

<<委外加工控制解决方案>>

图书基本信息

书名：<<委外加工控制解决方案>>

13位ISBN编号：9787545407778

10位ISBN编号：7545407776

出版时间：2011-5

出版时间：广东省出版集团图书发行有限公司（广东经济）

作者：朱少军

页数：157

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<委外加工控制解决方案>>

内容概要

由朱少军主编的《委外加工控制解决方案》是工厂问题解决方案系列丛书之一，内容包括委外分析、外包商选择方案、外协质量控制方案、外协过程控制方案等，从问题入手，有针对性地道出解决方案，并辅以大量简易示图和生动案例，可读性和适用性较强。

<<委外加工控制解决方案>>

书籍目录

第一章委外分析

分析1何种情况需要外协

- 一、外协的适应范围
- 二、外协涉及的范围

分析2外协的成本分析

- 一、生产成本
- 二、交易成本
- 三、外包的决策

分析3外协的过程分析

- 一、提出需求
- 二、描述需求
- 三、选择、评估协力厂商
- 四、确定价格和外包条件
- 五、发出外包订单
- 六、跟单和催货
- 七、货物验收
- 八、支付货款
- 九、记录

附件：外包加工管理制度

第二章外包商选择方案

问题1何时需要委外加工

解决方案：对内部生产实施产能分析

- 一、何谓产能分析
- 二、产能分析的内容
- 三、产能分析的步骤
- 四、产能分析的案例分析

问题2找不到委外厂家

解决方案：拓宽协力厂商寻找渠道

- 一、寻找协力厂商的一般渠道
- 二、拓宽协力厂商渠道
- 三、注意了解透彻协力厂商的信息
- 四、对协力厂商信息实施过滤

问题3如何确定好的协力厂商

解决方案：对协力厂商进行选择评估

- 一、评估的内容
- 二、评估的步骤
- 三、协力厂商的评价方式

第三章外协质量控制方案

问题1如何把握协力产品品质问题

解决方案：对委外过程实施质量跟踪控制

- 一、委外的质量前期准备
- 二、委外的质量合约控制
- 三、委外的质量验收控制
- 四、驻厂人员现场控制
- 五、质量体系控制

<<委外加工控制解决方案>>

六、权威质量认证控制

附件：质量保证协议范例

问题2从何处监控外协加工质量

解决方案：实施来料检验

一、事先对交料作出限制

二、制定收料作业标准

三、按规定验收入库

问题3外协产品一再出现品质问题

解决方案：给协力厂商提供指导

一、指导的内容

二、指导的方式

三、指导活动

问题4外协件无法实施来料检查

解决方案：对外协厂商进行来源检验

一、来源检验的优势

二、来源检验的适用情形

三、来源检验成功的要点

四、来源检验的实施要点

五、来源检验人员

问题5外协厂商内部质量管理混乱

解决方案：协助外协厂商建立质量管理体系

一、建立一个质量控制组织

二、解释和检查产品要求的机制

三、质量手册

四、检验系统

五、检验、测量和测试仪器

六、记录和跟踪系统

七、人员技能和设备认证

八、不合格产品控制

第四章外协过程控制方案

问题1外包用料发错数量或延误

解决方案：进行标准发料管制

一、外协用料管理的关键理念

二、标准发料管制

三、托工发料的时机

问题2外协厂商配合不当导致成本增加

解决方案：外协厂商早期参与

一、何谓早期外协厂商参与

二、早期外协厂商参与的优点

三、早期外协厂商参与的层次

四、外协厂商早期参与的条件

问题3如何评价外协厂商

解决方案：对外协厂商实施日常考核

一、考核的项目

二、考核的方式

三、考核评分体系建立

四、协力厂商供货状况的监控

<<委外加工控制解决方案>>

五、定期评估协力厂商

附件：供应商考核与奖惩实施细则

问题4外协过程得不到保证

解决方案：签订外协合同

一、签订外协合同的程序

二、外协合同的形式

附件：×××外协合同

问题5外协合同形同虚设

解决方案：做好外协合同的跟踪

一、履行外协合同的督导

二、外协合同的修改

三、外协合同的取消

四、外协合同的终止

问题6协力厂商延误交期

解决方案：下单后实施跟催

一、跟催的作用

二、跟催的主要内容

三、下单后如何跟催

四、进行阶段如何跟催

五、生产阶段如何跟催

六、交货阶段如何跟催

七、跟催箱与跟催表

问题7如何处理与协力厂商的关系

解决方案：维持好与协力厂商的兄弟关系

一、兄弟理论的兴起

二、维持兄弟关系的内容

三、维持兄弟关系的作用

四、兄弟关系的建立

问题8供应链不完善

解决方案：建立外包供应链联盟

一、建立供应链联盟的作用

二、供应链联盟与普通企业关系的不同点

三、如何加快外包物流

四、建立集成化供应链

参考文献

<<委外加工控制解决方案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>