

<<生产成本削减方案>>

图书基本信息

书名：<<生产成本削减方案>>

13位ISBN编号：9787545407761

10位ISBN编号：7545407768

出版时间：2011-5

出版时间：广东经济

作者：朱少军

页数：182

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产成本削减方案>>

内容概要

由朱少军主编的《生产成本削减方案》是工厂问题解决方案系列丛书之一。该书内容包括生产成本分析、成本削减方案两大部分，从问题入手，有针对性地道出解决方案，并辅以大量简易示图和生动案例，可读性和适用性较强。

<<生产成本削减方案>>

书籍目录

第一章 生产成本分析

- 一、何谓成本
- 二、成本构成
- 三、利润来自成本
- 四、成本控制
- 五、成本削减

第二章 成本削减方案

问题1 成本控制从何处入手

解决方法：价值工程分析

- 一、何谓VA / VE
- 二、价值分析工作运作步骤
- 三、价值工程案例分析
- 四、价值分析的策略

问题2 销售价格往往低于设计的预期

解决方法：目标成本法

- 一、何谓目标成本法
- 二、目标成本法的工作机理
- 三、目标成本法的工作步骤
- 四、目标成本法的案例分析
- 五、应用目标成本法应注意的问题

问题3 频繁采购导致运输成本加大

解决方法：定期采购

- 一、何谓定期采购
- 二、定期采购的优点
- 三、定期采购的缺点
- 四、定期采购的实施

问题4 采购太多导致资金流不畅

解决方法：实施定量采购

- 一、何谓定量采购
- 二、定量采购的优点
- 三、定量采购的缺点
- 四、定量采购的实施

问题5 采购物料维持成本与订货成本不能双降

解决方法：经济性批量采购成本法

- 一、何谓经济性批量
- 二、经济性订货点计算
- 三、EOQ适用范围
- 四、不足和缺陷

问题6 不同价值的物料如何分配成本才会最低

解决方法：物料ABC分类法

- 一、何谓物料ABC分类法
- 二、ABC分类标准
- 三、ABC分类的实施
- 四、ABC分类的案例分析

问题7 各分公司采购重叠导致物料单价高

<<生产成本削减方案>>

解决方法：集中采购

- 一、何谓集中采购
- 二、集中采购的优点
- 三、集中采购的实施
- 四、集中采购案例分析
- 五、集中采购的雷区

问题8 供应商配合不当导致成本的问题

解决方法：早期供应商参与

- 一、何谓早期供应商参与
- 二、早期供应商参与的优点
- 三、早期供应商参与的层次
- 四、早期供应商参与案例分析
- 五、早期供应商参与的条件

问题9 采购品的价格太高

解决方法：采购降价谈判

- 一、采购价格的计算方法
- 二、采购谈价技巧

问题10 开工准备与产品切换过程产生的无用成本

解决方法：快速换模法SMED

- 一、开工准备与产品切换的损失分析
- 二、效率黑洞的消除改善分析
- 三、快速换模的五个步骤
- 四、换模技巧与法则

问题11 设备故障与性能降低导致的成本浪费

解决方法：设备的全面维护与保养(TPM)

- 一、设备故障与性能降低的原因分析
- 二、设备故障停机损失的改善策略
- 三、员工自主保养
- 四、设备的定期点检
- 五、TPM员工改善提案
- 六、建立三级保养制度

问题12 不良品的出现使制造成本增加

解决方法：全过程质量管理(TQM)

- 一、产生不良效率损失的原因
- 二、产生不良效率损失的改善分析
- 三、技术设计不良控制
- 四、选拔合格供应商
- 五、来料不良的控制
- 六、制程不良的控制
- 七、终检的控制

问题13 制造过多过早而出现库存压力

解决方法：对生产实施进度控制

- 一、制造过多效率损失的原因分析
- 二、制造过多效率损失的改善分析
- 三、做好生产计划
- 四、做好生产日程计划
- 五、生产进度控制

<<生产成本削减方案>>

六、工序进度控制

问题14 生产失去平衡而出现的生产瓶颈

解决方法：消除生产线瓶颈

- 一、生产失去平衡效率损失分析
- 二、生产失去平衡的改善分析
- 三、瓶颈的解决办法
- 四、瓶颈位置的转移
- 五、瓶颈的查找方法
- 六、几个解决平衡率问题的方法

问题15 生产布局混乱导致生产搬运成本增加

解决方法：改善生产布局

- 一、布局混乱致效率低下的原因分析
- 二、何种布局为大善

问题16 搬运方式不当导致搬运成本增加

解决方法：降低搬运难度系数

- 一、搬运方式不当导致效率低下的原因分析
- 二、搬运难度系数

问题17 人机联合作业失调导致的设备、人力的闲置

解决方法：有效联合作业

- 一、人机联合失调导致效率低下的原因分析
- 二、人机效率低下的改善分析
- 三、人机联合分析法
- 四、人机联合作业改善的方法
- 五、共同作业分析

问题18 人员过剩导致人事成本浪费

解决方法：发掘潜在的过剩人员

- 一、何谓过剩人员
- 二、人员过剩的原因
- 三、如何发现人员过剩
- 四、评价人员过剩的标准
- 五、消减过剩人员

问题19 生产现场杂乱导致运作成本提高

解决方法：对生产现场实施5S

- 一、5S基本内容
- 二、5S的效能
- 三、5S整理的方法
- 四、5S整顿的方法
- 五、清扫的实施
- 六、5S清洁的方法
- 七、5S素养的养成方法

参考文献

<<生产成本削减方案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>