第一图书网, tushu007.com

<<不良品消除方案>>

图书基本信息

书名：<<不良品消除方案>>

13位ISBN编号：9787545407792

10位ISBN编号：7545407792

出版时间：2011-5

出版时间：广东经济

作者：朱少军

页数：177

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<不良品消除方案>>

内容概要

“ 工厂问题解决方案 ”丛书由《生产效率提升解决方案》、《生产成本削减方案》、《合理仓储解决方案》、《安全生产解决方案》、《现场改善解决方案》、《不良品消除方案》、《TPM推进解决方案》和《委外加工控制解决方案》组成，共8个分册，涉及了中小型企业管理的方方面面。

丛书以“ 内容为王、注重细节、注重实际、注重实操 ”为原则，从问题入手，有针对性地提出解决方案，并辅以大量的简易示图和生动案例，使每一分册中的每一条目都具有高度的适用性和可读性。
《不良品消除方案》由朱少军主编。
希望广大读者读过本书后都相信这样的道理：方法总比问题多，天下没有解决不了的管理难题；管理离不开实践，实践中出现的问题就要向实践要答案。

第一图书网, tushu007.com

<<不良品消除方案>>

书籍目录

第一章不良品分析
一、不良品ISO 9001解释
二、不良品的追溯
三、不良品的分析方法
四、改善方法
第二章资源配置方案
方案1正确理解客户意愿
一、客户意愿与不合格品的关系
二、企业接单过程的客户意愿控制点
三、满足客户意愿的方法
方案2造就适应产品品质要求的人员
一、员工品质意识薄弱的表现
二、提升员工品质意识方法
三、挑选具有品质意识的人员
四、实施员工培训
方案3提供一个保证品质的环境
一、环境对产品的影响
二、如何提供一个优良环境
三、5S整理的方法
四、5S整顿的方法
五、清扫的方法
六、5S清洁的方法
七、5S素养的养成方法
第三章产品实现方案
方案1基于生产现实的产品开发
一、开发与生产现实脱节的描述
二、产品设计开发的控制
三、产品生产可行性分析
四、产品生产可行性案例分析
方案2采用一线的试产方法
一、试产过程中的盲区
二、试产流程中的控制环节
三、如何选用正确的试产方法
四、如何确定试产达标
方案3采购到质量优良的原材料
一、选原料质量就是选供应商
二、如何筛选供应商
三、现场验厂
四、查看样品
五、质量保证协议
六、供应商质量后续监控
附件：供应商质量保证协议
方案4严把IQC关口
一、收货检验的要求
二、首批产品的检验

第一图书网, tushu007.com

三、批产品的检验及处理
四、外协件(配套件)入厂检验
五、辅助材料入厂检验
六、派出检验
七、检验入库后物料的保管与发放
方案5生产准备充足
一、生产准备不足的后果
二、生产准备的内容
三、生产准备的检查
方案6对制程实施首检控制
一、何谓首检
二、首检的实施
三、首检注意点
方案7实行过程巡检检验
一、巡检方法的分类
二、巡检人数设置
三、巡回频率设置
四、巡检的实施
方案8设置质量控制点
一、质量控制点的含义
二、质量控制点的设置
三、质量控制点管理
方案9严格终检控制
一、产品包装过程控制
二、成品入库检验
三、成品出库检验
方案10进行标示保证质量可追溯性
一、产品标志的形式
二、产品标志的类型
三、色标
四、如何执行
附件：产品标志与可追溯程序
方案11做好产品防护
一、产品防护的内容
二、产品的搬运防护
三、产品包装防护
四、产品储存防护
附件：产品防护程序
方案12保持设备正常运作
一、预防设备故障出现
二、注意设备日常保养
三、做好设备日常点检
四、落实三级保养制度
五、做好设备日常润滑
六、禁止设备异常操作
第四章持续改善方案
方案1保证检测设备精度

第一图书网, tushu007.com

一、明确需要校正的设备
二、精度校正的方法
三、精度校正注意事项
方案2科学运用统计技术
一、何谓统计技术
二、计量数据与计数数据
三、查检表
四、层别法
五、柏拉图
六、鱼骨图
七、散布图
八、直方图
九、控制图
方案3对不良品实施隔离
一、对不良品隔离原因分析
二、实施隔离
三、不良品评审
四、不良品处置
附件：不良品控制程序
方案4做好质量记录保存质量改善证据
一、质量记录的种类
二、质量记录的作用
三、质量记录管理的步骤
附件：质量记录控制程序
方案5随时对不良进行纠正与预防
一、纠正与预防的范围
二、如何实施纠正与预防
附件：纠正和预防措施控制程序
参考文献

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com