

<<财务公司建设与治理实践>>

图书基本信息

书名：<<财务公司建设与治理实践>>

13位ISBN编号：9787515901299

10位ISBN编号：7515901292

出版时间：2011-12

出版时间：中国宇航出版社

作者：刘则福，兰桂红 主编

页数：282

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<财务公司建设与治理实践>>

### 内容概要

本书以航天科技财务有限责任公司为案例，对怎样建设财务公司进行了系统总结和探索思考。本书共分十章，重点阐述了财务公司定位、资金集中管理模式、集团化财务公司管控实践、专业化运作、法人治理、风险管理、预算管理、人力资源管理和信息系统建设实践。

本书可供企业集团财经管理工作、财务公司同行和财经类高校师生阅读和参考。

## &lt;&lt;财务公司建设与治理实践&gt;&gt;

## 书籍目录

- 第一章 财务公司概况
  - 第一节 金融监管要求
  - 第二节 财务公司定位
  - 第三节 财务公司的作用
  - 第四节 航天科技财务有限责任公司职能定位
- 第二章 资金集中管理
  - 第一节 资金集中管理主要模式
  - 第二节 资金集中管理重要措施
  - 第三节 资金集中管理服务工作展望
- 第三章 集团化财务金融管理
  - 第一节 集团化财务公司管理
  - 第二节 集团化金融投资管理
  - 第三节 统一筹融资和信用管理
- 第四章 财务公司法人治理
  - 第一节 构建和完善法人治理结构
  - 第二节 修订完善《公司章程》
  - 第三节 议事规则的修订实践
  - 第四节 财务公司授权管理实践
- 第五章 财务公司专业化运作
  - 第一节 信贷业务专业化运作
  - 第二节 有价证券投资业务专业化运作
- 第六章 财务公司风险管理
  - 第一节 财务公司的风险管理环境
  - 第二节 财务公司风险管理建设实践
  - 第三节 财务公司风险管理长期规划
  - 第四节 财务公司开展风险管理的思考与建议
- 第七章 财务公司预算管理
  - 第一节 财务公司全面预算管理概述
  - 第二节 财务公司全面预算管理基础体系
  - 第三节 财务公司全面预算编制
  - 第四节 财务公司全面预算考评
- 第八章 财务公司人力资源体系建设与管理
  - 第一节 财务公司人力资源管理特点
  - 第二节 财务公司内部绩效管理体系
  - 第三节 财务公司内部薪酬管理体系
  - 第四节 财务公司内部任职资格体系
  - 第五节 财务公司人力资源管理其他方面的具体实践
- 第九章 财务公司信息系统建设与管理
  - 第一节 财务公司信息系统建设规划
  - 第二节 主要的信息系统和职能
  - 第三节 信息系统的运维管控
- 第十章 回顾与展望
  - 第一节 十年回顾
  - 第二节 问题与挑战
  - 第三节 发展展望

<<财务公司建设与治理实践>>

参考文献

## &lt;&lt;财务公司建设与治理实践&gt;&gt;

## 章节摘录

服务集团是财务公司的发展之路。

财务公司是为企业集团及其成员单位提供财务管理服务的非银行金融机构，其业务范围和经营领域按照目前的监管要求主要限于集团内部，服务对象主要是集团成员单位。

按照市场的逻辑，财务公司必须以为企业集团及其成员单位提供优质、高效、安全和便捷的金融服务和满足金融需求为手段来追求自身的盈利和发展壮大，通过支持企业集团主导产业发展和提供多样性金融服务来创造价值和实现自身的可持续发展，通过为企业集团提供管理平台和资金管理服务来实现集团精细化管理水平提高和实现自身核心竞争能力提升。

按照管理的逻辑，财务公司是企业集团重要成员单位，是为企业集团设立的和为企业集团服务的，财务公司必须贯彻集团公司管理上的要求和依法服从集团公司总体安排，必须为企业集团整体发展战略目标服务和发挥金融企业的职能优势，必须从集团公司经营目标和经营方针的大局出发和不单纯追求自身的经济效益并将自身的金融优势与企业集团发展紧密结合，从而促进企业集团发展和实现自身的壮大发展并逐步发展成为企业集团的重要的新的利润增长点。

企业集团需要财务公司，财务公司必须依托集团优势，充分利用自身在集团的地位，主动为集团服务，主动创新业务品种和服务形式以满足集团对金融服务需求变化和适应金融市场环境变化，主动加强自身网络结算服务能力和资金集中管理通道建设以整合企业集团的金融资源和提高集团资金集约化管理能力，通过买方信贷、消费信贷和融资租赁支持集团产品销售，通过融通资金鼎力支持企业集团的经营与发展。

做好金融服务是财务公司的永恒主题，财务公司与商业银行相比在资金实力、技术手段、人才优势和服务能力方面处于竞争劣势，只能充分利用集团公司的管理要求和自己是集团成员单位的优势，运用自身熟悉成员单位和掌握集团发展动态，主动贴近成员单位，了解其金融需求和开拓市场，提供独到的、优质的、及时的、综合的金融服务，在市场竞争中加固和扩大自己在企业集团金融服务市场中的份额。

.....

<<财务公司建设与治理实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>