

<<精细化财务管理全方案>>

图书基本信息

书名：<<精细化财务管理全方案>>

13位ISBN编号：9787545408201

10位ISBN编号：7545408209

出版时间：2011-6

出版时间：广东经济

作者：张一文

页数：340

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<精细化财务管理全方案>>

内容概要

本书阐述了企业财务管理的系统架构与岗位设计，详细介绍了其中各项任务的关键控制点，以及精细化管控所需要的流程、制度、表格；同时，列出各项任务、各个阶段常见问题和解答，以此为企业财务人员提供操作指南和借鉴，是企业财务人员的行动指南。

本书还配有实操光盘文件，把一些管理制度与管理表格等罗列出来，供使用者阅读、检索，根据企业财务管理的自身需要进行安排。

<<精细化财务管理全方案>>

作者简介

张一文，经济师，山西大学经济系毕业，先后任中国农业发展银行介休支行副行长、晋中分行客户经理。

现任中国农业发展银行平遥支行行长。

通过长期的基层工作实践，积累了丰富的工作经验，对于中小企业的财务管理、财务核算、财务筹划等具有一定的认识和理解，目前正致力企业精细化和绩效管理的研究。

参与编写了《银行国际通用管理标准》（中国标准出版社出版）一书。

王访华，男，经济学硕士，高级会计师，注册会计师，中南财经大学毕业。

现任职于广州银行深圳分行；长期从事企业财务会计管理工作，熟悉企业会计准则、成本核算、计划考核、财务预决算等，在《会计师》、《财会月刊》等期刊上发表“城市商业银行实施新会计准则的影响、难点和对策”、“民生银行2007年年度报告解读”等文章十余篇。

<<精细化财务管理全方案>>

书籍目录

第一部分 财务管理体系构建

第一章 财务管理系统

- 一、财务管理系统定义
- 二、建立财务管理系统所要达到的目标
- 三、财务管理系统所包含的范畴及边界
- 四、财务管理系统与其他管理系统之间的关系
- 五、财务管理系统操作流程图

第二章 财务部的构建

- 一、财务部的主要职能
- 二、财务部的组织架构
- 三、财务部各岗位的职责

第二部分 全面预算管理

第一章 基础知识

- 第一节 认识全面预算
 - 一、预算与全面预算
 - 二、为什么要进行全面预算管理
 - 三、全面预算管理的特点

第二节 关键控制点

.....

第三部分 投资筹资管理

第四部分 会计核算管理

第五部分 往来账款控制

第六部分 资产管理

第七部分 财务分析

第八部分 内部审核管理

<<精细化财务管理全方案>>

章节摘录

第二章 财务部的构建 财务部是企业、事业机构设立的职能部门，负责本机构的财务管理。一般由财务总监、财务部经理、审计主管、会计、助理会计、出纳员、收银员等组成。

一、财务部的主要职能 主要职能是在本机构一定的整体目标下，进行资产的购置（投资）、资本融通（筹资）和经营中现金流量（营运资金）以及利润分配的管理。

（1）严格执行国家财经纪律，遵守会计法规，具体负责公司财务管理制度的实施和运转。

（2）定期进行财务分析，对单位财务管理提出增收节支的建议；加强财务管理，分月、季、年编制和执行财务计划，正确合理调度资金，提高资金使用效率，指导各部门搞好经济核算，为企业发展积累资金。

（3）审核公司各单位、部门编制的财务收支计划；对各单位、部门的资金使用情况进行监管。

（4）审查各部门的开支计划，认真执行费用报销制度，并转报总经理；组织财会人员搞好会计核算，正确、及时、完整地记账、算账、报账，全面反映给企业领导，及时提供真实的会计核算资料。

（5）负责做好资金管理，负责组织公司内部各个环节的财务收支情况，按规定程序、手续及时做好资金回笼，准时进账、存款，保证日常合理开支需要的供给。

（6）负责组织贯彻执行《会计法》等法规公司财务制度财经纪律，建立健全财务管理的各项制度，发现问题及时纠正，重大问题及时报告总经理；支持会计、出纳人员依法行使管理职责。

（7）参与公司经营管理，围绕提高企业的管理水平和经济效益，为总经理当家理财、把关和经营进行参谋；参与重要经济合同和经济协议的研究、审查，并负责对新产品、新项目的开发、技术改造、商品（劳务）价格和工资奖金方案的审核，及时提出具体的改进措施。

（8）负责与财政、税务、金融部门的联系，协助总经理处理好与这些部门的关系，及时掌握财政、税务及外汇动向；组织财务人员，定期开展财务分析工作，考核经营成果，分析经营管理中存在的问题，及时向领导提出建议，促进企业不断提高管理水平。

<<精细化财务管理全方案>>

编辑推荐

附赠超值光盘，包含大量制度与表格的WORD文档。
用制度规范员工行为，用流程管制日常工作，用表格整合优化信息，用问答形式培训人员。

<<精细化财务管理全方案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>