

<<打工皇帝唐骏>>

图书基本信息

书名：<<打工皇帝唐骏>>

13位ISBN编号：9787532133994

10位ISBN编号：7532133990

出版时间：2008-9

出版时间：上海文艺出版社

作者：侯继勇

页数：312

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<打工皇帝唐骏>>

### 前言

“唐骏，《21世纪经济报道》已经报道了你确认加盟新华都集团的消息了，你怎么把这个独家新闻给了《21世纪经济报道》的侯继勇？”

“怎么侯继勇经常可以拿到你的独家报道”……这是在2008年4月15日当天很多记者问我的问题，因为大家都希望得到独家的……不是我把独家给了小侯，是小侯用他独特的提问方式获得了所谓的独家，他从我的回答中得到了他想要的答案……这就是小侯……因为我的风格就是，只要你想到了，问到了，我就会告诉你……不能告诉的，我会暗示的……认识小侯是微软时期的事了，喜欢读他的文章，他对事件的敏感、对事物独到的见解以及对事态独特的切入点、对人物不同的视角都是我所欣赏的。他还是个快手型的记者，这点和我很像，就像写这本书一样，一个字一快。

最近一阶段大家比较关注我，应该说更关注我的一些“惊人”的举动和背后的故事，大家好奇为什么我不去创业，大家希望知道为什么我能和微软以及盛大都保持友好的关系，大家都想了解中国职业经理人的生存状态，大家都想知道中国民营企业的潜规则，大家都想知道微软和盛大，大家都在议论这“十亿天价转会”意味着什么……也许这本书可以给你一些答案，因为他从一个资深记者的角度去解明问题、观察问题，这本书更多的是通过他本人的采访获得的第一手资料，这本书的核心就在于此。小侯不只是经常关注业界、关注微软、关注盛大的优秀记者，更是我的好朋友。

刚才他还在MSN上给我发短信说：“唐总，你既然到了青海，一定要去青海湖，我上个月刚在青海的格尔木跑了奥运火炬，然后去了青海湖……太美了！”

青海湖。

“虽然我这次没有时间去青海湖了，但是小侯的短信让我感到温暖，感觉我已经梦游了青海湖……一样的美，友情的美。”

写于兰州去嘉峪关的火车上2008年7月17日

## <<打工皇帝唐骏>>

### 内容概要

全书共分五个部分，第一部分为“天价转会”，精彩再现唐骏从盛大转会至新东家新华都的方方面面。

第二部分“微软岁月”、第三部分“盛大记忆”、第四部分“突袭新浪”则分别讲述了唐骏在微软和盛大的“打工”历程，深度剖析了“收购新浪”、“盛大上市”、“盒子计划”、打造免费游戏模式等一系列重大财经事件的内幕。

第五部分是“那些远去的日子”，还原这位“打工皇帝”在进入微软前的生活及奋斗历程，揭示众多不为人知的年少故事。

全书再现了这位才俊的传奇人生，启迪并激励这个伟大时代中国亿万青年的创业激情与梦想。

也许这本书可以给你一些答案，因为他从一个资深记者的角度去解明问题、观察问题，这本书更多的是通过他本人的采访获得的第一手资料，这本书的核心就在于此。

<<打工皇帝唐骏>>

作者简介

侯继勇，《21世纪经济报道》资深记者，长期坚持公司与产业报道。  
曾与人合著《下一个首富会是谁--追问互联网潜规则》、《你拿什么吸引我：创业者必知的风投规则》、《直销为王》等书。

<<打工皇帝唐骏>>

书籍目录

序一 友情的美序二 商业智慧需要“市场化”序三 对话唐骏：中国土壤还不适合职业经理人第一章 天价转会 一、10亿元天价转会新华都 二、试水“新华都系” 链接 陈发树简介 三、重回IT行业 四、职业经理人现状 五、金牌职业经理人 链接 对话唐骏：离开盛大，我与陈天桥仍是好朋友第二章 微软岁月 一、微软中国区总裁 二、唐骏PK盗版 三、新官“三把火” 链接 微软中国三个阶段 四、辉煌的2002年 五、更中国的微软 六、微软高层访华 七、卸甲微软 八、后唐骏时代 链接一 陈永正简介 链接二 外企中国2.0 链接三 唐骏好男人第三章 盛大记忆 一、牵手盛大 二、盛大初体验 链接 陈天桥传奇 三、纳斯达克登顶 链接 对话陈天桥、唐骏 四、盒子计划 五、收购Actoz 六、盛大巨亏反思 七、盛大回暖 链接 对话陈天桥：我也不容易第四章 突袭新浪 一、闪电收购 二、幕后博弈 三、新浪反攻战 四、陈天桥的难题与野心 五、盛大撤兵新浪 六、李嘉诚潜攻新浪 七、新浪新格局 八、唐骏遗憾 链接 盛大上市当年的收购表第五章 那些远去的日子 一、童年记忆 二、少年唐骏 三、留学生涯 四、微软岁月 五、职业经理人之路 链接 唐骏小档案实现我的梦想跋

## &lt;&lt;打工皇帝唐骏&gt;&gt;

## 章节摘录

第一章 天价转会一、10亿元天价转会新华都例外的周末2008年4月13日是个星期天。

每逢星期天，唐骏都会约一帮朋友打篮球，要么在北京，要么在上海。

不论是任盛大网络总裁常驻上海时，还是任微软中国区总裁常驻北京时，周末打篮球均无例外，这是唐骏上中学就形成的爱好。

球友大都很专业，其中包括众多国家队退役运动员。

唐骏觉得，玩球与做事情、做人一样：一定要玩得专业。

但这天是个例外，唐骏放弃了爱好多年的篮球运动。

上午，唐骏在宁波考察，中午乘飞机从宁波回上海，回到上海后马上主持一个会议，晚上他还要会见一帮商业合作伙伴，但已不是盛大的商业合作伙伴。

事实上，唐骏这种匆忙的生活已经持续了四个月。

就在四个月前，唐骏决定离开盛大另选东家。

就在这一天，有关唐骏即将加盟新华都的消息开始在坊间流传。

2008年3月下旬，就有唐骏即将离开盛大加盟新东家的传言。

但盛大与唐骏对此消息均不置可否。

消息愈传愈盛，4月初唐骏在MSN上向作者确认了离职传言。

唐骏说：新的职业生涯对自己至关重要，需要在合适的时候以合适的方式公布，先对外界保密不透露消息。

他还计划4月15日在北京召开新闻发布会，公布其新的职业计划。

之前他与作者约定，召开新闻发布会之前进行一次详细的沟通。

但他的时间实在太紧，一直未能抽出时间。

4月12日晚，他给作者短信确认，第二天电话沟通。

最后采访是这样完成的：在宁波登飞机前，他给作者打了一个小时电话；回到上海后，在车上他又给作者打了一个小时电话。

这样的忙碌在唐骏生涯中还属罕见，即使是他2004年刚刚加盟盛大时，也少有这样的忙碌。

现在唐骏已经这样忙碌了四个月。

因为2008年唐骏在新华都的事情会更多。

2004年，唐骏从微软跳槽至盛大时，首要任务是助推盛大上市。

在新华都，唐骏将助推新华都旗下两家公司上市，一家为香港上市公司紫金矿业从香港转A股上市，另一家为新华都购物A股上市。

唐骏离开微软去盛大，盛大3个月后在纳斯达克上市——紫金矿业与新华都购物均需3个月内在A股上市。

唐骏曾与作者开玩笑说：紫金矿业是一只好股票，你去年没买可惜了。

助推新华都旗下两家公司上市还不是3个月内的全部工作，期内唐骏还将推出一个震惊汪界的大计划。

。

10亿元天价转会唐骏加盟福建民营企业新华都实业集团后，担任总裁兼CEO。

在盛大，唐骏仅任总裁，陈天桥任董事局主席兼CEO。

唐骏表示，加盟将会获得约合10亿元人民币的原始股，即“转会费”。

唐骏去年12月份与陈发树首次在上海见面。

陈发树到上海约一个朋友吃饭，这个朋友恰好也是唐骏的朋友，于是就一起约在香格里拉吃饭。

席间，大家都没有谈跳槽的事情，陈发树讲了很多新华都的故事，唐骏觉得陈发树很有头脑。

吃完饭之后大家约在一起去喝茶。

朋友要唐骏用两个词来形容陈发树，唐骏说“厚道、大气”，结果朋友当场大笑。

原来这两个词正是那个朋友送给唐骏的评语：认识他10年的男性朋友觉得他大气，认识他一年的女性朋友觉得他厚道。

喝完茶后散场，陈发树与唐骏同车。

## &lt;&lt;打工皇帝唐骏&gt;&gt;

陈发树说了一句话让唐骏十分感兴趣：我要把新华都做成中国最有影响力的企业。

陈发树转过头来问唐骏，有没有兴趣一起做。

“把新华都做成中国最有影响力的企业”，这句话当时打动了唐骏，他当即答应陈发树，一定认真考虑这个建议。

陈发树还说他早就在媒体上认识唐骏了，印象最深的是唐骏的沟通能力。

几天后，唐骏决定加盟新华都，直到此时，双方都没有谈转会费的问题。

唐骏决定加盟新华都最主要的原因是基于对陈发树个人的判断。

吃饭时陈发树讲了一个小故事，在新华都，凡是离开的人，他都会开一个欢送会；去而又返的人，他都会开一个欢迎会。

沃尔玛进入中国的时候，他的超市一下子走了60名店长，他就为这60人一个一个全都开了欢送会。

两三年后，这些店长几乎全回来了，欢迎会一个也不少。

唐骏当时就觉得，他能做到这一点真不简单。

陈发树却说：“很简单。

因为我很理解他们。

如果我自己做店长，沃尔玛这么好的跨国公司来了。

我也想去试试。

”另外还有一点，新华都集团本来是陈发树一个人打拼出来的，但他却肯稀释自己的股权，给几十个高管都分干股，所以这个集团里的亿万富翁很多。

他还送他们去读EMBA，每年周游世界。

一个人能成就多大的事业，取决于他的胸怀，唐骏觉得陈发树能做成大事业。

10亿元是后来才提到的。

唐骏希望，自己不要期权，希望成为主人翁，要干股。

多少不重要，形式很重要，主人翁这个角色很重要。

陈发树当即表示：你不说我们也会给。就给公司的原始股。

唐骏持有的股票是新华都集团的股票，其中包括紫金矿业、新华都购物的股票。

两个月后，陈发树叫唐骏去他的办公室，亲手递给唐骏的合同里，已经填好了价格最低超过10亿元的公司干股。

唐骏当时看到这个数字很震动。

这10亿元是无条件的公司原始股，只要唐骏签字就生效，马上就可以买卖变现。

唐骏记得自己心情平复以后这样对陈发树说：“我一定会为新华都创造出超过10亿元的价值。

”10亿元是保守估计，唐骏持有的新华都股票经专业的中介机构评估，远远高于10亿元。

唐骏之所以重视“主人翁”这个形式，是因为这代表职业经理人转会制度的确立。

15年前，职业经理人转会制度在美国逐渐形成，使得商业智慧从美国各行业向IT产业自由流动，最终为IT产业快速发展打下基础。

唐骏也希望这种制度在中国建立。

打造下一任首富从微软到盛大再到新华都，有人认为唐骏跳槽越跳公司越小，东家的名气也越来越小。

唐骏却不这样认为：比尔。

盖茨曾是全球首富，陈天桥曾是中国首富，陈发树现在是福建首富，陈发树有比尔？

盖茨和陈天桥身上的特质，陈发树有可能与他们成就一样的事业。

唐骏所谓的特质，即他们都是优秀的商人，他们都有很敏感的商业直觉，他们都有一个梦想，想做中国最具影响力的公司。

这种特质打动了唐骏，他觉得自己可以培养中国下一任首富。

陈发树以199.3亿元资产被《福布斯》杂志评为2007年内地富豪榜第16名。

他在厦门从经营日杂店、卖杂货起家，到现在进行黄金开发、参股旅游，陈发树的生意越做越大，因其持有的紫金矿业的股份大幅增值，成为福建省首富。

新华都旗下包括五家控股子公司，分别是新华都购物广场有限公司、华福大酒店（房地产）有限公司



## <<打工皇帝唐骏>>

、福建新华都工程有限公司、福建新华都信息科技有限公司、港澳资讯产业股份有限公司。另外还有两家参股公司，分别是紫金矿业股份有限公司和福建武夷山旅游发展股份公司。真正让陈发树走入公众视线的，是2003年底福建紫金矿业（2899.HK）H股在香港高调上市。他是最大的自然人股东，一夜间身价遽增14亿港币。

此前，陈发树的经历少有人提及。

事实上，陈发树的经历颇具传奇，其创富经历在中国过去30年改革开放的历史中颇具样本意义。

除了紫金矿业外，新华都集团旗下的新华都购物广场有限公司即将在A股上市，唐骏加盟前，已经帮助新华都购物完成了上市辅导期，预计唐骏加盟3个月内在上交所挂牌。

除了紫金矿业、新华都集团外，新华都旗下的其他资产，比如旅游资产、房地产资产也将陆续上市。同时紫金矿业股份有限公司于4月底在A股挂牌，股票代码为601899。

上市当天，紫金矿业股价暴涨，创多项纪录。

紫金矿业转A股上市是唐骏加盟新华都之后的第一笔大手笔，业界惊呼：紫金矿业上市将作为中国股市的经典案例写进教科书。

唐骏加盟新华都之前，新华都在福建已经赫赫有名，唐骏加盟之后，新华都及其老板陈发树一下子进入全国媒体视野。

有媒体对新华都旗下资本进行核算后预言，若陈发树旗下资本陆续进入资本市场，其有望成为中国下一任首富。

旗下资本全部进入资本市场，需要一个熟悉资本市场的领军人物，唐骏无疑是最佳人选。

唐骏不仅熟悉国内资本市场，更熟悉海外资本市场，当年盛大上市，盛大三次华尔街路演，都是在唐骏一手操办下完成的。

此外，唐骏对软银、IDG等风投机构也十分熟悉，人脉甚广。



## &lt;&lt;打工皇帝唐骏&gt;&gt;

## 后记

还是从一个小故事讲起。

2007年初作者花了一个月时间，走访浙江企业，足迹遍及温州、宁波、杭州。

在杭州一家公司，意外地遇见了一位大学同学，他竟是这家公司的副总裁。

毕业七年，还是第一次见面。

青春重现，时光似乎又回到冰城哈尔滨。

晚上约在一起吃饭，才知道他不仅是这个公司的副总，还是公司董事长的女婿。

董事长家只有独女，公司近年来业务拓展迅速，这位同学目前主管公司运营，董事长希望他快速成长，负责更多业务，甚至未来继承偌大产业。

他说，浙江省有一大批这样的企业，公司从最初的员工数人，年营收数万发展到现在的员工数千人，营收超过十亿的规模。

为适应公司的成长，原来的粗放式管理必须向精细化管理升级，需要专业的管理人才。

最通常的做法是从家族内部遴选，就像同学所在的公司，女儿不愿承担公司日常管理工作的繁巨，就由女婿接手，或是由兄弟、子侄加盟。

大学一毕业他就来到了杭州，在杭州一呆就是七年。

其间有两年在上海读EMBA，班上同学也多来自华东民营企业，对华东企业状况十分了解。

据他观察，华东企业最初大都立足本地，业务模式也比较单一，比如生产继电器、螺丝钉、打火机、汽车零部件等诸多产品中的一种。

随着企业的发展壮大，这些企业已经拓展到华东之外的地区，业务形态也不再单一：到东北建厂，就近利用丰富的农业、矿产资源；到西北、西南建厂，利用本土更廉价的人力资源；到北京、上海、广州、深圳投资房地产……商业智慧缺位正制约着民营企业的发展。

企业涉足的产业越来越多，面对新的产品、新的服务，需要的管理技能就越专业，就需要越专业化的管理人才。

杭州的民营企业遇到的问题是中国企业遇到的问题。

这位同学说：都在说中国民营企业的第二代问题、权力转移问题，但专业化的管理、专业化的人才问题，是中国民营企业更普遍面临的问题。

他甚至说，要解决第二代问题、权利交接问题，一定要解决专业化的管理、专业化的人才问题。

何处寻找商业智慧？

目前中国民营企业的解决方式是在家族内部寻找。

除了将孩子送到北京、上海，甚至海外求学之外，在杭州、在萧山，有许多企业家将子女送到银行上班。

有企业家为了让子女到银行上班，先存1000万甚至更多的钱到银行，成为银行的大客户，支持银行的业务发展。

一些企业家将孩子送到阿里巴巴、浙大网新这样的当地明星公司来上班。

他们希望有一天孩子学成归来，继承自己打拼一生累积下来的产业。

他们始终将寻找商业智慧的眼光放在家族内部。

这与西方、欧洲形成很大的差别，西方的公司，包括许多家族企业，比如IBM、杜邦、洛克菲勒，除了在家族内部寻求商业智慧外，他们更多的将目光投向家族外部，投向全社会。

诸多原因形成了这种中西差别，最重要的原因是过去数千年来，东方社会以宗法、血缘维系，西方自文艺复兴后，资本主义制度一经确定，西方社会以契约维系，组织各种社会资源，包括经济资源的制度亦如是。

由宗法、血缘维系的东方社会，对于家族外的人很难建立信任感，对家族外商业智慧的信任缺失，使我们短视、逼仄。

历经改革开放三十年，我们这个社会某些运行逻辑并未发生任何变化，其中包括中国民间的经济资源组织方式。

正如前述那位同学所忧虑的：如何建立起对外部商业智慧的信任，吸引外部商业智慧加盟对于中国经

## &lt;&lt;打工皇帝唐骏&gt;&gt;

济发展十分重要。

中国改革开放三十年，是国有企业、民营企业、外资企业三种经济力量博弈和消长的三十年。

外资企业沿袭总部的做法，一进入中国就使用职业经理人，职业经理人是利用外部商业智慧最主要的方式与途径，改革开放三十年，外企为中国培养了第一批职业经理人，唐骏、吴士宏、杜家滨、周伟妮、孙振耀是这些人中的代表。

国有企业曾试图突破，2003年12月，国资委成功地面向全球招聘7名高管，2008年7月，国资委又发文称，将面向全球招聘16名高管。

国有企业、外资企业，都有一套吸收商业智慧的机制，有一个成熟的人才选拔链条。

国有企业有政府干部选拔机制做支撑，外资企业商业智慧全球流动。

最缺少商业智慧的是中国的民营企业，传统思想给予他们的束缚也最深，他们最需要建立对外部商业智慧的信任感，建立这样的信任感，他们需要一个样板。

唐骏恰好就是这样一个样板。

职业经理人制度经外资企业引进中国，但将职业经理人制度带进民营企业的，唐骏是第一人。

与他同时代的职业经理人，大多在跨国公司坚持终老，或光荣退休，或无奈出局。

唐骏不一样，从微软到盛大，从跨国公司到中国民营企业，唐骏开辟了一条同时代的跨国公司职业经理人没有经历过的道路。

从盛大到新华都，唐骏创造了10亿元天价转会的纪录。

这对于中国的民营企业有更深层的意义：从微软中国到盛大，唐骏将外部商业智慧引入民营企业；从盛大到新华都，10亿元天价转会，唐骏将商业智慧流动的制度引进了民营企业。

是否写这本书，作者颇费思量。

今年4月，唐骏加盟新华都，10亿元天价转会的纪录让所有人震惊。

消息对外公布前，作者数次与唐骏通过电话做了很长时间的交流，他说了很多，从常州到日本，从美国到微软，再到盛大、新华都，他最终选择了做一名职业经理人，并将其当成一种理想坚持下来，一做就是十年，这让人感动。

当时作者正在写另一本书，这是一本有关过去三十年，新技术、新产业向中国转移将给中国带来何种影响的书。

当时作者正沉浸在一种宏大叙事的困境中不能自拔，痛苦而让人迷恋。

唐骏的故事让作者决定停下另一本书的写作，启动写作这本有关唐骏、有关商业智慧流动对当下中国的影响的书。

唐骏当初并不愿意做这本书，他觉得一个商业故事、一部人物传记对于读者、对于他自己并没有太大的意义。

最终让他同意这本书的写作的原因是，他认同了作者的观点，商业智慧的流动是一个经济体制健康发展的必备条件，将他的故事放在这个大背景下去思考有其特殊的意义。

写作这本书的过程是一个愉快的经历，它让我重温那些远去的历史，这些历史是唐骏的传奇人生的一部分，也是微软、盛大、新浪、新华都这些商业传奇的一部分。

比尔·盖茨、鲍尔默、杨致远、马云、李嘉诚、陈天桥、汪延、段永基、陈永正等传奇人物都是本书所著故事的参与者。

从这些商业传奇故事与商业传奇人物的历史中，作者有世事如棋，人生竟是如此奇妙的感觉。

这本书能顺利面对读者，首先要感谢唐骏本人。

采访唐骏长达6年，6年来他为作者的工作提供了许多指导与帮助。

与其说采访，不如说是向他学习。

本书写作过程中，他多次接受作者采访，并提出了许多极为宝贵的指导意见。

特别让作者感动的是，7月17日，从兰州去嘉峪关的火车上，他甚至不顾旅途劳顿，为本书写序。

感谢广天响石的刘世英先生，感谢上海文艺出版社的郑宗培、魏心宏和郑理先生，感谢湖南华文俐制的周艺文先生及简以宁女士，感谢本书的统筹陈曦女士，他们为本书提出了宝贵的意见。

感谢《21世纪经济报道》创始人、总编辑刘洲伟先生，在百忙之中为本书做序。

加盟《21世纪经济报道》5年来，他一直在工作上给我以指导，在生活中予以关心。

<<打工皇帝唐骏>>

感谢马云、李开复、周鸿神、雷军，在百忙中为本书做推荐，并为作者的写作提出了许多宝贵的意见。

最后，感谢少敏。

执子之手，已逾八年。

八年来，有欢乐幸福，也有坎坷挫折，往事历历，蓦然回首，如在眼前。

八年来，你给予我无私的关怀，给予我理解与宽容。

在此，我诚挚地向你道声“谢谢”。

未来有欢乐，也会有苦痛，只要我们携手，一切都会好。

是为跋。

候继勇2008年7月29日于北京守愚斋

## <<打工皇帝唐骏>>

### 编辑推荐

《打工皇帝唐骏》由马云、李开复、雷军、周鸿祎，联袂推荐！  
资本市场的神奇操盘手，微软中国终身荣誉总裁，十亿元天价转会，中国第一职业经理人的神话，掀起打工世界的头脑风暴……《打工皇帝唐骏》再现了“打工皇帝”唐骏的传奇人生，启迪并激励这个伟大时代中国亿万青年的创业激情与梦想。

## <<打工皇帝唐骏>>

### 名人推荐

马云、李开复、雷军、周鸿祎，联袂推荐！

资本市场的神奇操盘手，微软中国终身荣誉总裁，十亿元天价转会，中国第一职业经理人的神话，掀起打工世界的头脑风暴。

中国社会正处于剧烈的转型过程中，民营经济和中小企业发展的外部环境不断在变化，在这一新时期，中国企业尤其需要推动本土与全球商业智慧的融合。

《打工皇帝唐骏》一书展示了一个成功职业经理人的成长历程，更阐明了外部商业智慧对中国经济发展的重要性。

——马云（阿里巴巴集团董事局主席）中国经

<<打工皇帝唐骏>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>