

<<物流管理实战全案>>

图书基本信息

书名：<<物流管理实战全案>>

13位ISBN编号：9787545903669

10位ISBN编号：7545903668

出版时间：2011-11

出版时间：鹭江出版社

作者：徐震宇

页数：794

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<物流管理实战全案>>

### 内容概要

《光华管理经典·职业经理人管理实战全案》丛书是深受企业界欢迎的《职业经理人十万个怎么办》丛书的最新修订精华版，专门为企业家、高级经理人量身定制，系统收集了世界500强企业及部分中国优秀企业最新管理理念与管理方法，针对经理人在企业管理实务中最常见的问题和难点进行深入分析，提供兼具系统化、标准化与国际化的操作指南，同时也为高级经理人提升职业化素质提供了简便易行的解决方案。

## <<物流管理实战全案>>

### 书籍目录

#### 第一篇 供应链管理

##### 第一章 供应链管理战略

###### 第一节 变革企业组织以适应供应链管理模式

###### 第二节 供应链企业的分层管理

###### 第三节 企业业务流程再造

###### 第四节 实现企业间的组织融合

###### 第五节 供应链风险管理

###### 第六节 制定供应链管理实施战略

###### 第七节 供应链重构

##### 第二章 供应链设计

###### 第一节 界定供应链企业边界

###### 第二节 组建合适的供应链形态结构

###### 第三节 供应链分析

###### 第四节 选择供应链合作关系

###### 第五节 供应链系统设计

##### 第三章 供应链信息系统与支撑技术

###### 第一节 开发供应链信息系统

###### 第二节 构建供应链决策支持系统

###### 第三节 供应链信息系统需求分析

###### 第四节 供应链数据库设计

###### 第五节 在供应链系统中实现电子商务

###### 第六节 运用电子收款机系统(POS)

###### 第七节 电子自动订货系统(EOS)规划

###### 第八节 运用条码(Barcode)

###### 第九节 电子数据交换(EDI)规划

###### 第十节 在供应链管理中实施ERP

###### 第十一节 在供应链中集成相关技术

###### 第十二节 评估供应链信息系统

##### 第四章 供应链管理与控制

###### 第一节 在供应链中提高响应速度

###### 第二节 在供应链中协调企业间关系

###### 第三节 在供应链中协调部门间关系

###### 第四节 建立供应链激励机制

###### 第五节 供应链供给管理

###### 第六节 在供应链中进行采购作业

###### 第七节 在供应链中进行供应商管理

###### 第八节 供应链生产管理

###### 第九节 在供应链中进行库存管理

###### 第十节 在供应链中进行配送管理

###### 第十一节 设计供应链分销渠道

###### 第十二节 供应链顾客服务管理

###### 第十三节 跨国供应链管理

#### 第二篇 采购与供应商管理

#### 第三篇 运输与配送管理

#### 第四篇 仓储物料管理

<<物流管理实战全案>>

第五篇 物流服务管理

第六篇 物流成本管理

附录

章节摘录

版权页：插图：（1）组织结构应该以产出为中心，而不是以任务为中心。

这条原则是说应该由一个人或一个小组来完成流程中的所有步骤，围绕目标而不是某个任务来设计人员的工作内容。

（2）让那些需要得到流程产出的人自己执行流程。

过去由于专业化精密分工，企业的各个专业化部门只做一项工作，同时又是其他部门的顾客。

如果与流程关系最密切的人自己可以完成流程，就能够大大消除原有各工作组之间的摩擦，减少管理费用。

但是这并不意味着要取消所有专业部门的专业职能，例如企业主要设备和原材料的采购，还是需要由采购部门来完成的。

具体如何安排，要以全局最优为标准。

（3）将信息处理工作纳入产生这些信息的实际工作中去。

过去大部分企业都建立了这样一些部门：部门的工作仅仅是收集和处理其他部门产生的信息。

这种安排反映了一种旧思想，即认为低层组织的员工没有能力处理自己产生的信息。

伴随着网络技术和员工素质的提高，信息处理工作已经完全可以由低层组织的员工自己完成。

（4）将各地分散的资源聚为一体。

集权和分权的矛盾是长期困扰企业的问题。

集权的优势在于规模效益，而缺点是缺乏灵活性。

分权，即将人、设备、资金等资源分散开来，它能够满足更大范围的服务要求，却随之带来冗员、官僚主义和丧失规模效益的后果。

为解决集权与分权的矛盾，企业可以采用信息系统使供应链企业各地分散的资源以“信息”形式存于集中式数据库中。

（5）将并行工作联系起来，而不仅仅是联系他们的产出。

实际工作中存在着两种形式的并行：一种是各独立单位从事相同的工作；另一种是各独立单位从事不同的工作，这些工作最终被组合到一起。

在企业推出新产品的周期中，两种形式的并行往往同时存在。

如新产品研发过程把开发工作分割成一个个任务同时进行，以缩短开发周期，但在组装和测试阶段则采用后一种形式的并行。

（6）使决策点位于工作执行的地方，在业务流程中建立控制程序。

<<物流管理实战全案>>

编辑推荐

<<物流管理实战全案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>