

<<中国管理咨询优秀案例>>

图书基本信息

书名：<<中国管理咨询优秀案例>>

13位ISBN编号：9787516401668

10位ISBN编号：7516401668

出版时间：2012-11

出版时间：企业管理出版社

作者：中国企业联合会管理咨询委员会

页数：502

字数：590000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<中国管理咨询优秀案例>>

内容概要

我国企业要在全球一体化的新经济时代中长期稳定地生存和发展，就必须努力使自己成为卓越、高寿命的企业。

作为一个卓越的企业，应当具备：一是卓越的理念。

卓越的理念是长寿企业之魂，其核心是企业高层领导与员工共享的价值观和企业精神。

我国企业大都面临新时代精神与信念的整合与再造。

二是卓越的战略。

现代企业的经营行为已经不能仅仅依靠固有知识和经验的自然延续，而必须依靠创造性地适应环境并向环境挑战的经营战略。

卓越的战略决策和战略计划的有效实施已经成为企业繁荣昌盛的重要保证。

三是卓越的能力。

企业竞争能力包括技术、设备、产品、管理的创新能力，业务流程再造和经营生产过程有效的控制力，开拓市场、制造市场及驾驭市场机会的市场营销力等。

四是卓越的人才。

企业的竞争，归根结蒂是人才的竞争。

企业需要的人才包括掌握专业科学技术的人才和掌握现代经营管理知识与管理技术的人才。

吸引、留住和培育、激励优秀人才是企业持续发展的第一资源。

五是卓越的组织结构。

企业组织结构决定于企业整合优化的功能，优秀的组织结构为企业的健康发展创造活力和高效率。

追求长盛不衰是企业梦寐以求的愿望，并为此奋斗。

作为企业的保健医生，我国广大的管理咨询机构和咨询专业人员20多年来为了协助企业实现这一目标，与企业一起辛勤的耕耘、奉献着自己的心智。

《中国管理咨询优秀案例（2012）》精选出一批近年来效果显著，客户满意度高，且具有借鉴意义的优秀管理咨询案例，这是管理咨询顾问和企业智慧的结晶、最佳实践的总结。

中国企业联合会管理咨询委员会决定将每年组织出版《中国管理咨询优秀案例》集。

一方面，希望企业能够通过鲜活的案例，感受管理咨询所带来的实际效果。

另一方面，希望通过此平台，在一定程度上实现现代知识、信息和经验的共享，给管理咨询业同行带来一些实质性的启发。

<<中国管理咨询优秀案例>>

作者简介

中国企业联合会管理咨询委员会，成立于1987年，是在国家民政部注册登记的非营利性的全国性专业社会团体，是由有志于推进中国管理咨询事业健康发展的社会团体，管理咨询机构和个人联合组成。

以“组织和推动中国管理咨询事业健康发展”为宗旨，紧紧围绕“服务、自律、维权”开展工作。

中国企业联合会管理咨询委员会已在全国30个省、区、直辖市建立起管理咨询行业管理网络体系，现有委员单位200多家，汇聚了众多国内外知名的咨询机构和专家。

已成功举办了六界中国管理咨询高峰会，定期组织出国考察，专业培训和专题沙龙活动，搭建起行业交流和宣传的平台。

2004年6月，中国企业联合会管理咨询委员会作为中国内地的唯一代表正式加入国际管理咨询协会理事会（简称ICMCI），与欧美、亚洲多个国家及港澳台地区的管理咨询行业组织建立了良好的交流与合作关系。

2005年9月，原国家人事部颁发了国人部发〔2005〕71号文件，将管理咨询专业人员职业水平评价纳入全国专业技术人员职业资格证书制度统一规划。

中国企业联合会管理咨询委员会每年承担全国管理咨询师考试的大纲制定、征题、命题、阅卷、教材编写等工作。

<<中国管理咨询优秀案例>>

书籍目录

山东五征集团管理咨询辅导实施 世纪纵横（北京）管理咨询公司
山东能源集团企业文化咨询 北京捷盟管理咨询有限公司
天津建设投资公司战略规划咨询 天津倚天管理咨询有限公司
中国通信服务千亿级卓越绩效战略咨询 广东省电信规划设计院有限公司（简称GPDI）
北京路桥集团战略咨询 北京东方博融管理咨询有限公司
春和集团并购加拿大MAG公司战略咨询 中华财务咨询有限公司
华东建筑设计研究院知识管理咨询 AMT集团
江苏通达动力公司生产运营管理系统咨询 南京东方智业管理顾问公司
福建省电力有限公司法律风险集约化管控咨询 北京第一会达风险管理科技有限公司
河北敬业集团财务管理咨询 金蝶国际集团
H公司发展战略管理咨询 绎达管理咨询公司（EDAC Consulting）
上海明月光学眼镜有限公司综合管理咨询 天强管理顾问公司
广东中烟工业有限责任公司卷烟品控体系建设咨询 北京东方易初标准管理咨询集团
开滦集团财务战略管理咨询 上海视野经济研究所
云南省烟草公司红河州公司“学习型组织”建设咨询 北京百年基业管理顾问有限责任公司
中启统和监理咨询经营模式 大连中启管理咨询有限公司
中国电信天翼电子商务公司战略规划咨询 广东省电信规划设计院有限公司
中国恩菲公司战略规划咨询 北京市长城企业战略研究所
太原市烟草公司员工培训体系咨询 厦门同博企业管理咨询有限公司
四川省建筑设计院战略规划咨询 天强管理顾问公司
罕王集团战略梳理、集团管控、流程优化咨询 金蝶国际软件集团有限公司
福建移动构建全面服务品质评估模型咨询 北京百森咨询有限公司
南水北调工程过渡性融资财务咨询 中华财务咨询有限公司
重庆市国资委现代物流业发展专项规划咨询 重庆国际投资咨询集团有限公司
重庆国际复合材料有限公司组织与人力资源管理咨询 重大同浩管理咨询有限公司
国有矿业企业组织和人力资源管理机制再造咨询 北京博洋零询管理顾问有限公司
深圳市大富科技股份有限公司中期发展战略规划咨询 深圳市解决之道企业管理顾问有限公司

章节摘录

2008年以来,开滦集团推动了财务战略的实施,用财务战略统领全年财务会计工作:充分发挥财务战略的导向指引作用,制定并落实好财务战略实施规划的年度重点实施措施,继续推动生产经营工作中重点问题的解决,开展财务战略年度评价调整工作,强化财务战略实施工作的考核,推动财务管理工作再上新台阶。

开滦集团成立了集团财务战略实施领导小组及其办公室并明确了职责,开展了大规模宣传培训,制定了《开滦集团财务战略实施规划》以及《开滦集团财务战略实施规划2008年重点实施措施》;建立并实施了财务战略实施工作“季度调度例会”制度;研究制定了集团公司2009年财务战略重点实施措施19项,明确了各项重点措施的工作要点、责任部门和完成时间;建立了财务战略评价调整机制,制定下发《开滦集团财务战略调整与评价办法》,组织开展了2009年财务战略评价与调整工作,形成《开滦集团2009年财务战略评价报告》和《开滦集团2009年财务战略调整方案》;开展财务战略实施工作的考核评比,表彰奖励先进。

财务战略实施规划年度重点实施的措施,使财务管理取得显著成效: 一是资金管理和融资取得显著成效。

资金结算中心与银行网银系统无缝链接,大大提高了结算效率;资金结算软件的预算控制功能实现了预算管理由事后分析向过程控制的转变;各单位每笔收支业务的结算均通过结算中心办理,实现了对资金周转的有效监督,确保了资金安全;通过撤销众多的银行账户,将沉淀资金全部归集到集团总部,有效解决了资金分散浪费问题,取得了良好的积极效益。

筹融资渠道拓展取得突破。

股份公司再融资得以实现,2009年3月25日,集团20亿元短期融资券发行获得批准,首期12亿元短期融资券成功发行,节约财务费用3373万元;2009年6月8日,集团20亿元10年期企业债券成功发行,节约财务费用13200万元,保障了集团发展的资金需求。

试行了内部投资资金适度集中,在融资和资金管理方面取得积极效益。

二是推进开滦集团整体上市工作。

财务部门积极配合审计评估工作,做好上市资产的边界划分,多次与中介机构沟通,将资产剥离数额由13亿元调整到了6亿元。

同时,对上市公司和存续公司的收益水平进行测算,分析论证存续公司的生存能力,并做好上市过程中的税收筹划工作,平衡整体上市资金流与收益的关系。

.....

<<中国管理咨询优秀案例>>

媒体关注与评论

发展企业管理咨询事业，全心全意为企业服务。

——袁宝华 中国企业联合会管理咨询委员会作为中国管理咨询行业组织和国际管理咨询协会理事会（ICMCI）成员，在推动中国管理咨询业的健康发展和促进国内外管理咨询业的交流合作过程中做出了重大贡献。

本书包含诸多管理咨询实战案例，展现了中国本土管理咨询机构的实践成果，值得中外管理咨询同行借鉴和学习。

——ICMCI主席 Francesco D'apriè

<<中国管理咨询优秀案例>>

编辑推荐

《中国管理咨询优秀案例（2012）》集中向您展现了本土咨询机构如何运用恰当的咨询工具和方法，“望、闻、问、切”，开方治病，健体强身。原汁原味，值得一读。

<<中国管理咨询优秀案例>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>