

<<医院管理123>>

图书基本信息

书名：<<医院管理123>>

13位ISBN编号：9787538168150

10位ISBN编号：753816815X

出版时间：2011-1

出版时间：孟威宏 辽宁科学技术出版社 (2011-01出版)

作者：孟威宏

页数：228

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

《医院管理123：轻轻松松说管理》虽然从院长的管理视角切入，但并不是专为院长而写。无论是大、小医院的科主任及中层以上领导，卫生机关管理人员，甚至是政府机关、企业管理人员、职员等，只要有管理热情和奋斗激情，翻阅此书都能受益或引起共鸣。

此书的初衷，是想抛开经典式的管理学著作和繁琐的管理学定义，轻轻松松地说说管理、谈谈经营，让你无师自通地学会如何抓管理，如何做领导，如何带团队，如何提升和塑造自我。

## 作者简介

孟威宏，从医30年，心血管内科硕士，分子生物学博士。

历任临床医师、主治医师、副主任医师和主任医师。

从事医院管理工作多年，先后在三所医院任院长，现任沈阳军区总医院院长、大校军衔。

曾发表基础、临床、管理等领域学术论文50余篇，主编专著4部，获军队科技进步奖5项。

兼任中华医院协会副理事长，中华医学会辽宁省医学会理事，中华医学会沈阳市医学会常务理事，沈阳医师协会副会长，中国健康促进会辽宁省分会副主任委员，《中华医院管理杂志》编委，《中国医院管理杂志》编委，《现代医院管理杂志》编委，吉林大学兼职硕士生导师等职。

14年任院长工作的经历，积累了丰富管理经验，尤其在医院文化塑造、学科建设、质量管理等方面有独到见解和个性化追求，曾先后使二所医院走出困境并得到快速发展，获得业界同仁的较高评价和认可。

书籍目录

引言第一章 医院管理要管什么第一节 医院的“顶层设计”一、为医院制定恰当适用的《发展战略》二、为医院起草简洁实用的《医院文化手册》三、提升团队执行力第二节 医院的建院要素一、确立大人才观二、如何提升和打造特色技术三、构建质量管理体系四、区别对待各类设备的引进五、医院经营管理的本质是什么六、打造一个优势学科群七、关注综合效益而不仅仅是经济效益八、社会声誉与患者忠诚度九、打造硬件环境亮点十、医院文化的塑造十一、提供患者还没有想到的服务十二、科研与学术活动的意义第三节 通过分解目标而实现目标一、什么是“选择式目标管?”二、“选择式目标管理”的特性三、你的工作不一定完美,但一定要有结果第二章 医院管理要抓什么第四节 质量要从基础抓一、谁来抓二、如何抓.....第三章 医院管理要看看什么第四章 管理者的管理艺术第五章 管理者的价格魅力后记附篇

章节摘录

版权页：插图：二、让中层明确目标责任如果能让医院中层都成为经营高手，院长的负担就轻松多了。

如何才能做到？

很简单，让中层干部都有明确的目标、明确的责任，特别是运筹、管理、核算责任。

也就是把机关、部门、科室都用“选择式目标管理”体系层层设定好经营目标交给中层干部们全权负责并实施绩效排队，在完成经营目标的竞争中提高经营管理水平。

请相信，一旦你把这权力交给他们，他们的创造力和执行力是你想象不到的。

当然，你必须时常地像弹钢琴一样提醒他们，并为他们排排队、打打分。

三、让中层成为团队精英要想使中层干部成为团队中的精英，就必须用医院文化先统一他们的思想，使他们真正成为医院文化的忠实捍卫者。

这时，你所编辑的《医院文化手册》就应该发挥重要作用了。

首先，要用文化共识统一好中层的思想认识。

编辑推荐

《医院管理123:轻轻松松说管理》是由辽宁科学技术出版社出版的。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>