

图书基本信息

书名：<<二次创业--新兴企业发展战略研究>>

13位ISBN编号：9787532830312

10位ISBN编号：7532830314

出版时间：1999-12

出版时间：山东教育出版社

作者：王德禄

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<二次创业--新兴企业发展战略研究>>

### 内容概要

本书运用企业理论、创新理论、竞争战略理论等现代理论工具，较系统地总结了北京试验区高技术企业二次创业的实践，分析了民营高技术企业二次创业面临的问题与前景。从企业战略的角度，提出了二次创业“六化”的战略目标，深入研究了“六化”战略的构成及关系，为高技术企业的二次创业提供了理论基础、分析框架和分析工具。自身具有较高的理论价值，对于企业的发展和改革具有重要参考作用。

书籍目录

- 立足创新研究，服务创新中国 王德禄
- 一 民营高技术企业二次创业的“大化”战略 关于中关村企业发展机制的研究
- 1 “二次创业”的目标定位：“六化”及其关系
- 2 资本股份化是企业二次创业的体制基础
- 3 技术创新化是企业二次创业的动力源泉
- 4 管理科学化是企业二次创业的组织保障
- 5 产业规模化是企业二次创业的发展方向
- 6 融资多元化是企业二次创业的现实选择
- 7 经济国际化是企业二次创业的必然趋势
- 二 从“四自”到“大化”：二次创业的目标定位
- 1 引言
- 2 从一次创业到二次创业
- 2.1 一次创业：“四自”带来的繁荣
- 2.2 二次创业：中关村企业的发展新阶段
- 3 二次创业的“六化”战略目标
- 3.1 “六化”战略的缘起
- 3.2 “六化”战略及其关系
- 3.3 “六化”战略在高技术产业发展中的作用与地位
- 三 二次创业的体制基础：资本股份化
- 1 资本股份化是现代企业的体制基础
- 1.1 产权理论简述
- 1.2 现代公司制度下产权的分离
- 1.3 产权明晰是现代企业的制度基础
- 1.4 小结
- 2 高技术企业：从风险企业到现代公司
- 2.1 风险企业：高技术企业创业的基本方式
- 2.2 有限合伙企业：风险企业的主要形式
- 2.3 风险投资家在风险企业中的角色
- 2.4 由风险企业向现代公司的转变
- 2.5 国外高技术企业产权案例
- 3 中关村企业的性质与产权问题的由来
- 3.1 民营高技术企业的性质：风险企业
- 3.2 法前企业：民营高技术企业产权问题的基础根源
- 3.3 中国改革进程与民营高技术企业组织形式的创新
- 3.4 风险企业：需要法律制度的创新
- 4 民营高技术企业明晰产权的思路：政策分析
- 4.1 产权：二次创业的“瓶颈”
- 4.2 企业的探索
- 4.3 明晰产权的政策边界
- 4.4 投资性质的界定
- 4.5 政策突破点的选择：风险企业的还原
- 4.6 特殊问题
- 5 资本股份化与企业体制设计
- 5.1 高技术企业的组织形式
- 5.2 建立风险企业制度

5.3 发展风险资本市场

5.4 推行职工持股计划

5.5 结语

四 二次创业的动力源泉：技术创新化

1 引论

1.1 技术创新的内涵

1.2 技术创新的动力理论

1.3 技术创新的过程

2 一次创业的技术创新 技术成果的商品化

2.1 创业：技术创新与组织创新的协同过程

2.2 企业家：技术创新的组织实施者

2.3 技术创新：企业生存的基础

2.4 技术成果的商品化：一次创业技术创新的表现形式

2.5 二次开发：市场拉动下的非突破性创新

3 二次创业的技术创新 高技术的产业化

3.1 竞争环境：由国内竞争变为国际竞争

3.2 创新动力：由单一动力变为双重动力

3.3 创新类型：由偏重产品创新变为产品、工艺创新并重

3.4 企业规模：多形式扩大

3.5 企业结构：走向R&D内部化、加强纵向一体化

3.6 创新策略：进入多元化选择

4 结语

五 二次创业的组织保障：管理科学化

1 管理科学化的理论基础与特征

2 一次创业的管理机制与现状分析

2.1 基本判断：市场驱动下的创业管理阶段

2.2 向二次创业过渡与现状分析

3 二次创业的组织创新：管理科学化

3.1 二次创业管理创新的出发点

3.2 民营高技术企业实现管理科学化的中心环节

六 二次创业的发展方向：产业规模化

1 引言

2 民营高技术企业“产业化”概念的界定

2.1 民营高技术企业产业化提出的背景

2.2 “产业化”概念的界定

3 民营高技术企业产业化的理论探讨

3.1 产业规模化

3.2 实现产业规模化的途径和手段

3.3 产业规模化的制约因素

4 民营高技术企业实现产业化的措施和途径

4.1 开拓多元化的融资渠道

4.2 选择适度的技术创新方式

4.3 横向、纵向一体化

5 产业化研究中的几个热点问题评述

5.1 大企业战略

5.2 进入与进入壁垒

5.3 世界经济一体化趋势与产业国际化

## <<二次创业--新兴企业发展战略研究>>

### 七 二次创业的现实选择：融资多元化

#### 1 融资多元化理论引导

##### 1.1 概念准备与理论引导

##### 1.2 融资决策理论

##### 1.3 资本结构的分析

#### 2 高技术企业融资状况分析

##### 2.1 高技术企业的发展与资金运用

##### 2.2 一次创业的特点与资金运用的关系

##### 2.3 二次创业的特点与资金“瓶颈”

#### 3 关于融资多元化的几点建议

##### 3.1 制定融资规划

##### 3.2 融资的原则

##### 3.3 融资的优选

##### 3.4 融资的渠道与方式

#### 4 几种主要融资方式的特点（结合案例分析）

##### 4.1 股票融资

##### 4.2 债券融资

##### 4.3 联营

##### 4.4 租赁

#### 5 融资多元化的外界支撑

##### 5.1 产业政策向高技术产业倾斜

##### 5.2 建立风险投资机制

### 八 二次创业的必然趋势：经济国际化

#### 1 中关村企业经济国际化的背景

#### 2 中关村企业经济国际化阶段分析

##### 2.1 经济国际化概念的界定及创业者的认知

##### 2.2 经济国际化阶段性分析

##### 2.3 中关村企业经济国际化阶段评析

#### 3 中关村企业经济国际化动因的微观分析

##### 3.1 经济国际化合理性的理论分析

##### 3.2 中关村企业经济国际化动因的实证分析

##### 3.3 对中关村企业经济国际化动因的简单评述

#### 4 中关村企业经济国际化的现实条件

#### 5 中关村企业经济国际化的制约因素及对策

##### 5.1 制约因素

##### 5.2 对策建议

#### 附录1 与胡昭广副市长谈企业二次创业的“六化”战略

#### 附录2 “六化”战略：评论与回应 各方专家谈“二次创业”

#### 附录3 “二次创业战略研究”课题专家研讨会

#### 附录4 专家评审意见

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>