

<<企业战略管理>>

图书基本信息

书名：<<企业战略管理>>

13位ISBN编号：9787560333274

10位ISBN编号：7560333273

出版时间：2011-8

出版时间：哈尔滨工业大学出版社

作者：王绚皓，陈江波，于欣 主编

页数：285

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业战略管理>>

### 内容概要

企业战略管理理论是整合性的、最高层次的管理理论，对于企业应对激烈的竞争、求得生存和可持续发展具有重大的现实意义。

王绚皓、陈江波等主编的《企业战略管理》由浅入深、循序渐进，在对企业战略管理理论进行概述的基础上，依循企业战略管理过程而展开系统阐述，脉络清晰、简洁易懂。

每章配有名人名言、复习思考题以及时代感强的案例分析和阅读资料，方便读者理论学习和实践应用。

《企业战略管理》针对应用型本科院校的经济及管理类专业本科学生为主要阅读对象，也可以供其他高校经管类专业本科、专科学生以及企业家、企事业各级管理者阅读和培训使用。

## &lt;&lt;企业战略管理&gt;&gt;

## 书籍目录

## 第一篇 企业战略管理导论

## 第一章 企业战略管理概述

引导案例 断臂求生，柯达数字化战略转型

第一节 企业战略管理的概念、特点和作用

第二节 企业战略管理的本质

第三节 企业战略管理体系

第四节 企业战略管理理论的发展历程

本章小结

思考题

案例分析 我国光伏企业大举进军美市场，关硅谷光伏企业被迫调整战略

阅读资料 中国企业十年战略：成长与困惑

## 第二章 企业使命与社会责任

引导案例 汶川地震考量企业履行社会责任的理念和能力

第一节 企业使命

第二节 企业愿景

第三节 企业的社会责任

第四节 企业的战略目标

本章小结

思考题

案例分析 阿美科(AMEC)地质和环境公司超越“零事故”

阅读资料 “真诚到永远”孵化企业社会责任——海尔：做优秀的企业公民

## 第二篇 企业环境分析

## 第三章 企业外部环境分析

引导案例 国家电网公司紧抓大有作为的战略机遇期

第一节 企业外部环境概述

第二节 宏观环境因素分析

第三节 微观环境因素分析

第四节 竞争对手分析

本章小结

思考题

案例分析 德钢百亿战略的诱惑

阅读资料 百事的健康转型

## 第四章 企业内部条件分析

引导案例 3M公司应对创新与效率之间的对立

第一节 企业资源与企业能力分析

第二节 企业核心竞争力分析

第三节 企业内部条件分析方法

第四节 企业战略与环境、能力的匹配

本章小结

思考题

案例分析 惠普重新定义核心竞争力

阅读资料 宏达电子的蓝海策略——不紧盯对手

## 第三篇 企业战略选择

## 第五章 公司战略选择

引导案例 雅戈尔从一体化战略到多元化战略

## <<企业战略管理>>

第一节 企业成长战略

第二节 公司成长战略的实施方式

第三节 企业防御战略

第四节 战略选择过程

本章小结

思考题

案例分析 米高梅破产带来的启示

阅读资料 巨人集团从多元化的失败走向多元化的成功

第六章 经营单位的竞争战略选择

引导案例 零售大王阿尔迪“只放一只羊”

第一节 基本竞争战略

第二节 不同产业结构下的竞争战略

第三节 不同市场竞争地位下的竞争战略

第四节 竞合战略与蓝海战略

本章小结

思考题

案例分析 香飘飘与喜之郎的竞争之战

阅读资料 北客的蓝海战略

第七章 企业国际化竞争战略

引导案例 海尔国际化的三个战略阶段

第一节 企业国际化经营概述

第二节 国际化经营的环境因素分析

第三节 国际化经营的战略选择

第四节 国际市场进入方式的选择

本章小结

思考题

案例分析“蛇吞象”——吉利收购沃尔沃

阅读资料 肯德基中国市场本土化全扫描

第八章 企业战略评价方法

引导案例“战略德隆”的兴衰

第一节 战略评价概述

第二节 波士顿矩阵法

第三节 行业吸引力——竞争能力分析法

第四节 生命周期法

本章小结

思考题

案例分析 娃哈哈的发展之路

阅读资料 为何众多企业战略雷同

第四篇 企业战略执行

第九章 企业战略实施

引导案例 联想：双拳战略见奇效

第一节 企业战略实施的有效性

第二节 战略与组织结构

第三节 战略管理的领导者

第四节 战略与企业文化

本章小结

思考题

<<企业战略管理>>

案例分析 以强大的文化驱动力打造“百年杭钢”

阅读资料 他将比韦尔奇更受尊崇

第十章 企业战略控制

引导案例 三星：变革管理战略铸就电子消费巨头

第一节 战略控制的类型及过程

第二节 战略控制原则和方法

第三节 战略变革过程

第四节 战略变革的有效管理

本章小结

思考题

案例分析 太平洋保险：IT撑起企业战略转型

阅读资料 后危机时代企业战略如何布局

参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>