

<<不良品消除方案>>

图书基本信息

书名：<<不良品消除方案>>

13位ISBN编号：9787545407792

10位ISBN编号：7545407792

出版时间：2011-5

出版时间：广东经济

作者：朱少军

页数：177

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<不良品消除方案>>

### 内容概要

“工厂问题解决方案”丛书由《生产效率提升解决方案》、《生产成本削减方案》、《合理仓储解决方案》、《安全生产解决方案》、《现场改善解决方案》、《不良品消除方案》、《TPM推进解决方案》和《委外加工控制解决方案》组成，共8个分册，涉及了中小型企业管理的方方面面。

丛书以“内容为王、注重细节、注重实际、注重实操”为原则，从问题入手，有针对性地提出解决方案，并辅以大量的简易示图和生动案例，使每一分册中的每一条目都具有高度的适用性和可读性。

《不良品消除方案》由朱少军主编。

希望广大读者读过本书后都相信这样的道理：方法总比问题多，天下没有解决不了的管理难题；管理离不开实践，实践中出现的问题就要向实践要答案。

## <<不良品消除方案>>

### 书籍目录

#### 第一章不良品分析

- 一、不良品ISO 9001解释
- 二、不良品的追溯
- 三、不良品的分析方法
- 四、改善方法

#### 第二章资源配置方案

##### 方案1正确理解客户意愿

- 一、客户意愿与不合格品的关系
- 二、企业接单过程的客户意愿控制点
- 三、满足客户意愿的方法

##### 方案2造就适应产品品质要求的人员

- 一、员工品质意识薄弱的表现
- 二、提升员工品质意识方法
- 三、挑选具有品质意识的人员
- 四、实施员工培训

##### 方案3提供一个保证品质的环境

- 一、环境对产品的影响
- 二、如何提供一个优良环境
- 三、5S整理的方法
- 四、5S整顿的方法
- 五、清扫的方法
- 六、5S清洁的方法
- 七、5S素养的养成方法

#### 第三章产品实现方案

##### 方案1基于生产现实的产品开发

- 一、开发与生产现实脱节的描述
- 二、产品设计开发的控制
- 三、产品生产可行性分析
- 四、产品生产可行性案例分析

##### 方案2采用一线的试产方法

- 一、试产过程中的盲区
- 二、试产流程中的控制环节
- 三、如何选用正确的试产方法
- 四、如何确定试产达标

##### 方案3采购到质量优良的原材料

- 一、选原料质量就是选供应商
- 二、如何筛选供应商
- 三、现场验厂
- 四、查看样品
- 五、质量保证协议
- 六、供应商质量后续监控

附件：供应商质量保证协议

##### 方案4严把IQC关口

- 一、收货检验的要求
- 二、首批产品的检验

## <<不良品消除方案>>

- 三、批产品的检验及处理
- 四、外协件(配套件)入厂检验
- 五、辅助材料入厂检验
- 六、派出检验
- 七、检验入库后物料的保管与发放
- 方案5生产准备充足
  - 一、生产准备不足的后果
  - 二、生产准备的内容
  - 三、生产准备的检查
- 方案6对制程实施首检控制
  - 一、何谓首检
  - 二、首检的实施
  - 三、首检注意点
- 方案7实行过程巡检检验
  - 一、巡检方法的分类
  - 二、巡检人数设置
  - 三、巡回频率设置
  - 四、巡检的实施
- 方案8设置质量控制点
  - 一、质量控制点的含义
  - 二、质量控制点的设置
  - 三、质量控制点管理
- 方案9严格终检控制
  - 一、产品包装过程控制
  - 二、成品入库检验
  - 三、成品出库检验
- 方案10进行标示保证质量可追溯性
  - 一、产品标志的形式
  - 二、产品标志的类型
  - 三、色标
  - 四、如何执行
- 附件：产品标志与可追溯程序
- 方案11做好产品防护
  - 一、产品防护的内容
  - 二、产品的搬运防护
  - 三、产品包装防护
  - 四、产品储存防护
- 附件：产品防护程序
- 方案12保持设备正常运作
  - 一、预防设备故障出现
  - 二、注意设备日常保养
  - 三、做好设备日常点检
  - 四、落实三级保养制度
  - 五、做好设备日常润滑
  - 六、禁止设备异常操作
- 第四章持续改善方案
- 方案1保证检测设备精度

## <<不良品消除方案>>

一、明确需要校正的设备

二、精度校正的方法

三、精度校正注意事项

方案2科学运用统计技术

一、何谓统计技术

二、计量数据与计数数据

三、查检表

四、层别法

五、柏拉图

六、鱼骨图

七、散布图

八、直方图

九、控制图

方案3对不良品实施隔离

一、对不良品隔离原因分析

二、实施隔离

三、不良品评审

四、不良品处置

附件：不良品控制程序

方案4做好质量记录保存质量改善证据

一、质量记录的种类

二、质量记录的作用

三、质量记录管理的步骤

附件：质量记录控制程序

方案5随时对不良进行纠正与预防

一、纠正与预防的范围

二、如何实施纠正与预防

附件：纠正和预防措施控制程序

参考文献

<<不良品消除方案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>