

<<李彦宏创意笔记>>

图书基本信息

书名：<<李彦宏创意笔记>>

13位ISBN编号：9787546404233

10位ISBN编号：7546404231

出版时间：2011-6

出版时间：成都时代出版社

作者：唐寅

页数：300

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<李彦宏创意笔记>>

内容概要

本书以笔记的形式，记录了百度创始人李彦宏的创意之路。书中以李彦宏的人生历程和百度公司的成长经历为鲜活教材，用大量实例，生动诠释了现代企业经营理念，对于有创业志向和处在创业初期的年轻人有重要的启发和指导意义。

<<李彦宏创意笔记>>

作者简介

唐寅：财经作者，企业精益管理咨询师，工业工程专业背景。
曾就职三一重工集团，从事生产管理工作，兼任公司讲师。
对企业战略管理、创新、创意进行长期跟踪研究。

<<李彦宏创意笔记>>

书籍目录

- 一月 科技以人为本
- 一月小结：找到最优秀的人，让他们发挥最大的能量
- 二月 发展源于创新
- 二月小结：创新是企业发展的动力，但不要做无谓的创新
- 三月 危机与转机本是孪生兄弟
- 三月小结：挫折面前不要气馁，迈过去就是机会
- 四月 营销艺术的现实张力
- 四月小结：搜索引擎营销从做好桥梁角色做起
- 五月 本土优势战胜强敌
- 五月小结：本土不仅仅是中文优势，更是对市场的准确把握
- 六月 有效管理的力量
- 六月小结：管理是一种隐性的生产力
- 七月 专注自己，不跟风
- 七月小结：认准了就要干，专注自己的选择
- 八月 不迷信既成传统
- 八月小结：约定俗成的不一定是对的，要敢于打破传统
- 九月 多向合作开拓市场
- 九月小结：独木不成林，联盟合作让理念渗透到相关领域
- 十月 巧用搜索优势引领潮流
- 十月小结：赶超永远慢一步，引领潮流才是王者风范
- 十一月 永远的激情成就永恒的事业
- 十一月小结：激情是创业人生的发动机
- 十二月 视野决定高度
- 十二月小结：站得高，就看得远

<<李彦宏创意笔记>>

章节摘录

【李彦宏的创意】李彦宏在硅谷受到了深刻的西方企业文化的洗礼，百度带有很多明显的硅谷特色，然而，百度也不是全部照搬西方现代企业制度的经营管理哲学，而更多地融入了东方人的特有文化特色。

【李彦宏有话说】“不许抽烟”这条纪律在美国公司是不需要特别声明的，但我知道在中国的公司需要申明。

“不许带宠物”是针对西方的文明制订的，在一些美国的公司是允许携带宠物上班的。

这条纪律把百度的定位说清楚了：结合了东西方文明的公司。

如果要套用一些哲学观点，可以说是中国的中庸之道。

东西方文明对于企业的最大影响分别在于：现代企业制度是西方文明的影响，但在具体事情的细节和执行方面是按照东方人的思维来处理的。

我有时候在想，所谓海归回国，都应该做到两件事：一是适应大环境，即按中国的实际情况学习做事的方式；二是营造小环境，在公司内部按照现代企业制度来运营公司。

【思考与启示】在中国的大环境下生存，企业必然要了解这个大前提下的生存法则，否则必然受到各种意想不到的挫折和打击。

而如果一味地遵从这个规则，我国所特有的人情文化会给企业带来不利的影响，李彦宏西体中用的做法有效地规避了这个矛盾。

用中国企业的壳去适应环境，用西方企业的规范去进行管理，发挥了两种文化的特长。

很多时候，相互矛盾的事情找到了切合点是可以同时发挥优势的。

星期二错误是成功创新的前提【李彦宏的创意】在百度，如果你经过了详细的论证和考量，确定了一个新的方式，允许在小范围内进行试验，如果成功了，就可以进行推广，如果失败了，也不用害怕，下线就是了。

在李彦宏看来，创新发生的错误都是一种经验的总结，是下一次进步的原动力。

如果你不幸在一些大家都意想不到的问题上发生了事故，不要担心，在百度是不会因为一次事故而对员工进行苛责的，找出原因才是对待这种事故的不二法门。

【李彦宏有话说】我们现在还是个小孩子，有哪个孩子小的时候不跌个跤呢？

这时就不敢跌跤了，以后长大，就更不敢了。

小批量试一下，马上就可以知道结果，知错就改，有何不可呢？

我觉得，相比损失的那一点点流量，鼓励工程师有不断改进的想法和创新意识是更重要的，它会给我们带来源源不断的前进动力。

伟大的创新有时就存在于某些看起来不成熟的想法里，所以要鼓励员工的每一次创新，舍得给他们机会去试错。

有时候明知风险很大，仍然可以让他们去做。

可以小规模地尝试，如果结果不好，退回来就是了，但试错中得到的宝贵经验却可以让团队大步成长。

【思考与启示】当我们现在享受着灯光灿烂的夜景的时候，有谁会想起当年爱迪生发明成功的第一盏电灯，就是这第一盏成功的电灯也不过维持了几个小时的亮光，在这个短暂的明亮之前，还有着上千次的失败经历。

每一个成功的创新背后都隐藏着无数次的失败，人们往往看到了成功的光环，而忽视了背后失败的历练，拒绝错误就是拒绝创新。

星期三执行效率是关键【李彦宏的创意】在百度，没有哪个人是可以懈怠工作的，因为这样你将赶不上发展的步伐，甚至会被整个团队疏远和淘汰。

从百度进军日本市场紧锣密鼓地筹备上线，到百度进军电子商务市场“有啊”的开发运行，无不透露着这种高效执行的作风。

由于百度进军电子商务市场从策划到运行高效的执行力，2008年，李彦宏亲自将总裁大奖颁给了百度的“有啊”团队。

<<李彦宏创意笔记>>

【李彦宏有话说】在战场上，任何一个英明的将帅都离不开具有顽强作战能力、能够迅速准确地执行命令的军队。

在时间决定成败的互联网时代，企业也是一样。

决策是否能为企业带来优势，最终还是取决于整个团队的执行效率。

【思考与启示】在企业经营当中，每一个好的策划项目，最终要做出成果都需要高效的团队执行力作为配合，一个好的将领应该不仅仅是一个战略家，还必须是一个能够激励团队高效执行的激励能手。

要想让你的企业战略不落空，团队执行力是关键。

· · · · · ·

<<李彦宏创意笔记>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>