

<<总经理全面预算一本通>>

图书基本信息

书名：<<总经理全面预算一本通>>

13位ISBN编号：9787545410235

10位ISBN编号：7545410238

出版时间：2011-12

出版时间：广东经济出版社有限公司

作者：汤婧平

页数：155

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<总经理全面预算一本通>>

### 内容概要

企业战略的实施离不开预算工作，预算是绩效管理、资源配置的重要手段。本书从预算的准备事项、经营预算、资本预算、财务预算等方面对预算工作进行了详细的讲解，具有极强的可操作性，让您轻松掌握预算技巧，迅速成为管理高手。

## <<总经理全面预算一本通>>

### 作者简介

汤婧平

北京大学EMBA，注册会计师，北京森格莱管理咨询有限公司总经理，北京大学总裁班和清华大学EMBA班授课讲师，中华会计网校、财考网签约讲师。

著有《总经理成本控制一本通》《透过财报看管理》《总经理内控一本通》《总经理如何管控财务》《白话财务管理》等。

颇受欢迎的课程有：“全面预算管理操作与实务”“上市公司战略与财务分析”“企业信息与汇率风险管理”“财务风险控制”等。

## <<总经理全面预算一本通>>

### 书籍目录

#### 第一篇 总经理必知的预算常识

##### 第一章 总经理一定要懂全面预算

- 一、企业战略的实施离不开预算
- 二、预算是绩效管理、资源配置的重要手段
- 三、全面预算可以完善公司治理结构

##### 第二章 总经理必懂的全面预算常识

- 一、坚持预算管理的原则
- 二、确定预算管理流程
- 三、预算管理中的10个问题

##### 第三章 总经理预算前的准备事项

- 一、定目标——确定你要什么
- 二、审信息——原始资料不准，预算一定不准
- 三、学方法——预算编制常用的六种方法

#### 第二篇 编制预算的技巧

##### 第四章 经营预算——企业的柴米油盐

- 一、销售预算——预算编制的起点
- 二、生产预算——以销定产
- 三、采购预算——以产定购
- 四、制造费用预算——以产定耗
- 五、人工费用预算——以产定工
- 六、单位产品成本预算——预计的成本定额
- 七、销售及管理费用预算——预计的费用标准

##### 第五章 资本预算——企业的投资理财

- 一、投资总额的估算——投多少？
- 二、融资方案的确定——融多少，从哪里融？
- 三、资本成本的确定——付多大的代价？
- 四、项目投资回报的估算——多大的回报？

##### 第六章 财务预算——企业未来生存状态的规划 /

- 一、预计资产负债表——多大的“盘子”，什么结构？

- 二、预计利润表——赚多少？  
怎么赚？

- 三、预计现金流量表——有多少钱？  
哪来的钱？

#### 第三篇 总经理如何把预算做得更好

##### 第七章 预算的保证体系——如何让预算不脱轨

- 一、预算的审核——谁来审，审什么？

## <<总经理全面预算一本通>>

二、预算的组织实施——怎么保证实施到位？

三、预算执行的监控——没有监督，再好的制度也没用

第八章 预算的调整、分析及考核——在做的过程中

完善自我

一、预算调整的原则——以不变应万变

二、预算分析的方法——请借我一双慧眼

三、预算在考核中的应用——算得好，不如做得好

<<总经理全面预算一本通>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>