公共项目管理与评估>>

图书基本信息

书名：<<公共项目管理与评估>>

13位ISBN编号：9787560842332

10位ISBN编号：756084233X

出版时间：1970-1

出版时间：同济大学出版社

作者：程名望，李永奎，马利敏 著

页数：153

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<公共项目管理与评估>>

### 前言

项目的历史源远流长，中国的长城、埃及的金字塔、古罗马的供水渠等不朽的伟大工程，都是历史上古人运作大型复杂项目的经典案例。

人类进入20世纪后，项目管理进入了飞速发展的阶段，现代项目管理通常被认为是第二次世界大战的产物，技术评审技术（PERT）的出现被认为是现代项目管理的起点。

国际项目管理协会（IPMA）和项目管理协会（PMI）两个专业国际项目管理组织的成立标志着项目管理职业化时代的到来。

截至2008年7月，中国分两批共计已有22所院校获准成为与IPMP的对接单位。

而作为项目管理的分支，公共项目管理也迅猛发展，成为一个重要的研究和学习领域。

目前项目管理的书籍充斥着各大书店，但公共项目管理的书籍却很少，特别是真正适合本专科生阅读和作为教材的公共项目管理书籍更是少见。

受"同济大学继续与网络教育研究基金"资助，本书在吸收国内外项目管理最新成果的基础上，结合作者自身教学、科研和实践等方面的心得体会，较全面地介绍了公共项目管理相关领域的基本知识，旨在通过本教材的编写使读者能够对公共项目管理有个总体认识，在此基础上，能更好地了解项目的前沿发展趋势及关键技术。

## <<公共项目管理与评估>>

### 内容概要

《公共项目管理与评估》全面地介绍了公共项目管理与评估相关领域的基本知识，目的是使读者能在此基础上，更好地了解公共项目前沿的关键技术及发展趋势。

全书共分10章，分别介绍了公共项目管理导论，公共项目组织，公共项目团队，公共项目沟通，公共项目计划与控制，公共项目成本管理，公共项目采购与合同管理及公共项目质量管理等内容。

每章后附有复习思考题，以帮助读者掌握书中核心理论和思想的内涵。

《公共项目管理与评估》概念清晰、理论性强，紧扣当前项目管理的研究前沿和热点话题，既可作为高校管理科学与工程、工程管理、工商管理、行政管理及公共管理类专科生、本科生教材，也可作为项目管理工程硕士、MPA及项目管理专业人士的培训教材。

## 作者简介

程名望，男，1975年生，山东东明人，管理学博士，同济大学经济与管理学院副教授。曾在《经济研究》等核心期刊发表学术论文30余篇，主持国家级课题1项、省部级课题4项，参与国家级或国际合作项目8项，获得省部级奖励5项。

李永奎，男，1979年生，安徽太和人，管理学博士，同济大学经济与管理学院讲师，英国皇家特许建造师（CIOB）中国东方区学术总监。

在《同济大学学报》等知名期刊发表学术论文20余篇，主持国家自然科学基金1项，主持或参与其他课题10余项。

马利敏，女，1978年生，山东烟台人，硕士，上海文汇新民学院教师。

曾发表学术论文3篇，参与省部级课题3项，参写专著1部。

## <<公共项目管理与评估>>

### 书籍目录

前言第1章 导论1.1 项目管理的产生1.2 公共项目管理的产生和应用1.3 公共项目管理的方法与工具1.4 公共项目管理的最新发展1.5 公共项目管理的基本概念1.6 公共项目管理应用案例分析——鲁布革水电站工程复习思考题第2章 公共项目组织2.1 组织结构2.2 组织分工2.3 工作流程组织复习思考题第3章 公共项目团队管理3.1 公共项目团队建设与发展3.2 公共项目团队文化复习思考题第4章 公共项目沟通管理4.1 公共项目沟通4.2 公共项目冲突管理复习思考题第5章 公共项目范围管理5.1 公共项目范围管理5.2 wBS的概念和作用5.3 wBS的层次结构和编码5.4 WBS的元素5.5 wBS的编制复习思考题第6章 公共项目计划与控制6.1 公共项目计划的层次和表现形式6.2 公共项目计划的编制过程6.3 网络计划技术6.4 公共项目控制复习思考题第7章 公共项目成本管理7.1 公共项目成本估算7.2 公共项目成本预算7.3 公共项目成本控制的方法：公共项目挣值分析法7.4 公共项目全生命期成本管理复习思考题第8章 公共项目采购管理8.1 公共项目采购的基本理论8.2 公共项目采购计划的编制8.3 公共项目采购计划的实施复习思考题第9章 公共项目合同管理9.1 公共项目合同管理9.2 合同收尾复习思考题第10章 公共项目质量管理10.1 公共项目质量管理的基本概念10.2 公共项目质量管理的原理与方法10.3 质量成本10.4 公共项目质量控制工具10.5 公共项目质量管理体系复习思考题参考文献

章节摘录

插图：20世纪20年代起，美国开始研究工程项目管理。

例如，1917年杜邦公司的亨利。

甘特发明了著名的甘特图（又称横道图）。

甘特图是一种时间管理的重要工具，使项目经理按日历制作任务图表，用于日常工作安排。

二战前夕，甘特图和里程碑系统已成为计划和控制军事工程与建筑项目的重要工具。

项目管理真正作为一个相对完整的概念，产生于40年代美国研制第一颗原子弹的计划中。

1942年6月美国陆军部开始实施利用核裂变反应来研制原子弹的计划，由于研制计划的总部开始设在纽约市曼哈顿区，亦称“曼哈顿计划”。

美国把研制第一颗原子弹的任务作为一个项目来管理，在工程执行过程中应用了系统工程的思路和方法，为了先于纳粹德国制造出原子弹，该工程集中了当时西方国家（除德国外）最优秀的核科学家，动员了10万多人参加这一工程，在顶峰时期曾经起用了53.9万人，历时3年，总耗资高达25亿美元。

于1945年7月16日成功地进行了世界上第一次核爆炸，大大缩短了工程所耗时间，并按计划制造出两颗实用的原子弹，整个工程取得圆满成功。

项目管理的突破性成就出现在20世纪50年代。

1957年，美国的路易斯维化工厂由于生产过程的要求，必须昼夜连续运行。

因此，该工厂每年都不得不安排一定的时间，停下生产线进行全面检修。

过去检修一次的时间一般为125h。

后来他们把检修流程精细分解后竟然发现，在整个检修过程中所经过的不同路线上的总时间是不一样的。

如果缩短最长路线上工序的时间，就能够缩短整个检修的时间。

他们经过反复优化，最后只用了78h就完成了检修，节省的时间达到38%，当年产生效益达100多万美元。

这就是至今项目管理工作者还在应用的著名的时间管理技术——关键路径法（CPM）。

<<公共项目管理与评估>>

编辑推荐

《公共项目管理与评估》由同济大学出版社出版。

<<公共项目管理与评估>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>