

<<国投之道>>

图书基本信息

书名：<<国投之道>>

13位ISBN编号：9787516200865

10位ISBN编号：7516200867

出版时间：2012-7

出版时间：中国民主法制出版社

作者：中国企业管理科学基金会，国家开发投资公司研究中心 编写

页数：169

字数：128000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<国投之道>>

前言

改革开放三十多年，特别是加入世贸组织以来，我国企业加快了市场化、国际化的步伐，企业的管理水平在不断提高。

在借鉴吸收国内外成功企业的先进管理经验与方法的同时，更加注重开阔全球化视野、有效整合经营管理资源、利用现代信息化管理手段，把握社会主义市场经济的发展规律，结合企业发展的实际情况，积极探索中国企业科学管理的理论和实践，努力提高企业的科学管理水平。

当然，做强一个企业不是一朝一夕的事情，需要付出艰苦的努力，需要不懈的改革。

一个企业的发展，从无到有，从小到大，从弱到强，既要有远见卓识、雄才大略，又要脚踏实地，不畏艰难。

在市场经济的大潮中，在经济全球化的大环境里，企业做强的关键在于能不能可持续增强自身的核心竞争力，培育优势，并把优势转化为强势，坚韧不拔，创造具有中国特色的企业管理模式和发展模式。

成立国家开发投资公司是投资体制改革的一项重要改革。

17年来，国投公司成功的探索了具有中国特色的国有投资控股公司发展之路。

《国投之道》的可读之处在于，把企业创业发展的历程和成功之道展现给我们。

国投公司走出了一条前人没有走过的路，企业显现出的带动力、影响力和成长的活力，为我们丰富了国有投资控股公司发展的经验，希望国家开发投资公司早日实现具有国际竞争力的一流投资控股公司的目标。

<<国投之道>>

内容概要

为系统总结国投公司经营管理的成功经验，提炼其经营管理模式之精髓，彰显国投公司在国有投资控股公司和国民经济发展中的优势地位与独特作用，弘扬国投公司的发展理念、创新思路和管理思想与方法，进一步推动国投公司持续健康发展，国投公司与中国企业管理科学基金会共同合作，在系统梳理国投公司发展脉络和总结提炼国投公司发展之道的基础上，以《国投之道》为题，以二滩水电开发有限责任公司投资开发建设雅砻江流域水电项目为典型案例，对国投公司独特的投资经营管理模式进行深入系统的实证研究。

开展此项工作，对国投公司提升整体投资运营管理水平，增强企业竞争力，实现持续健康和谐发展，具有重要的理论与实践指导意义。

中国企业管理科学基金会和国家开发投资公司研究中心经过考察调研、走访座谈、资料梳理及深入细致的分析提炼，历时近七个月，完成了《国投之道》的撰写工作，希望能够为丰富当代中国企业管理科学的理论和实践做出一些贡献。

<<国投之道>>

书籍目录

上篇 探索国有投资控股公司的发展模式

第一章 不同寻常的创业发展历程

第一节 应运而生 创建国投

第二节 二次创业 振兴国投

第三节 争创一流 光大国投

第二章 独具特色的创新发展之道

第一节 发展战略

第二节 集团管控

第三节 投资决策

第四节 资本经营

第五节 人才成长

第六节 文化强企

下篇 在雅砻江水电投资开发建设与运营管理中的实践

第一章 从战略高度投资布局雅砻江水电项目

第一节 投资水电，发展经济，造福社会

第二节 投资雅砻江，开发独一无二的优质水能资源

第三节 投资二滩公司，构建雅砻江开发建设的专业化平台

第四节 统筹规划、科学布局，实施雅砻江投资开发战略

第二章 以改革创新推动雅砻江水电的科学开发

第一节 完善公司治理结构，推进体制机制改革

第二节 以创新为驱动，科学有序地开发雅砻江

第三章 按国际一流标准打造世界级水电企业

第一节 创建一流的管理

第二节 造就一流的人才队伍

第三节 培育一流的企业文化

国家开发投资公司主要大事记(1994—2011)

章节摘录

一是依法回收贷款。

有些企业即使有偿债能力，也不愿意还款，能拖就拖，能赖就赖。

对这样的企业，公司员工总是一次次地到企业催讨，反反复复地做工作，宣传政策，晓之以理，动之以情，大多能收到效果，收回一部分资金。

但仍有些企业还是坚持不还款，在各种努力都无效的情况下，则运用法律手段追回借款。

如山东某煤炭企业，生产经营状况尚可，但对公司的一笔1500万元的借款一拖就是几年。

无奈之下，公司将其诉至法院。

后经司法调解，该企业终于归还了公司的借款。

二是将债权转为股权。

对有发展前景的企业，公司则将债权转为股权，减轻企业财务负担，促进投资项目的建设与发展，再择机转让股份。

如江苏某长江大桥项目，公司先后将1亿多元的车购费资金和1亿元的国债资金转为股份，减轻了大桥建设期的财务费用，保证了大桥的顺利建设。

大桥建成通车后，公司将股份一次性转让，增值收益3600万元。

三是以物抵债。

有些企业无现金支付能力，但有一定的实物资产。

对这样的企业，则采取以物抵债的办法，然后再加以变现，抵偿借款。

如在煤炭供过于求、行业低迷时期，河北某煤炭企业无力归还公司借款，公司就与之协商以一部分煤炭抵偿贷款。

公司收到煤炭后，利用自己的渠道将煤炭销售变现，回收资金。

四是组织清算破产。

对资不抵债的企业，则与有关方面一起组织清算，锁定损失，防止国有资产出现冰棍效应，尽可能地收回资金。

对已破产、资金回收无望的企业，主要是收集鉴证材料，为核销损失做好准备。

.....

<<国投之道>>

编辑推荐

《国投之道》为出资人、为社会、为员工，《国投之道》讲述了十七年以来，探索国有投资控股公司发展的理论与实践的心路历程。

《国投之道》适用于所有热爱投资的读者。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>