

<<我的第一本经营决策书>>

图书基本信息

书名：<<我的第一本经营决策书>>

13位ISBN编号：9787550111776

10位ISBN编号：7550111774

出版时间：2012-10

出版时间：南方出版社

作者：古谷文太

页数：197

字数：146000

译者：栾美群

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<我的第一本经营决策书>>

内容概要

本书以故事的形式向初涉决策职位的人员展示了一套简单、高效、可靠的经营决策方法。

主人翁山口升职到经营企划部不久，即遇到了难题：常年合作的大客户突然要求大降价，接受则每件产品要亏损100日元，不接受要丢失占公司业务量近一半的大客户……

最终在经营企划部部长的“刁难”下、在川村和正田的帮助下，山口学会了一道绝活——凭借一张神奇的9个数据的表格（损益表）进行决策。

利用这张表，他不但留住了大客户，还相继解决了一年中遇到的其他更大的难题：原料大积压，既无法退货、转售，又不能继续生产使用，直接报废要产生巨大亏损；上马新设备就得报废前年才投资的大额资产——其账面价值还有400万；可以突破对手包围的新产品开发成本高昂、风险巨大——现有数据表明生产越多亏损越多……

山口学到的绝活就是一套简单、高效、可靠的决策方法：抛开过往的、繁复的、让人头疼的成本核算，只考虑未来的现金收益差别。这套方法，能够解决经营中的价格、成本、投资、开发决策问题。

本书尤其适合那些对财务知识一窍不通的经营决策人员使用，包括创业主、部门主管、企划人员等。同时其也可作为大专院校市场营销、企业管理等专业的辅导教材。

<<我的第一本经营决策书>>

作者简介

古谷文太，日本企业财务管理专家，经营决策大师，原可口可乐国家饮料株式会社副总裁兼执行财务总监，现担任百家堂株式会社董事长。

是曾创造单项目销售7000亿日元（约500多亿人民币）的传奇人物。

著有畅销书《big
wallet 战略》。

<<我的第一本经营决策书>>

书籍目录

Case 1 对降价的要求，接受还是拒绝？

——边际利润和损益学

[解说] 什么是损益学？

Case 2 堆积如山的库存，降价还是丢掉？

——勿忘机会损失

[解说] 什么是机会损失？

Case 3 账面价值400万日元，继续使用还是丢掉？

——从投资寿命话损益计算

[解说] 什么是投资的损益计算？

Case 4 新上投资项目，做还是不做？

——读懂不可知的未来

[解说] 洞穿未来的手段

<<我的第一本经营决策书>>

媒体关注与评论

这是一本很棒、很精彩的经管决策入门书。

刚做老板的、刚做主管的、刚做企划的，以及所有想提高决策能力的人都应该读读。

它可以提高决策效率，减少很多烦心事。

——安本望这本书是那些正为自己不懂财务核算而头疼的决策人的福音。

它提供了一套不需要进行复杂的成本核算的决策方法。

——奥山健最重要的是这本书给出了一个决策思路：站在公司全局的角度上比较今后的现金收益。

把握了这个思路，任何复杂的问题都可以顺藤摸瓜而轻松解。——阪井亮它以故事的形式展现经营决策的方法。

堪比MBA课程经典教案的决策故事，为人提供了身临其境的直观体验。

你会很快明白该怎么做决策。

——阪野谦一

<<我的第一本经营决策书>>

编辑推荐

一张表轻松搞定经营决策！

教你两难情况下如何作选择！

来自前日本可口可乐株式会社副总裁，曾创造单项目销售500多亿人民币的决策大师古谷文太的经验总结只要遵循3个原则，填好9个数据，价格、成本、投资、开发等决策问题都通通解决。

<<我的第一本经营决策书>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>