

<<精益管理与现代IE>>

图书基本信息

书名：<<精益管理与现代IE>>

13位ISBN编号：9787550705364

10位ISBN编号：7550705364

出版时间：2013-1

出版时间：海天出版社

作者：刘胜军

页数：337

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<精益管理与现代IE>>

内容概要

《精益管理与现代IE》在介绍了精益生产到精益经营的体系内涵及目标之后，阐述了精益生产与IE的关系，将IE的主要方法体系结合精益目标进行详细介绍，最终对实现精益生产的终极目标——零浪费提出了具体方法对策。

可以作为制造业的经营管理指导书、管理革新工具、企业内培训教材、IE工程师工具书来使用。

<<精益管理与现代IE>>

作者简介

刘胜军，留日归国IE工学硕士，曾服务于多家大型知名外资企业，多年主导推行IE及精益生产经验，并将JIT技术与企业实际结合，总结出一套操作性强并结合中国国情的精益生产推行方法体系，是目前国内唯一标准化JIT推行手册的创建者。

曾任江淮汽车集团精益生产总顾问师，在两年内成功削减了MPV总装库存的84%。

经指导过的企业生产效率平均提高34%，生产过程损耗平均降低27%。

其中天津力神电池在半年内成功削减成本6000万元。

同时为企业培养了大量精益管理人才，相关企业现在均已走上了管理提升的快车道。

消除浪费、准时高效、精益求精、作细从易，是精益的行动方针。

曾指导过的部分企业有江淮汽车、三一重工、TCL集团、山东常林集团、欧普照明、天津力神电池、富士电机株式会社、美资普思电子、格力电器、华阳通用电子等。

<<精益管理与现代IE>>

书籍目录

第一章 现代IE与经营革新第一节 从精益生产到精益经营第二节 丰田的精益管理与欧美汽车管理的差异第三节 丰田的精益目标第四节 丰田的精益现场第五节 IE在精益革新上的应用第六节 现代IE改善体系的导入程序第七节 现代IE的系统方法第八节 压缩生产周期第九节 导入现代IE的十条精神与十条抵抗

第二章 浪费分析与流程革新第一节 效率与浪费的真相第二节 价值流分析与改善第三节 工艺流程分析与改善第四节 作业分析与改善第五节 搬运浪费的分析与改善第六节 管理流程分析与改善第七节 生产流程的改善方向第八节 价值工程V / E-压缩成本的利器

第三章 作业与流程改善的原则第一节 制造业的蓝海与武藏对决第二节 作业效率改善综述第三节 动作经济原则概述

第四章 发现浪费的起点——时间分析第一节 时间分析综述第二节 标准时间的设定第三节 时间分析的应用与效率改善案例

第五章 Line balancing与一个流第一节 Line balancing-工艺流程再造与改善第二节 平衡生产应用产能评估 (Capahilicity analysis) 第三节 平衡生产改善的精益思考

第六章 布局 (LAYOUT) 改善第一节 Layout布局改善的重要性第二节 布局的设计原则与形式第三节 布局的改善程序与手法第四节 布局改善的评价与实施

第七章 精益标准作业与作业改善第一节 作业标准化的意义第二节 作业标准设定第三节 精益版标准作业与革新第四节 广东某企业单元CELL生产改善案例

第八章 综合效率管理第一节 效率管理综述第二节 综合效率管理 (PAC) 基础第三节 PAC的应用与案例

第九章 异常管理第一节 异常的管理定位第二节 异常管理体系第三节 异常对策的精益化方法

第十章 改善与革新管理第一节 革新战略及文化的建立第二节 改善与革新活力的培养

<<精益管理与现代IE>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>