

<<三国大谋略>>

图书基本信息

书名：<<三国大谋略>>

13位ISBN编号：9787560423708

10位ISBN编号：7560423701

出版时间：2008-4

出版时间：罗吉甫 西北大学出版社 (2008-04出版)

作者：罗吉甫

页数：285

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;三国大谋略&gt;&gt;

## 前言

灵活而远大的谋略学三国时期，各路英雄角逐，众家集团竞争，有的飞黄腾达，有的灰飞烟灭，其中或有运气成分，但更多的时候，胜负决定于谋略运用之成败。

序灵活而远大的谋略学00三国大谋略00谋略学有两个最重要的特质，一是灵活，一是长远。

同一种谋略，有时用在这个地方成功，用在那个地方却失败；有时情境类似，在不同的时空，用了不同（甚至相反）的策略，结果居然相同。

谋略运用的成效，固然有点运气成分，但也有“运用之妙，存乎一心”的微妙之处，很难言传。

能否言传，不是最重要的；最重要的是，施谋用计，不可套公式，不能僵化，不要死脑筋，不要想“以前可以，现在为什么不行”，不要问“别人可以，我为什么不行”。

《孙子兵法》中有一句“战胜不复”，意指上一次赖以制胜的招式，下一回套用说不定反而成为致败因素，因此每一次打胜仗的手法，不会一模一样，不能一成不变。

“兵形象水”，《孙子兵法》用这四个字来说明用兵要灵活的道理。

又说“兵无常势，水无常形”，用兵作战没有一定的方法，就像水流没有固定的形态。

马谡兵败街亭，常被后人作为熟读兵法而不知变通的负面个案，马谡因此被讥为赵括（“纸上谈兵”的典故主角）之流。

《三国演义》把这一段写活了。

——诸葛亮第一次北伐，把守街亭一事交给马谡。

马谡违背诸葛亮“下寨必当要道之处”的交代，屯军于山上。

王平警告他，万一魏军四面包围，断绝汲水通道，如何是好？

马谡引用兵法说：“凭空视下，势如劈竹。

”水源被切也没关系，兵法又云：“置之死地而后生。

”结果，魏军把马谡屯军的山头给团团围住，蜀军丧胆，不敢冲下山，哪来“势如劈竹”？

山上没水，做饭不得，军心大乱。

置之死地之后，投降都来不及了，哪来“置之死地而后生”？

马谡没背错兵法，《孙子兵法》的“高陵勿向”、“背丘勿逆”，都讲明了山上布阵的优势，攻击的一方不要向上攻击。

但谨守这么一条，食而不化，忽略了战地环境的其他条件，就变成死板的教条，最后成为败北的原因。

美国有一位很另类的成功学大师，名叫丹·肯尼迪（Dan S.Kennedy），他写过一本书，中文译为《姿势不对，照样得分》（台北·脸谱出版社）。

丹·肯尼迪认为很多传统观念里被视为成功的因素，其实大有问题，诸如正面思考、乐观进取、天赋、学历、谦虚、毅力等，都是迷思，不如统统把它们忘记。

为什么提出这些质疑？

例如，和正面思考恰好相反，许多人成功正是基于愤怒、憎恨、复仇的心态，为了一雪前耻，发愤图强，忍人所不能忍，做人所不愿做（勾践复国就是最好的例子）。

又如，和乐观相反的，悲观或负面思考未必是缺点。

做最坏的打算，虽然保守但是安全，可以减低风险，不做没有必要的冒险。

要成功，就不要谦虚，应该自我营销，不需要客气。

尤其是在报酬上，身价多少就要求多少，不要抱持奉献的态度，坏了自己行情。

也不必为了人和，不敢得罪人。

气焰太甚，招惹争议，虽然是负面标签，却是很多成功者共通的特质。

所以，毅力不一定是好事，见好就收，见不好就放手，这样半途而废，不是很好吗？

丹·肯尼迪看起来好像刻意反叛，要颠覆，要反转，要革命，实则不然。

他并非哗众取宠，也不是愤世嫉俗，他要强调的，不是传统观念对不对，而是提醒大家不要盲从。

某些既定的古老智慧或观念，似是而非，却形同金科玉律，主宰我们的思维，使我们无从反省，反而失去很多成功的机会。

## &lt;&lt;三国大谋略&gt;&gt;

从这本书的英文书名No Rules就可知道，他鼓吹的是不要套公式，应该勇敢打破规则，不要安全地走老路。

从谋略的角度来看，丹·肯尼迪的观点是非常重要的，否则聪明反被聪明误。

谋略要想得深，看得远。

再来谈子午谷出兵的争议吧！

蜀国第一次伐魏，魏延突发奇想建议由他率领五千精兵，从褒中（今陕西褒城县）出发，循秦岭而东，到子午道后，折向北方，不超过十天，可抵长安。

曹魏镇守长安的是夏侯楙，此人无能且胆小，一定会惊慌而走，等魏国派兵来援，诸葛亮已由斜谷赶到接应。

这样，便能一举平定关中地区。

诸葛亮否定了魏延的计划，遭后人无数批评，说他太过谨慎，缺乏冒险精神。

他们忽略了魏延的战术太过一厢情愿，必须建立在以下几个“一定”之上，一个都不能出现意外：1.

长安守将夏侯楙一定会出城逃走。

2.长安城其余的文官武将一定不会死守长安。

3.魏军的后援部队一定姗姗来迟。

4.诸葛亮一定如期赶到。

这些假设变量过多，且不如魏延所想象的那样乐观，其中曲折，本书第38则已论，不再赘述。

在此要强调的是，后人读史，每每争论于进攻长安要走哪一条路线，很少人反过来问：为什么一定要攻长安？

不是不必攻打长安，而是不必急着直取长安。

攻下长安，然后呢？

补给线那么长，如何维持？

魏军势必设法夺回，如何应对接下来一波又一波的攻击？

有必要和魏国直接卯上，成为魏国的首要目标吗？

这些问题魏延不必想，诸葛亮却不能不想。

魏延想的是战术，诸葛亮想的是战略。

研究一下诸葛亮五次用兵的路线，可以断定他根本没有直取长安的意思。

尤其头一次出兵最为明显，最靠近长安的路线出的是疑兵，主力部队迂回往西，绕了好大一圈。

所以你问我如何攻长安，我支持首次北伐的方案：派赵云、邓芝率少数兵力，由褒斜道进击关中，转移长安守军的注意，诸葛亮率领主力出阳平关，经武都到陇右的祁山出天水。

虽然这次失败了，但败在马谡失守街亭，并非战术本身之误。

我们不能做“事后诸葛亮”，否定这个方案。

诸葛亮的打法，可贵的不仅在于稳扎稳打，避免全军覆没的风险，更重要的是兼顾后勤补给和形成犄角，这是永续经营的保险方案。

保守，但是保险。

夺下凉州，觊觎关中，只要掌控南中、蜀中、汉中、凉州、关中，兵源、粮秣、财源便有了保证，同时也就有了和曹魏长期抗衡的本钱。

这是诸葛亮并未采纳魏延直取长安的建议，而是先平南中，再不断指向凉州的战略依据。

这些诸葛亮并未告诉魏延，魏延嘀嘀咕咕在所难免。

诸葛亮的布局深谋远虑，不细察不易发现。

用谋眼光宜远，此谓之“大谋略”，不是小聪明，不是小伎俩。

机灵、机智，是智多星赖以生存的本领，但总觉得少了点什么。

少了点什么？

就是大局意识，在大目标确定后，一切服从于这个大前提，进退取舍，到底要什么，或者说到底不要什么，就很清楚。

《三国大谋略》收录三国谋略个案一百一十四则，有布局长远的大谋划，有眼光辽阔的大策略，有灵机一动的机智，当然也有足为借鉴的负面教材。

<<三国大谋略>>

能在内地面市，让人感激。

## <<三国大谋略>>

### 内容概要

《三国大谋略》是作者“大谋略史”系列的首作，共收录114则三国故事，其中有思虑周详的策略规划，有神出鬼没的作战兵法，有犀利灵巧的言语机锋，有料事如神的锦囊妙计。事情的本末，以正史所载为主，并参考部分可信的野史，排除《三国演义》等小说家言，许多耳熟能详的典故，都能在此找到真正的版本。

三国时代是“英雄造时势，时势造英雄”的时代。不论是统率一方的领袖，还是为主效力的文臣武将，竞争赢家都有满腹韬略——包括高瞻远瞩的政略蓝图、明确的战略指导，和及时解决问题的应变力。

## <<三国大谋略>>

### 作者简介

罗吉甫，台湾新竹人，一九五九年生，东吴大学中文系毕业。  
曾担任高职专任教师；新学友儿童周刊、锦绣出版社编辑。  
现专事写作。  
著有《野心帝国》《商战孙子》《商战吴子》《诸葛亮领导兵法》等书。

## &lt;&lt;三国大谋略&gt;&gt;

## 书籍目录

序 灵活而远大的谋略学 / 001 前言 满腹韬略的竞争赢家 / 001 运用策谋的思考力1 诈病邀宴, 孙坚擒杀张咨 / 0032 出城练箭, 太史慈突围求援 / 0053 晓以大义, 程昱说服靳允 / 0084 借刀杀人, 曹操暗整祢衡 / 0115 拷讯如法, 满宠巧救杨彪 / 0136 明友暗敌, 孙策计赚皖城 / 0157 反弱为强, 曹操鸟巢劫粮 / 0188 三袁相争, 曹操坐收渔利 / 0239 一夕生变, 曹操水淹邳城 / 02610 虚与委蛇, 徐氏亲报夫仇 / 02811 以退为进, 杜畿平定河东 / 03012 乡人引路, 曹操重创乌桓 / 03313 借物使力, 曹冲善用智谋 / 03614 离间敌营, 贾诩一言立功 / 03815 广结善缘, 刘备入主益州 / 04016 以黑制黑, 郑浑治盗有方 / 04317 争取人心, 刘备礼遇许靖 / 04518 威之以法, 诸葛亮铁腕治蜀 / 04719 且战且和, 曹操坐观虎斗 / 04920 攻心为上, 吕蒙袭取荆州 / 05221 构陷手足, 曹丕用尽心机 / 05522 因衅击之, 苏则河西平乱 / 05723 前事不忘, 司马懿拖功了得 / 05924 弈棋射戏, 陆逊指挥若定 / 06325 改剿为抚, 诸葛恪降服山越 / 06526 装疯卖傻, 司马懿败部复活 / 06727 以眷招安, 司马师平息兵变 / 07028 散布谣言, 司马昭耗尽敌粮 / 072 高瞻远瞩的企划力29 假道伐虢, 袁绍轻夺冀州 / 07730 奉帝迁都, 曹操独揽朝政 / 08031 屯田收租, 曹操不虞缺粮 / 08432 遣使连和, 曹操笼络关中 / 08733 还民绵绢, 曹操从善如流 / 09034 焚书不究, 曹操顾全大局 / 09235 洞烛先机, 诸葛亮隆中对策 / 09436 机关算尽, 孙、刘结盟抗曹 / 09737 转守为攻, 孙权进兵合肥 / 10138 深谋远虑, 诸葛亮北出祁山 / 10339 知所权变, 诸葛亮交好吴帝 / 106 活用兵法的战斗力40 围魏救赵, 曹操扫荡黑山 / 11141 阵前逞勇, 典韦一战成名 / 11342 故弄玄虚, 曹操大堤设伏 / 11543 活用兵法, 贾诩每言必验 / 11744 声东击西, 曹操白马解围 / 12045 以兵为饵, 曹操诱斩文丑 / 12246 无故撤退, 刘备半途伏击 / 12447 降营火攻, 黄盖名扬赤壁 / 12548 攀岩走壁, 贺齐突袭奏功 / 12849 以小搏大, 蒋济暗施妙计 / 13050 虚晃一招, 张飞欺敌无功 / 13251 半济而击, 郭淮远水为阵 / 13452 开门迎敌, 赵云胆识过人 / 13653 设伏佯败, 张既痛击胡兵 / 13854 沉着应战, 陆逊火烧蜀营 / 14055 舍小求大, 陆逊用兵如神 / 14456 分兵自弱, 曹仁大意落败 / 14657 及时上谏, 董昭转危为安 / 14958 滥城充数, 徐盛欺敌以方 / 15259 迅如闪电, 司马懿快斩孟达 / 15460 审时度势, 司马懿救平辽东 / 15661 进退失据, 姜维出师不利 / 16062 雪地突击, 丁奉速取东兴 / 16263 漏夜修城, 张特转弱为强 / 16464 见好不收, 姜维铸下败因 / 16665 渡险奇袭, 邓艾攻灭蜀汉 / 16866 擂鼓佯追, 陆抗收复西陵 / 171 灵机一动的应变力67 比手画脚, 孙坚只身逐寇 / 17568 行酒谈笑, 孙坚智退敌兵 / 17769 压低姿态, 田畴顺利出使 / 17970 随手一指, 曹操幸运脱险 / 18171 舌灿莲花, 陈登化解危机 / 18372 割发自刑, 曹操树立军纪 / 18673 随机应变, 刘备安全脱身 / 18874 易容有术, 李孚出入自如 / 19075 谋定而动, 张辽稳住军心 / 19276 急中生智, 曹操有惊无险 / 19377 回船受箭, 孙权化险为夷 / 19578 指桑骂槐, 简雍谏废恶法 / 19779 连哄带骗, 赵俨安抚叛兵 / 19880 挑拨父叔, 曹操演技精彩 / 200 洞烛机先的判断力81 趋吉避凶, 荀彧、许劭有先见 / 20582 摸清敌情, 荀彧固守鄄城 / 20783 逆向操作, 程昱保全东阿 / 21084 御前煮粥, 献帝惩贪救民 / 21285 明哲保身, 曹操让位袁绍 / 21386 不信谗言, 曹操驭下有道 / 21587 慧眼独具, 贾诩择主而事 / 21688 掌握兵机, 曹操先胜一筹 / 22189 伪扮弱者, 程昱逃过一劫 / 22490 斩草除根, 曹操乘胜追击 / 22691 观察入微, 张辽劝降昌稀 / 22892 拒不退兵, 钟繇河中取胜 / 23093 缓以待变, 曹操刘除二袁 / 23294 去梯求教, 刘琦远走避祸 / 23495 惑君徙臣, 周瑜谋害刘备 / 23696 师出有名, 曹操诱反关中 / 23897 筑坞建寨, 吕蒙步步为营 / 24098 发兵解危, 夏侯渊一举双赢 / 24299 速战速决, 吕蒙全胜回师 / 244100 先发制人, 张辽以寡击众 / 246101 七擒七纵, 诸葛亮收服孟获 / 249102 故布疑云, 文聘安守江夏 / 252103 先人夺心, 贾逵驰援夹石 / 254104 巧设圈套, 曹叡屏退佞臣 / 256105 临岸伏击, 满宠合肥大捷 / 258106 缓以待敌, 魏军逼走孙权 / 260107 明察秋毫, 孙亮定罪黄门 / 262108 怀柔施恩, 羊祜瓦解东吴 / 264 负面教材109 拙于抚众, 王允平白送命 / 269110 坐失良机, 吕布殒命下邳 / 273111 有恃无恐, 公孙瓒身首异处 / 276112 黔驴技穷, 袁绍势蹙官渡 / 279113 舍水上山, 马谡兵败街亭 / 282114 错估形势, 钟会孤掌难鸣 / 284

## &lt;&lt;三国大谋略&gt;&gt;

## 章节摘录

4 借刀杀人，曹操暗整祢衡曹操掌握大权，迁都于许都之后，孔融推荐祢衡来见曹操。祢衡这个人，从小辩才无碍，很有才华，不过也因此使他年轻气盛，恃才傲物，经常得罪人。祢衡来到曹操这边，果然因为傲慢无礼而惹火曹操，曹操为了羞辱他，只派给他鼓吏这个小官做，祢衡自觉不受重用，当众辱骂曹操。

曹操大怒，对孔融说：“你推荐的祢衡这小子，我要杀他，就像杀一只麻雀或老鼠一般容易，但想到此人一向虚有名声，杀了他，远近之人会批评我没有容人的雅量。

”曹操虽在气头上，却心生一计，干脆把祢衡转介给荆州的刘表。

刘表才气出众，志向远大，高谈阔论时头头是道，让人折服，可惜他的行政能力不强，所持论点也往往行不通，久而久之就被人看破手脚。

不过，刘表一直保持着宽和爱土的形象，曹操便把祢衡送过去，借机考验刘表。

刘表起初对祢衡相当礼遇，奉他为上宾，祢衡也多次赞美刘表，彼此欣赏，安然无事。

无奈蜜月期终有结束的时候，问题就出在刘表的左右亲信身上。

原来祢衡虽然赞赏刘表，却瞧不起刘表的左右亲信，经常对他们冷嘲热讽。

刘表的亲信便伺机报复，常在刘表面前说祢衡的坏话，甚至无中生有，捏造事实。

例如有一次，便诬陷祢衡曾批评刘表：“重仁义，比美周文王，但临事不能决断，最后必因这个缺点而成不了气候。

”这段批评其实很中肯，后来的事实也证明的确如此。

但刘表哪能咽得下这口气，不问青红皂白，决定比照祢衡的来时路，把他转送出去。

送到哪边去比较好呢？

“是了，就是他，黄祖！”

”刘表脑海里马上浮现出江夏太守黄祖的影像。

为什么是他？

只因黄祖脾气暴躁，送祢衡过去，一定足以让他吃尽苦头，以消心头之恨。

祢衡去到江夏郡之后，黄祖对他也很优厚，但祢衡后来老毛病又犯了，当众辱骂黄祖。

这一回，黄祖可顾不得什么形象，一气之下就把祢衡给杀了。

【谋略史观】曹操辗转除去祢衡这个烫手山芋，这是标准的“借刀杀人”之计。

曹操忍住性子，不直接杀祢衡，和他后来不杀刘备一样，都是为了顾全形象。

5 拷讯如法，满宠巧救杨彪...有些人把谋略当成“打击别人，成就自己”的同义词。

其实不然，谋略运用得当，也可以救人济世。

下面的故事就是一个例子。

曾任太尉的杨彪，和袁术结为姻亲，引起曹操极度不满。

在袁术称帝后，曹操逮到机会，便诬告杨彪图谋罢黜皇帝，另立新君。

杨彪被捕下狱，曹操命满宠审理侦讯。

孔融听到这项消息后，急忙劝阻曹操说：“杨公四代品德清高，天下仰慕。

根据《周书》所言，父子兄弟有罪都不牵连，怎么能将袁术的罪怪到杨彪头上呢？

”曹操不理这些，坚持要整肃杨彪。

孔融和担任尚书令的荀彧便偷偷嘱咐满宠说：“请讯问口供，不要刑讯逼供。

”谁料满宠根本未加理睬，照样严刑拷问。

孔融、荀彧听到满宠动刑的消息，都义愤填膺，对满宠十分不谅解。

几天后，满宠求见曹操说：“我用过各种刑法，但仍问不出个所以然来。

此人名闻全国，如果查无实证，却硬要定罪判刑的话，必定会招民怨、失民心，属下为您担心。

”颇在意民间声望的曹操一听，震了一下，当天就下令赦免杨彪。

孔融、荀彧因为杨彪的案子，和满宠疏远已久，待杨彪无罪开释后，才知道这是满宠的谋略，从此误会冰释，对满宠更加尊敬。

【谋略史观】三十六计有“欲擒故纵”之计，满宠所用的计谋却恰好相反，可称之为“欲纵故擒”一



<<三国大谋略>>

—故意刑求，仿佛要入人于罪，却又以此取信于曹操，最终救下杨彪。  
满宠在此案例中还并用了三十六计中的“苦肉计”，让杨彪受点皮肉之苦，却换回他一条命。

## <<三国大谋略>>

### 编辑推荐

《三国大谋略》由西北大学出版社出版。  
三国时代是“英雄造时势，时势造英雄”的时代。  
不论是统率一方的领袖，还是为主效力的文臣武将，竞争赢家都有满腹韬略——包括高瞻远瞩的政略蓝图、明确的战略指导，和及时解决问题的应变力。

<<三国大谋略>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>