

<<2009-建设工程监理案例分析>>

图书基本信息

书名：<<2009-建设工程监理案例分析最后8套题-全国注册监理工程师执业资格考试名师考前预测>>

13位ISBN编号：9787538157628

10位ISBN编号：753815762X

出版时间：2008-12

出版时间：辽宁科学技术出版社

作者：中华考试网考试命题研究组 编

页数：86

字数：140000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<2009-建设工程监理案例分析>>

内容概要

本套预测试卷依据《2009全国注册监理工程师执业资格考试大纲》最新修订精神，在深入剖析历年试题和复习备考规律的基础上，逐题推敲、精心编写而成，为编写老师的呕心沥血之作，凝结了考前预测之精华，权威性、预测性、实践性不言而喻，不失为一本帮助广大考生实现考试高分过关的绝佳参考指导用书。

另外，编者在认真研读历年考点的基础上，将教材进行大范围的浓缩，进行了大胆的预测，提炼了适量精华考点，旨在帮助广大考生节省复习时间，做到事半功倍。

书籍目录

前言 第一部分 考试重点与讲解 第二部分 名师预测试卷 名师预测试卷(一) 名师预测试卷(二)
名师预测试卷(三) 名师预测试卷(四) 名师预测试卷(五) 名师预测试卷(六) 名师
预测试卷(七) 名师预测试卷(八) 第三部分 参考答案

<<2009-建设工程监理案例分析>>

章节摘录

(二) 组织机构的组织形式 1. 直线制 这种组织形式是最简单的, 它的特点是组织中各种职位都是按照垂直系统直线排列的, 它可以适用于监理项目并能划分为若干相对独立的大、中型建设项目。

项目监理机构中任何一个下级只接受唯一上级的命令, 项目监理机构中不再另设职能部门。总监理工程师负责整个项目的规划、组织和指导, 并着重整个项目范围内各方面的协调工作。子项目监理组分别负责项目的目标值控制, 具体领导现场专业或专项监理组织的工作。

2. 职能制 职能制监理组织形式, 是总监理工程师下设一些职能机构, 分别从职能角度对基层监理组织进行业务管理, 这些职能机构可以在总监理工程师授权的范围内, 就其主管的业务范围, 向下下达命令和指标。

此种形式适用于工程项目在地理位置上相对集中的工程。

3. 直线职能制 直线职能制监理组织, 是监理单位根据直线制和职能制的优点而建立的一种组织结构。

这种形式保持了直线制组织统一指挥、职责清楚的优点, 又保持了职能制组织目标管理专业化的优点; 其缺点是职能部门与指挥部门易产生矛盾, 信息传递路线长, 不利于互通情报。

4. 矩阵制 矩阵制监理组织形式, 是监理单位根据矩阵组织原理建立的一种组织结构。

它由两套管理系统组成, 一套是纵向的职能系统, 另一套是横向的子项目系统。

(三) 监理人员的职责分工 1. 总监理工程师职责 (1) 确定项目监理机构人员的分工和岗位职责; (2) 主持编写项目监理规划、审批项目监理实施细则, 并负责管理项目监理机构的日常工作; (3) 审查分包单位的资质, 并提出审查意见; (4) 检查和监督监理人员的工作, 根据工程项目的进展情况可进行人员调配, 对不称职的人员应调换其工作; (5) 主持监理工作会议, 签发项目监理机构的文件和指令; (6) 审定承包单位提交的开工报告、施工组织设计、技术方案、进度计划; (7) 审核签署承包单位的申请、支付证书和竣工结算; (8) 审查和处理工程变更; (9) 主持或参与工程质量事故的调查; (10) 调解建设单位与承包单位的合同争议、处理索赔、审批工程延期; (11) 组织编写并签发监理月报、监理工作阶段报告、专题报告和项目监理工作总结; (12) 审核签认分部工程和单位工程的质量检验评定资料, 审查承包单位的竣工申请, 组织监理人员对待验收的工程项目进行质量检查, 参与工程项目的竣工验收; (13) 主持整理工程项目的监理资料。

2. 总监代表职责 (1) 负责总监理工程师指定或交办的监理工作; (2) 按总监理工程师的授权, 行使总监理工程师的部分职责和权力。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>