

<<生产效率提升解决方案>>

图书基本信息

书名：<<生产效率提升解决方案>>

13位ISBN编号：9787545407815

10位ISBN编号：7545407814

出版时间：2011-5

出版时间：广东经济

作者：朱少军

页数：198

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产效率提升解决方案>>

内容概要

本书是工厂问题解决方案系列丛书之一，内容包括效率提升分析、效率损失改善方案、效率提升改善方案和效率提升优化方案四个部分，从问题入手，有针对性地道出解决方案，并辅以大量简易示图和生动案例，可读性较强。

<<生产效率提升解决方案>>

书籍目录

第一章 效率提升分析

分析1 效率是什么

- 一、大众化的效率认识
- 二、广义生产效率
- 三、狭义上的生产效率

分析2 企业为何效率低下

- 一、效率低下现象
- 二、生产过程的七大浪费
- 三、缺乏IE管理思维
- 四、效率改善基础缺失

第二章 效率损失改善方案

问题1 开工准备与产品切换构成效率损失

解决方法：快速换模法SMED

- 一、开工准备与产品切换的损失分析
- 二、效率黑洞的消除改善分析
- 三、快速换模的五个步骤
- 四、换模技巧与法则

问题2 设备故障与性能降低的效率损失

解决方法：设备的全面维护与保养(TPM)

- 一、设备故障与性能降低的原因分析
- 二、设备故障停机损失的改善策略
- 三、员工的自主保养
- 四、设备的定期点检
- 五、TPM员工改善提案
- 六、建立三级保养制度

问题3 制造不良品的效率损失

解决方法：全过程质量管理(TQM)

- 一、产生不良效率损失的原因
- 二、产生不良效率损失的改善分析
- 三、技术设计不良控制
- 四、选拔合格供应商
- 五、来料出样的控制
- 六、制程不良的控制
- 七、终检的控制

问题4 制造过多过早的损失

解决方法：对生产实施进度控制

- 一、制造过多效率损失的原因分析
- 二、制造过多效率损失的改善分析
- 三、制定生产计划指标
- 四、做好生产日程计划
- 五、生产进度控制

问题5 生产失去平衡的效率损失

解决方法：消除生产线瓶颈

- 一、生产失去平衡效率损失分析
- 二、生产失去平衡的改善分析

<<生产效率提升解决方案>>

三、解决瓶颈的办法

四、瓶颈位置的转移

五、查找瓶颈的方法

六、解决平衡率问题的几个方法

问题6 生产布局混乱导致效率低下

解决方法：改善生产布局

一、布局混乱致效率低下的原因分析

二、何种布局为大善

问题7 搬运方式不当导致的效率低下

解决方法：降低搬运难度系数

一、搬运方式不当导致效率低下的原因分析

二、搬运难度系数

三、如何提高搬运效率

四、搬运机械的选择

五、U形线

问题8 人机联合作业失调导致的效率低下

解决方法：有效联合作业

一、人机联合失调导致效率低下的原因分析

二、人效率低下的改善分析

三、人机联合分析法

四、人机联合作业改善的方法

五、共同作业分析

第三章 效率提升改善方案

方案1 程序分析

一、程序分析的定义

二、程序分析的目标

三、程序分析的符号

四、产品工序分析法

五、产品工序流程的分类

六、产品工序分析的步骤

七、作业流程分析

八、作业流程分析步骤

九、平面流程分析

方案2 时间分析

一、时间分析的定义

二、时间分析的目标

三、时间测量的工具

四、时间测量的方法

五、标准时间

六、设定步骤与注意事项

方案3 动作分析

一、动作分析的定义

二、动作分析的主要程序

三、动作分析观察方法

四、动素分析

五、动作经济原则

六、动作改善的技巧

<<生产效率提升解决方案>>

七、动作分析图绘制的步骤

第四章 效率提升优化方案

方案1 生产环境的优化——5S管理

- 一、5S的定义
- 二、推行整理活动
- 三、推行整顿活动
- 四、推行清扫活动
- 五、推行清洁活动
- 六、修养推行的要领

方案2 员工技能优化——员工培训

- 一、员工培训的定义
- 二、员工培训的种类
- 三、实施OJT在岗培训
- 四、对新员工的教育
- 五、多能工训练
- 六、技能矩阵图
- 七、员工责任心的培养

方案3 员工士气优化——员工提案

- 一、何谓提案活动
- 二、提案活动的作用
- 三、提案的评估
- 四、对提案活动的错误认识

参考文献

<<生产效率提升解决方案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>