

<<技术经理成长同步指引>>

图书基本信息

书名：<<技术经理成长同步指引>>

13位ISBN编号：9787545409321

10位ISBN编号：7545409329

出版时间：2011-9

出版时间：广东经济

作者：滕宝红 编

页数：274

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<技术经理成长同步指引>>

内容概要

本书采用“图析管理+管理方法+学习重点+学习心得”的编写手法对技术部门的管理工作进行详细解读，主要包括技术经理角色进入，新产品开发管理，工艺管理，工装、设备管理，技术管理规范化等内容。

作为一本部门经理的自修工具书。

它将一步一步带领你、教会你、指引你，学会管理，走向成功。

作为部门经理，在管理自己部门、团队时，都要讲究工作方法、技巧，做好笔记，定期检视。

<<技术经理成长同步指引>>

书籍目录

第一个月 进入角色

第一周 为什么是我

技术经理的条件

技术经理的职责

技术经理的权力

第二周 认识技术管理

技术管理的内容

工程技术管理流程

第三周 认识我的部门

技术部的职责

技术部的地位

技术部与其他部门的关系

技术部的工作流程

第四周 我与我的团队

了解下属构成

设置下属人员

编制职位说明书

第二个月 我的工作管理

第一周 下指示与汇报工作

汇报工作与听取汇报

下达指示

第二周 主持会议与参加会议

会议的种类

如何主持会议

参加会议的技巧

第三周 沟通，架起成功的桥梁

沟通的方式

沟通是双向的过程

沟通的7C原则

沟通的技巧

管理沟通的要领

现在开始提升沟通能力

.....

第三个月 新产品开发管理

第四个月 工艺管理

第五个月 工装、设备管理

第六个月 技术管理规范化

<<技术经理成长同步指引>>

章节摘录

编制季度设备维修计划 季度设备维修计划是年度计划的实施计划，必须在落实停修日期、修前准备工作和劳动力平衡等内容的基础上进行编制。

一般在每季第三个月初编制下季度维修计划，其编制程序与年度维修计划的编制基本相同，只是相关的草案、计划内容反映的是季度维修的相关内容。

编制月份设备维修计划 月份设备维修计划主要是季度设备维修计划的分解，此外还包括使用单位临时申请的小修计划。

一般在每月中旬编制下月份设备维修计划，主要依据设备的月度运行情况编制。

在编制完毕后，也要送相关部门会签，并按规定程序报送审批。

修订年度设备大修、项修计划 年度设备大修、项修计划是经过充分的调查研究，从技术上和经济上综合分析了必要性、可能性和合理性后制定的，必须认真执行。

但在执行中，由于某些难以克服的困难，必须对原定大修、项修计划作修改的，应按规定程序进行修改。

属于下列条件之一者，可申请增减大修、项修计划： 由于设备事故或严重故障，必须申请安排大修或项修，才能恢复其功能和精度。

设备技术状况劣化速度加快，必须申请安排大修或项修，才能保证生产工艺要求。

根据修前预检，设备的缺损状况经过小修即可解决，而原定计划为大修、项修者应削减。

通过采取措施，维修技术和备件材料准备仍不能满足维修需要，必须延期到下年度大修、项修。

实施设备维修计划 经过上级审核批准后的计划，必须在各自的周期范围内贯彻实施，具体的实施要点为： 维修前要调查清楚设备技术状态及产品技术要求，以便确定维修的重点。

必须严格按照技术任务书、维修工艺规程等相关技术文件进行维修。

维修完毕，必须经过空运转试验及几何精度检验，合格后进行整体质量的检验和竣工验收。

表5-23是设备大修、项修竣工验收程序说明。

.....

<<技术经理成长同步指引>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>