

<<聪明反被聪明误>>

图书基本信息

书名：<<聪明反被聪明误>>

13位ISBN编号：9787543867840

10位ISBN编号：7543867842

出版时间：1970-1

出版时间：王佳煌 湖南人民出版社 (2010-09出版)

作者：王佳煌

页数：201

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<聪明反被聪明误>>

### 前言

【导论】问题在哪里呢？

本书的基本命题是：如果你的资质是中上程度AB如果你习惯于挖空心思来解决问题，达成目标AB你很可能因为自己的聪明才智而身陷险境。

这种危险就是：在关键时刻，你的聪明可能弄巧成拙，搞得大家不禁怀疑：“他怎么会这么笨？”

灾难有很多种。

你说的话或做的事，可能会损害到你的某种人际关系、自毁前途与梦想。

你精心策划的行动，可能会害你触礁碰壁，才智平庸的人则搞不清楚你在干什么。

你勉强行事，结果适得其反、一败涂地。

你与世隔绝，浑然不知敌人正合力想羞辱你、打败你。

这些危险与问题很可能都是自找的。

你之所以失败，并不是因为你不够聪明，而是因为你自作聪明。

你的脑子背叛了你。

能够英明睿智，当然是人生中的一大优势。

我们从观察与经验都可明白。

这个说法有许多研究支持，特尔曼（Lewis M. Terman）的研究更是首开纪录。

特尔曼曾开发出比西量表（史丹福AB比奈（StanfordABBinet），原称“史比量表”，经修订正式称为比西量表智力测验，并提出智商（intelligent quotient, IQ）一词。

一九二一年，他选出一千五百名二到十四岁资赋优异的儿童，花了三十五年时间研究这个群体，把这个群体跟另一群体（控制组）作比较。

智商较高的儿童比较健康，情绪比较稳定，生产力较高，离婚率与自杀率也比资质平庸的人低。

随后的研究也都证实这一点：聪明的人多能功成名就，平庸的人则望尘莫及。

如果你很聪明，在人生的竞技场上自然占尽优势。

这是光明的一面。

黑暗面则是聪明反被聪明误。

诊断、预防、复原 本书的学习方法可帮你避开危险，以免你的脑子在你人生中的关键时刻绊你一脚。

首先，我们要探讨富人、名人、有力人士是怎么自找麻烦的。

我们要拿有权有势的人当我们的实验对象（我们追踪的男人比女人多，只是因为到现在为止，男人搞砸的机会比女人多）。

其次，我们要探索聪明人在事业与人生重要阶段时的临头大祸，有何雷同之处。

我们把这些事情分门别类，然后提出理论，解说其来龙去脉。

我们会详尽陈述各种自作自受的疑难杂症是怎么来的。

最后，我们列出各种工具、练习、成长技巧与了解自己的策略，它们的用意是： 衡量你的弱点。

预测你最可能被自己的聪明背叛的方式。

建立你的免疫力。

协助你在严重失算之后，恢复过来。

让你及早帮助别人。

危险是随着智商与社会地位而水涨船高的。

你越聪明、成就越高，危险就越大，这时你很可能就是本书的五种对象之一： 1.你不相信自己已经大难临头。

让我们质疑这个令人自在的假定。

你可能在读完本书后仍觉得自己所向无敌，但至少你已经知道别的聪明人是如何出糗的。

2.你还没碰到，而你认为自己没那么倒霉。

我们要同心协力，以免你再这么想。

## <<聪明反被聪明误>>

3.你已有被自己脑力背叛的不快经验。

你已经知道那有多惨。

我们可以教你避免重蹈覆辙。

4.你看到某人身历险境，你想帮忙。

利用本书提供的原则与建议，当个理智的“救生员”。

5.你需要预防为你工作的男男女女聪明过度，自我毁减。

这可能是本书所提到的原则与药方中，最重要且最有用的。

你能找到求职面试所需的问题，衡量你的弱点。

你读到的个案病历，可能跟你周遭的重要人物神似。

你还能找到许多管理聪明人的建议，这样他们自己跟企业才不会被他们的聪明连累。

心者万物之源。

“聪明反被聪明误”是个很严肃的课题，而处理严肃的课题，不一定要正襟危坐。

我们希望我们提出发现、分析与建议的方式是刺激的、有趣的、有效的AB甚至是令人轻松愉快的。

既然问题是上智之人造成的，解决方法自然也要取法乎上。

你可以依据本书的纲领，运用智慧，这样对你才最有利，你的聪明才不会在关键时刻背叛你。

## <<聪明反被聪明误>>

### 内容概要

《聪明反被聪明误》分析聪明人怎能做蠢事？

聪明人怎么就不会做蠢事？

危险是随着智商与社会地位的提升而水涨船高的。

你越聪明、成就越高！

危险就越大。

心者万物之源。

“聪明反被聪明误”是个很严肃的课题，而处理严肃的课题，不一定要正襟危坐。

我们希望我们分析与建议的方式是刺激的、有趣的、有效的、甚至是令人轻松愉快的。

<<聪明反被聪明误>>

书籍目录

第一部 侦测病毒第一章 专门搞砸的聪明人第二章 搜寻自作聪明的病毒第三章 巡房探病第四章 希腊式狂妄第五章 自恋与“隔绝效应”第六章 “英曼病”与批评隔离的危险第七章 自取其败的需要第八章 权利与权力的傲慢第九章 集体的愚蠢第二部 运用我们的智力健身房第十章 剖析“聪明自毁症侯群”第十一章 当务之急----避开“聪明过度”的陷阱第十二章 自我侦察的心窗第十三章 该是你长大的时候了第十四章 导航控制----调整你的内在罗盘第十五章 接触现实第十六章 明智的关系

## <<聪明反被聪明误>>

### 章节摘录

第1部侦测病毒 我们先来看看经验资料：灾祸的个案史。

很多聪明人照理应是先知先觉，可是他们常常做出白痴般的行为。

我们要看他们是怎么搞的。

他们的许多奇异行为看起来难以理解，我们的职责即是找出解释。

请到我们的实验室来看人的愚蠢。

你要跟我们一起做功课。

我们会分析个案的历史，再问：「什么原因导致聪明人这么蠢？」

然后抽选出有用的原则，再把这些原则应用到我们在事业上与人生中碰到的状况。

聪明反被聪明误是很严重的事，但不是无可救药。

你可以事先预防，也可以恢复过来，不过你却无法免疫。

要知道，它能出其不意地让冰雪聪明之士看起来像个大笨蛋。

聪明人若能警觉到潜在的问题，就能防止问题出现。

我们还有事要做，现在开始吧！

第一章 专门搞砸的聪明人 “我叫艾德，”那个一把乱胡的先生说道：“我是个搞砸事情的聪明人。

我做的事EF” 这个聚会是聪明人举办的，会中的成员都是绝顶聪明之士，他们都曾做过难以解释的蠢事。

有些是知名人物，你知道他们的名字，有的你不知道；不过他们都有同样的问题AB他们曾做过蠢事，把自己的生活搞得一团糟。

像他们这么聪明的人，是不该出这种差错的。

我们稍后会再碰到他们，知道他们做了哪些聪明怪事。

我们现在要知道的是“为什么”。

不过，嘘AB艾德还有话要说。

“我们不要拐弯抹角。

你需要人来打理万众瞩目的选战，而我是最佳人选；或许卡维尔跟我不相上下，但除此之外，没人比我强。

可是在九三年那年，我的声誉看起来完蛋了，因为我助选的候选人落后他的对手达四十个百分点。

出乎意料的是，在投票那天，我们大获全胜。

“我又独领风骚了！

可是我做了什么？

我告诉一堆记者，我们是因为买通黑人牧师，叫他们不要积极拉票才赢的。

我是个聪明人。

我怎么会做这种蠢事？

”他们说“我们”搞砸了 “还说呢！

”那个操英国口音的威严女士打断他：“你可以叫我女士阁下。

我们做了蠢事，都不会高兴到哪里去。

事实上，我们的原则就是让笨人受苦受难。

民主有许多特质，其中一个就是笨人会反击。

他们习惯做最可笑的事AB例如，他们胆敢批评我，这些愚昧无知的人说，只有女王陛下才能自称朕（we）。

然后呢，还有内阁这个瘟疫。

不幸的是，在我们国家，即使是最伟大的领袖，也得承受内阁的负担，这种负担当然包括白痴跟不够聪明。

我们掌权的时候，得不断地提醒他们，说他们就是白痴跟不够聪明。

我们说反对党是一群“死应声虫”，但不知怎么地，他们还能学会怎么飞。

## &lt;&lt;聪明反被聪明误&gt;&gt;

我们需要他们来维持执政地位的时候，必须再次跟他们说我们对他们的想法。

尽管如此，我们还是得同意当他们的领袖。

他们或许不够聪明，但他们有权力终结我们的事业，或许我们正是忽略了这一点EF” “你没有办法面面俱到。

”一位穿着囚衣、戴眼镜的圆脸男人说道：“我叫史都，天呀！

我是个老把事情搞砸的聪明人。

我做过多大笔的交易啊！

那是世界上最大、最好的店！

顾客和旅客来自世界各地！

汤姆·彼得曾形容我是人中之龙，保罗·纽曼搭过我的肩，我是个不折不扣的大企业家。

“等你变成大企业家的时候，你一块钱也不会放过，是不是？

我们有个计算机高手，他设计的程序让我们可以知道每天赚多少钱、避多少税。

从我们的利润来看，或许税金没多少，但能避为什么不避呢？

” “当然，现在回想起来，或许带着七十五万美元的现金跑到加勒比海，不是明智之举。

或许让那个计算机高手为所欲为也不太对，因为他对整个设计了如指掌EF”。

史都说完他的悲惨故事，另一个人接着说：“我叫玛丽，我是个把事情搞砸的聪明人。

我教小学一年级。

我很认真，我想要帮我的学生找出面对人生的方法，即使是一年级的学生，也应该了解种族关系。

我的班上正好有两个黑人学生，所以我找他们演戏，用戏剧来说明奴隶制度，故事内容AB我安排其中一个被卖掉了，另一个则被绑在柱子上，表演黑奴是怎么被殴打的。

这个主意当时看来不错，但校董会、家长与整个镇都气疯了。

” 我以为他们喜欢呢！

下一位发言人虽然满面憔悴，却仍撑出一丝权威：“你可以叫我巴伯。

我想你们得说我是个把事情搞砸的聪明人。

我聪明到把自己塑造成支持进步的、关心妇女平权议题的国会议员。

我到哪里都会跟一些女孩子抱一抱、亲一亲，拍一拍她们的臀部。

然后呢，当那些伦理委员会的伪君子要追究我的责任，我就跟他们说：“你们要我证明自己的清白？

去看我的日记。

“可是日记里还有其他很糟糕的东西，你们可以说我做的很蠢EF” 接下来是李欧娜，一个傲慢的人：“当你高高在上的时候，有谁会不在乎下面那些人？

他们只会缴税罢了。

我做我想做的事，说我想说的话EF” 一位紧张的年轻人说：“我叫保罗，你们可以说我是搞砸事情的聪明人。

我很聪明。

最早，十几家企业到我班上疯狂地争取我，我就这样一路平步青云。

等我做到资深经理人的时候，我就运用那些让我一生吃喝不尽的技巧，也就是让那些批评你的人看起来像笨蛋的技巧AB不管他们说的是否有道理。

把简报室称做战情室，不是没有原因的，当他们批评你，你就可还以颜色。

可是我忽略了一点：这可不再是单纯的研讨室里的辩论，而是与前述休戚相关。

有时候批评你的人说得对，我是在辩论，而不是听他们说；我打倒所有批评我的人，使我的计划得以通过，因为这可是我的一大机会。

可悲的是，直到我的计划跟我的事业一起完蛋之后，我才明白我太聪明了，我的聪明对我没有好处。

我早该听他们的。

” 英雄所见不同 “你本来会想，”下一位发言者说：“在众议员司法委员会调查“水门案”中会学到一件事：在华盛顿，最大的罪不是最初的违法行为，而是后来的遮遮掩掩。

我叫希拉蕊。

对了，我是来说明事实真相的。



## &lt;&lt;聪明反被聪明误&gt;&gt;

我们在小岩城有个不重要的小事。

没有人在乎，没有人了解，无论如何，这是很久以前的事。

我们做了什么？

不过是许多聪明人聚在一起，想要控制媒体，就像一只老虎吃生肉一样。

结果呢？

却造就了白水案！

” “你永远都要相信自己的本能AB至少我以前是这么想的。

对了，我叫史蒂芬，我很自豪我能够站在这里，跟你们说我是搞砸事情的聪明人。

相信你们看过许多搞砸事情的聪明人，或许我是其中最聪明的。

身为聪明人，最棒的就是可以追随自己最惊人的本能，随兴所至，因为大家都知道你是最聪明的。

所以我才会雇用男人来跳脱衣舞，这一群舞男在我老板和政商界一堆衣冠楚楚的人面前宽衣解带。

结果呢，我如日中天的事业就此完蛋，至少目前是这样EF” “就像许多女人一样，”伊弗琳说：

“我比我先生聪明，但在生活中的角色却是避免强调这个事实。

我像个士兵，不计一切代价以维持婚姻，为此我明知故犯去做蠢事。

婚姻结束之后，我很难过，我就想：我要做给他看！

谁需要去考虑退休之类的事情？

我只要确定自己能得到一大笔赡养费EF” 一个黑漆皮色头发的男人在房里笑起来。

“我叫苏尔，等等、等等、等等。

我做的事都比别人做的还好。

我能想到别人想不到的事，我玩政治比别人行，我长袖善舞。

我可能会当大法官，或许会做州长，谁知道我会做到多大的官？

“还有，我的爱情功力比别人强。

像我这样有成就的男人，感受更深刻，表达的更好。

乔伊是我一生的最爱，她怎么会给我这种人钉子碰？

当然我得采取行动，例如：送保险套给她女儿，或打电话威胁她。

我当然用过脑筋，免得被逮到AB我在不同的电话亭用假名打电话，还戴假胡子EF” “你为什么

要让这个女人把你玩弄于股掌之上？

”一个老人瞪着苏尔看。

“你要她，就应该占有她！

这是你的权利！

人上人大有权利EF” 嚷嚷的人是朱勒斯医生，聚会的成员早已熟知他有关“人上人”的观点。

秩序恢复之后，一名年轻妇女站起来。

“我叫安琪拉，我是个搞砸事情的聪明人。

我很努力想闯出一番事业，因此当猎人头公司的人请我去吃午饭时，我知道机会来了。

我策略用对了，他们不容易掌握我。

他们给我工作，外加奖金，年薪共有五十万，还可以毫无限地往上加。

此外还有额外收入，这可是我辛辛苦苦才要到的。

地位是很重要的，你得让人觉得你靠得住，因此我跟他们说，我的办公室里一定要一台原装的雪耐堡（Schnabel）钢琴。

他们的嘴唇都发白了，可是他们需要我，这些古板的家伙，他们需要我带来的新鲜玩意。

他们同意给我在阿尔卑斯山的滑雪假期、给我观光游艇，让我可以和我的干部独自会面，与世隔绝。

可是他们为什么不给我汽车？

好吧，这是一家老公司，了无生气，他们不习惯给我一辆加长型的礼车。

没错，他们的董事长自己是开一辆福特的小汽车，可是他们答应我很多事，为什么就光这件事不行？

” “我现在问我自己，我需要这么辛苦要求，就为了一件不太重要的事？

”安琪拉坐下来，摇摇头。

“我叫巴比，”说话的人瘦瘦的，站得直直的，脸上棱角分明：“终生为国家服务，纪录辉煌，



## <<聪明反被聪明误>>

华盛顿记者团人人赞赏AB却遭到羞辱！

从没人质疑过我的才华与能力，可是他们竟敢问我那些问题！

那些问题应该是拿去问汲汲求职的劣等政客！

他们竟然把我说成那样，那些话应该是说别人，不应该是说我。

” 谁在乎媒体说你什么？

我不在乎。

我质问那些老跟在我身边打转的记者，我说：“尽你所能。

你以为我在胡搞瞎搞吗？

你证明啊！

” 他们做到了。

“我叫盖瑞，要不是我的照片被登在《国家询问报》（National Inquirer）上面，我可能就是总统了。

我想我可以算是个搞砸事情的聪明人。

” 威胁。

威胁就是关键。

你威胁，就能不负责任。

每个人都怕我。

有谁敢挑战我的数字，哼？

他们花钱跟我买数字，他们给我的钱多的简直不能想象。

然后呢，有人一定是看出问题了EF” 接下来是恰克。

“我们有个好棒的主意，可以在九二年奥运捞一笔。

我的有线电视公司跟国家广播公司（NBC）一样，可以提供计次付费的实况转播。

我们取了一个吸引人的名字，叫三合一播送人（Triplecast）。

我们当然评估过。

你不会以为我们没评估就花大钱吧？

重要的是，评估并没得到我们想要的结果。

最后结果是市场上只有百分之一的人愿意付钱来看。

当时就该把这个主意丢掉的！

可是我们实在太喜欢这个点子了，它耗费了我们许多心力。

那真是个杰作。

现在回想起来，如果你在必然性上（Certains）加一点或然率（Mavbes），得到的数字应该是相当有价的。

我们就这么做下去。

可是等到正式营运的时候，所有的或然全部都变成否定（Zos），真正的结果就是只达原先预估的百分之一。

我们损失惨重。

” “我叫安儿，我管理一所大学，校地遍布全州。

我有很多事要做，时间不够。

我没办法说服各院院长放弃他们的部分势力范围。

或许我应该多说服他们，可是一天就只有这么点时间，我的时间压力很大。

此外，我担任很多企业董事会的董事，虽然我的所得因此不无小补，也从很多企业那里得到对大学特殊计划的捐赠，不过有些人认为我花太多时间做外务。

现在我跟某些校董会的人处得不太好，这些事应该在校内解决，外人无权干涉；可是，一家著名的报社写了一篇文章，把我写得很糟糕！

” 下一位发言人发出共鸣：“我是杰西，我在这里是要跟你们说，我是个搞砸事情的聪明人。

我一度认为世上已无山可爬。

就像马丁·路德·金恩一样，黑人与白人都听我说话，因为我用字优雅，为正义当仁不让；因为我能把不愉快的昨天忘掉，为美好的明天而活。

## <<聪明反被聪明误>>

我能支配演说的时间；我说的每一个字，都是金玉良言；我也喜欢说很多话。然而有一天我说错了一个字。

一个【笨】字！

我是怎么搞的？

” 有一群男女站起来，他们轮流发言：“我们服务于纽约电话公司的产品管理部门。

那些烂顾客没用他们的信用卡，因为他们忘记了个人密码。

除了寄一大堆信，告诉他们自己的密码之外，还有什么更合逻辑的做法？

当然，如果有人拿到你的密码，他可以花得很愉快，并记你的帐。

可是什么事都有代价。

我们还有更重要的事要做。

” 一个壮硕的男人接着发言。

他戴眼镜无法为我们对越南的政策辩护，甚至连政策的特色都定不出来。

尽管如此，我和我的同僚都很清楚，我们的最佳策略就是维持既有的策略AB增加对河内的压力，继续增派地面部队。

最后的灾难并不能改变当时的事实，以当时的状况与理性的分析来看，我们应该忽视痛苦、毁灭、死亡，勇往直前。

” 又一个男人站起来：“我叫约翰。

我曾管理过全球最大的一家企业，还与第一夫人合照，名传上流人物之间。

后来我接管一家没无闻的企业。

我接了下来，又辞掉。

我告他们，他们告我AB真是一团糟！

” 其他的名人都在等着要说他们的悲惨故事；身为旁观者，我们听得津津有味。

人性就是这样，名人雅士被香蕉皮绊倒时，我们都会哈哈大笑。

秀士能人搞砸了，我们也笑逐颜开。

但等我们压抑住笑出来的本能时，我们注意到这个聚会有几个显著的地方。

只有真正聪明的人，才会做出这么蠢的事。

聪明才智显然不能防止人做傻事。

如果你聪明伶俐、成就非凡，你就可能是这个聚会的成员。

如果你已经做过某些自取失败的蠢事，或知道有人做过，你就会知道这是怎么一回事了。

如果你还没有犯下大错，你将来会的，你会伤得很重。

你犯的错可能会撕裂你最亲密的关系，玷污你的名声，摧毁你的事业。

也就是说，你得消除病毒才行。

.....

## <<聪明反被聪明误>>

### 编辑推荐

《聪明反被聪明误》台湾原版引进！

台湾地区励志类畅销书！

数百家网站火爆连载！

上千万名网友热情追捧！

如果你存在以下五种情况之一，那么，这时你就已经是本书的针对人群之一了。

- 1、你不相信自己已经大难临头，但读完《聪明反被聪明误》你至少已经知道别的聪明人是如何出糗的。
- 2、你还没碰到，而你认为自己没那么倒霉，好好翻翻《聪明反被聪明误》吧，以免你再这么想。
- 3、你已经被自己大脑背叛的不快经验，《聪明反被聪明误》可以教你避免重蹈覆辙。
- 4、你看到某人身临险境，你想帮忙，《聪明反被聪明误》提供的原则与建议，一定可以治病救人。
- 5、你需要预防为你工作的男男女女们聪明过度，自我毁灭，这样他们自己和企业才不会被他们的聪明连累。

<<聪明反被聪明误>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>