第一图书网, tushu007.com

<<漫话5S>>

图书基本信息

书名：<<漫话5S>>

13位ISBN编号：9787545413960

10位ISBN编号：7545413962

出版时间：2012-9

出版时间：广东经济出版社有限公司

作者：刘胜军

页数：117

字数：92000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<漫话5S>>

内容概要

这本《漫话5S》由刘胜军和毛同霞著，张翼鸾绘。
企业从一开始就选错了方向，输在了起跑线上，他们不知道精益改善最难打破的是人的固有观念，精益意识破冰的最好工具就是5s改善，它有两种定位，分别是大扫除运动和把企业文化提升到精益改善文化，即以改善人的习惯和素养为目标的企业管理革新文化。
仅仅因为对5S的定位不同，精益生产的推进之路就有了截然不同的结果。
如果改善文化与员工素养提升没有彻底长期推进的话，精益之路是走不远的。

为此零隙精益顾问决定以漫画这种最易接受的方式向企业干部及员工来讲解，5S在企业意识革新及改善文化推动上的系统思考及成功经验。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

刘胜军，留日归国IE工学硕士，曾服务于多家大型知名外资企业，多年主导推行IE及精益生产经验，并将JIT技术与企业实际结合，总结出一套操作性强并结合中国国情的精益生产推行方法体系，是目前国内唯一标准化JIT推行手册的创建者。

曾任江淮汽车集团精益生产总顾问师，在两年内成功削减了MPV总装库存的84%。
经指导过的企业生产效率平均提高34%，生产过程损耗平均降低27%。
其中天津力神电池在半年内成功削减成本6000万元。
同时为企业培养了大量精益管理人才，相关企业现在均已走上了管理提升的快车道。

消除浪费、准时高效、精益求精、作细从易，是精益的行动方针。

曾指导过的部分企业有江淮汽车、三一重工、TCL集团、山东常林集团、欧普照明、天津力神电池、富士电机株式会社、美资普思电子、格力电器、华阳通用电子等。

第一图书网, tushu007.com

<<漫话5S>>

书籍目录

漫话5S
 整理(S)·整顿(S)·清扫(S)·清洁(S)·素养(S)
第一篇 改善文化与现实的碰撞
 1 管理改善的八大意识障碍
 2 防止精益(5S)失败的关键要素
 3 正确理解5S与改善文化
第二篇 5S导入准备是成功的开始
 5S导入的六个基本步骤
第三篇 整理
 1 整理导入的四个基本步骤
 2 生产现场整理的基本工具和方法
 3 办公室整理的基本工具和方法
 4 持续防止不要物产生的四个对策
第四篇 整顿
 1 整顿三要素以及三定原则
 2 整顿导入的七个基本步骤
 3 整顿工具的八个活用方法
 4 具体案例
第五篇 清扫
 1 清扫导入的六个步骤
 2 清扫的具体方法
 3 具体案例
第六篇 清洁
 1 清洁的基本内容
 2 维持清洁的方法
 3 清洁的判定标准
 4 清洁的作用
第七篇 素养及改善文化
 1 素养的基本内容
 2 素养的三个导入步骤
 3 培养素养的活动
 4 培养素养的作用
第八篇 办公室5S
 1 办公室常见的五大意识障碍
 2 普遍存在的浪费
 3 办公室5S的导入
 4 办公室5S的开展方法
 5 具体案例
 6 办公室5S的目的和成果
第九篇 5S的整体推进
 1 GO GO 5S
 2 5S的最终成果

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com