

<<生产总监实战手册>>

图书基本信息

书名：<<生产总监实战手册>>

13位ISBN编号：9787545410525

10位ISBN编号：7545410521

出版时间：2012-1

出版单位：广东经济出版社有限公司

作者：曹晓山，夏秋 著

页数：394

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产总监实战手册>>

### 前言

您是生产总监吗？

您准备成为生产总监吗？

如果答案是肯定的，那么就请您读一读这本书。

本书围绕“生产”这一主题，通过生产总监基础、生产管理模块、生产控制节点、生产运作手段、生产提升路径五个单元为您答疑解惑，指点迷津。

- 生产总监基础，为您解读生产总监的基本职责与素质要求。
- 生产管理模块，为您分析生产总监的管理范围。
- 生产控制节点，为您明确生产总监的控制要点。
- 生产运作手段，为您介绍生产总监的管理工具与管理方法。
- 生产提升路径，为您提供生产总监的提升方向与提升技巧。

生产总监在实战中的管理方法没有一定之规。

因为相对于其他总监而言，生产总监的战线最长，贯穿企业经营的全过程；涉及面最广，牵扯到企业管理的全方位；同时受到的制约也最多，不同的行业有不同的特点。

不论是人事总监、财务总监，还是采购总监、营销总监，管辖的领域都比较集中，管理的内容都相对固定，管理的方法也都比较成熟，有相应的程序可以参照，有相应的规范可以执行，有相应的模式可以套用。

这些程序、规范、模式，又很少受到行业特点的影响。

而生产总监的工作，缺乏现成的程序、规范和模式，更需要靠知识和思路来指导，更需要由经验和技巧来支撑。

因此，增长知识、开阔思路、积累经验、提升技巧是生产总监做好工作的根本。

而心领神会、融会贯通、触类旁通、举一反三则是生产总监管理工作取得成效的基础。

本书有四大特点：一是独特性。

拒绝趋同、力求创新是本书的宗旨，您可以感受到其结构、角度、内容、形式方面的与众不同。

二是针对性。

提纲挈领、突出重点是本书的任务，您可以读到关键的、有代表性的和生产总监必备的管理知识。

三是实用性。

提供方法、侧重应用是本书的要求，您可以学到一些新颖而有效的思维方式、管理经验和操作技巧。

四是可读性。

信息充足、内容翔实、逻辑分明是本书的风格，您可以在饱览资讯之余，依旧保持清晰的思路。

如果您已经是生产总监，读完这本书，您将更容易走向成功。

如果您准备成为生产总监，读完这本书，您就更容易实现梦想。

## <<生产总监实战手册>>

### 内容概要

本书围绕“生产”这一主题，紧扣生产总监日常工作内容，通过生产总监基础、生产管理模块、生产控制节点、生产运行手段、生产提升路径等五个单元为生产总监答疑解惑，指点迷津。对于生产总监的具体工作来讲，将具有很大的参考价值。

作者在本书穿插了大量典型案例，并进行了非常到位的案例评析，有助于生产总监更深入理解和把握工作内容。

本书灵活体现“管理理念+案例解析+操作要点”的思路，行文风格简洁精炼，要点明确，易于读者阅读与使用，可作为高层管理者的案头查阅工具书。

## <<生产总监实战手册>>

### 作者简介

曹晓山，高级经济师，生产管理专家。

曾先后在北京光华染织厂、北京市经济委员会、中国北京国际经济合作公司、华都集团种禽公司、李氏集团加纳华孚塑料公司和尼日利亚巴厘塑料公司等机构任职，历任项目主管、部门经理、公司总经理等。

生产管理经验丰富，对生产计划、工业综合、劳务输出、项目运作、物料采购、市场营销、海外投资、国际贸易、企业经营、管理咨询等有独到见解。

能针对工作实际和经济热点进行研究，发表了多篇论文，如《对工业生产速度的思考》、《工业生产发展的市场牵制规律初探》、《浅论职业经理人》、《品牌问题研究》等。

夏秋，副研究馆员。

长期从事信息管理和高等教育管理工作。

擅长对各种信息的加工和处理，对相关管理的研究也比较深入，发表学术论文三十多篇，主持参与科研课题十余项。

## &lt;&lt;生产总监实战手册&gt;&gt;

## 书籍目录

## 第一单元 生产总监基础

## 第一章 岗位基础 职责界定

## 第一节 生产总监的职位层次

## 第二节 生产总监的岗位目标

## 第三节 生产总监的职权构成

## 第四节 生产总监的工作内容

## 第二章 任职基础 素质要求

## 第一节 生产总监必备的专业背景

## 第二节 生产总监所需的运作能力

## 第三节 生产总监理想的人格特征

## 第二单元 生产管理模块

## 第三章 前提模块 计划管理

## 第一节 计划管理的主要作用

## 第二节 生产计划的要素和功能

## 第三节 计划的编制

## 第四节 计划管理的阶段要务

## 第四章 关键模块 人员管理

## 第一节 生产岗位的设置

## 第二节 生产编制的确定

## 第三节 生产人员的配备

## 第四节 生产定额的落实

## 第五章 基本模块 物料管理

## 第一节 物料管理的内容

## 第二节 物料管理的原则

## 第三节 物料管理的方法

## 第六章 保障模块 设备管理

## 第一节 设备管理的要求

## 第二节 设备管理的阶段

## 第三节 设备管理的重点

## 第四节 设备管理的模式

## 第七章 条件模块 能源管理

## 第一节 能源管理的意义

## 第二节 能源管理的范围

## 第三节 能源管理的策略

## 第四节 能源管理的走向

## 第八章 效率模块 流程管理

## 第一节 流程管理的原则

## 第二节 流程优化的方向

## 第三节 流程优化的阶段

## 第四节 流程再造的条件

## 第三单元 生产控制节点

## 第九章 生存节点 成本控制

## 第一节 成本控制的基础

## 第二节 成本控制的方法

## 第三节 降低成本的途径

<<生产总监实战手册>>

- 第四节 成本管理的趋势
- 第十章 信誉节点 质量控制
  - 第一节 质量控制的原则
  - 第二节 质量管理的系统
  - 第三节 质量管理的环节
  - 第四节 质量失控的教训
- 第十一章 外需节点 订单控制
  - 第一节 订单管理的关注基点
  - 第二节 订单接收的评审关键
  - 第三节 订单生产的监控重心
  - 第四节 订单履约的实现条件
- 第十二章 内力节点 安全控制
  - 第一节 安全控制的作用
  - 第二节 安全控制的对象
  - 第三节 安全管理的途径
  - 第四节 安全管理的模式
- 第四单元 生产运作手段
- 第十三章 管理手段 运作工具
  - 第一节 用生产制度预控行为
  - 第二节 用管理表单掌管节奏
  - 第三节 用统计报表追踪过程
  - 第四节 用调度会议协调问题
  - 第五节 用现场管理督促秩序
- 第十四章 控制手段 运作方法
  - 第一节 适用于基础管理的“5S”法
  - 第二节 适用于现场管理的目视法
  - 第三节 适用于缺陷管理的“6”法
  - 第四节 适用于周期管理的循环法
- 第五单元 生产提升路径
- 第十五章 进取路径 提升方向
  - 第一节 准确认知自己的角色
  - 第二节 努力培养必要的情商
  - 第三节 积极练就管理的功力
  - 第四节 尽量减少工作的失误
- 第十六章 完善路径 提升技巧
  - 第一节 掌控目标的基本手法
  - 第二节 培育团队的主要途径
  - 第三节 合理授权的注意事项
  - 第四节 有效激励的实现要素
- 结语
- 参考文献

## <<生产总监实战手册>>

### 章节摘录

版权页：插图：编制生产计划首先要进行产能测算。

通常情况下，我们应该知道四种产能：理论产能、定额产能、效率产能、进度产能，这四种产能的测算依据分别是理论单产、定额单产、效率系数、进度误差。

#### 1.理论单产。

单位时间内理论上可以生产的产品数量（不考虑设备和人员效率耗损）。

比如根据织机速度和经纬密度，可以计算出单位时间内的理论产量。

#### 2.定额单产。

单位时间内考虑设备和人员的效率耗损后，可以达到的生产指标。

#### 3.效率系数。

依据设备完好率、平均出勤率、定额超产率、正品率等生产指标得出的系数。

#### 4.进度误差。

实际生产进度与计划进度之间的差距。

我们根据设备开机总数和分类开机数、每月开工天数、每天开T班次、每个班次的工作时间，以分类机种的理论单产为依据，用加权平均法可以计算出当月的理论产能。

同样的方法，我们以定额单产为依据就可以计算出当月的定额产能。

用定额产能乘以效率系数就可以得到当月的效率产能。

用效率产能根据进度误差进行调整就可以得出当月的进度产能。

理论产能是一种基础，定额产能是一种目标，效率产能是一种推测，进度产能是一种现实。

四种产能环环相扣、紧密相连。

从理论产能、定额产能、效率产能到进度产能，是一个不断挤干“水分”的过程。

只有被挤干“水分”的进度产能，才是最符合实际情况的生产能力。

四种产能的关系如图3-5所示。

企业的接单数量要根据进度产能来确定。

除了进度产能之外，接单时还要考虑原材料和工艺的准备情况，以确保所接合同能如期完成。

## <<生产总监实战手册>>

### 编辑推荐

《生产总监实战手册》：从入门到精通，从优秀到卓越，5大生产单元，12种管理模块，68个实用案例



<<生产总监实战手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>