

<<位子>>

图书基本信息

书名：<<位子>>

13位ISBN编号：9787515101781

10位ISBN编号：7515101784

出版时间：2012-7

出版时间：西苑出版社

作者：杨新城

页数：267

字数：270000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<位子>>

前言

《位子:领导班子最真实的工作逻辑》:告诉你一个我所感知的官场官场是什么,谁能来回答。我的结论是只有身在官场核心机关的人,并且适时能跳出来冷静思考的人才能说清一二。绝不是新闻媒体正面报道的那样清明,也不是某些文学作品描写的那样黑暗,就像《小马过河》的故事一样,既不像老牛说的那样浅,也不像松鼠说的那样深。每个地方的执政者都有自己的特点,都要遇到存在并要妥善解决三个问题。

一是圈子派别与团结进步力量的问题。应该说,每个到一个地方执政的人,都是满怀豪情,想有所作为,单靠一个人的力量是不行的,这就涉及到依靠谁、团结谁的问题。而每个地方都有那么一批正直,正义、聪明能干且有些谋略的人群,执政者必须和他们绑在一起才能干事、干成事。于是,庸者、懒者和别有用心者就说某某搞帮派,搞圈子,不搞五湖四海。其实是两回事,这和古代县官到一个地方首先要拜开明士绅是一样的,基本是为了从社会精英开始,或者是得到社会精英们的帮助推行自己的新政或者是善政。

二是阴谋与策略问题。中国地方很大,各地的情况又千差万别,中央的政策是对全国而言,而且还有覆盖不到位的问题。这就需要各地的执政者“念中央经,说地方话”,有的方面需要收缩贯彻,有的方面需要突破一点,有的方面还要自己创造一点,有的方面需要隐瞒一点。总之都是为了实现中央大的意图,不是上有政策,下有对策,更不是搞阴谋,是符合老人家说的:“政策和策略是党的生命,各级领导同志务必充分注意,万万不可粗心大意”教导的。

三是不同时间段官员的价值取向问题。人生天地间,和草木的四季一样,都有春发、夏盛、秋实、冬衰问题。不同时间的任职段和年龄段不一样,总的不到提拔重用和逐渐变老的年龄段的心态是差不多的。当一把手的和组织部门要及时掌握他们的动向、研究规律,适时引导他们的价值取向向着积极的方面发展是非常必要的。

<<位子>>

内容概要

专心干工作不搞关系的人不能做官，至少不能做大官。
一心想为民众谋福祉的嘉谷县委书记柳枫正是因触动利益集团被贬至河海市报社做了副总编，与他搭班子的金剑北总编辑同样正直能干，金剑北为柳枫仕途上的重出江湖出谋划策，柳枫因言获益，利用圈子官复原职，为下一步的升迁做好了充分准备。

人在官场商场，步步为赢。
人脉和关系便如双刃剑，看最终致力点在哪里。
用好了获益于民，用不好伤人伤己。

<<位子>>

作者简介

杨新城，原衡水市委副秘书长。
上世纪50年代生于河北冀州，工人出身，在党政机关历任副科长、科长，办公室副主任，报社副总编辑，县委副书记。

<<位子>>

书籍目录

- 楔子
- 一 传统农业社会主体是农民，不管谁执政首先要懂农民
 - 二 一个地方上的政治生态史与当地的经济与社会发展史紧密相连
 - 三 总结通病：成绩夸得越大越好，问题说得越小越好
 - 四 若不结交人也别得罪人，与你有关系的人会在关键时说关键话
 - 五 只研究工作不研究关系的人做不了官，起码做不了大官
 - 六 朋友先“交”后“用”：想成为什么样的人，必先跟什么样的人在一起
 - 七 建议的有效传达：参阅文件适宜放在常委开会之前的空档
 - 八 浮沉铁律：每升一级，人情味少一分；遭贬一步，反结交利益盟友
 - 九 官商关系不长久：今日你谋算他财，他日他必断你路
 - 十 人可以有霉运但不可以有霉相，站起来的次数要比击倒时多一次
 - 十一 当朝不用旧臣，若把能干的旧臣变成自己的近臣，是领导的本事
 - 十二 政界规则：任何一个人小小的挫折和大大的灾难都会成为周围的人的机遇
 - 十三 秘书必备素质：善于捕捉领导的思想火花，挖掘内涵，进而延伸成一种思想
 - 十四 调研诀窍：民声都在田间地头，到一个地方为官，吃透这个地方的文化很重要
 - 十五 上访处理：上访是送上门来的群众工作，是否寻衅滋事关键是看是否损害了群众的利益
 - 十六 开会定律：新书记上任，总要开一个县处级以上干部大会，这是铁定的规则，也是非常必要的亮相
 - 十七 新上任要掌握好第一板斧的分寸，切不可直取对方要害使之伤筋动骨，否则打狼不成被狼咬
 - 十八 看破不说破是规则，点到为止更是一种智慧
 - 十九 政界警示：很多做得隐密的贪官不是倒在贪上，而是倒在床上
 - 二十 从政如从商，追求利益最大化是他们的天性，也是最终目标，或为名或为利
 - 二十一 无论多难办的事，只要一涉及领导头上的乌纱帽就特别顺溜起来
 - 二十二 当官不是为民做主而是让人民自己做主，清除杂草最好的办法是种庄稼
 - 二十三 领导身边的人也是领导，帮成功者做事是成功，跟对人才能办成事
 - 二十四 对待上级：听其言观其行，在投其所好的过程中注意引导
 - 二十五 任何会议都是小官先说、大官后说、最大的官做结论，既显示民主又体现集中
 - 二十六 政治路线确定之后，干部就是决定性因素
 - 二十七 生意三部曲：开始是人找钱，其次是钱找钱，顺了以后是钱找人
 - 二十八 送礼学问：取悦一个人不是送的礼有多名贵，而是看对方缺什么
 - 二十九 一个地方的文化就是一个地方人的活法，这种活法决定了一个地方人们的思维特点、处世方式、行为准则
- 后记 感悟生活
- 补充说明：告诉你一个我所感知的官场

章节摘录

版权页：在机关和单位，只要成了领导赏识的人，进了圈子，再严格的规章制度也形同虚设，再复杂的办事程序里面也有绿色通道。

市委常委会刚散，柳枫调任市委副秘书长的消息立即传开，市委组织部干部处长一改柳枫从县里到报社转手续时公事公办的冷漠，亲自把电话打到了柳枫的手机上，平时见了他爱理不理的报社人事科长立即和市委组织部干部一处沟通，拿来了调令，把组织关系、工资关系给柳枫过目后送到了市委办公厅干部科，经过送行、接风、祝贺、献媚一系列程序，3天后，柳枫进了奇花异草盛开、绿树葱茏环绕幽静的市委常委办公楼，二楼一间朝阳的20多平米是他的办公室，窗明几净，写字台、皮转椅一尘不染，巴西木、发财树两棵盆栽绿色植物青翠茁壮，安静庄严中透着勃勃生机。

宽敞的楼道里很静，人们走路都是匆匆而又轻轻的，所有的电话铃声都是柔和的，每个接电话的人的声音都把高度控制在“4”的音符上，和报社编辑部高声大笑的喧嚣如同天壤。

他左边办公室是老夫子孙乃夫，右边办公室是秘书长兼办公厅主任张蓬溪，再往右是市委书记水三清的五间大套。

柳枫的分工是分管综合与调研，也就是孙乃夫专门给书记写讲话的综合一处和调研室。

虽然经过了金剑北对他俩关系的前期铺垫，但文人相轻的毛病是根深蒂固的，昨天下午，水三清把几个写材料的人叫到一起，交代说最近市委要召开一个“河海的工业企业要走出去，再创辉煌”的大会。

从书记屋里出来后，从来不管材料只注意钻研书记生活需要的张蓬溪只说了一句：此事由柳枫和孙乃夫负责”就叫上接待处长去查看新开的民间专门做手擀面的小饭馆去了。

孙乃夫和几个骨干写手向柳枫汇报说：“最近每人手里最少压着三个材料，都是往省委上报的，或者是书记副书记紧着要的，就是新来的小马事不多，是否由他先起个初稿，最后由柳秘书长把关？”

柳枫用那双海蓝色的眼睛看了他们一眼，不动声色地笑了笑说：“我初来乍到，报社的新闻稿和机关领导的讲话不是一个路子，还是我先学着写一稿，大伙再讨论吧。”

吃完晚饭，他在市委大院里转了一圈，等夜色笼罩了花木，权力中心白日的喧嚣移向了灯红酒绿的茶楼酒肆的时候，柳枫准备了两盒好烟，沏了一杯公家配备的铁观音，摊开四周宽大的边供领导批改的专用稿纸，略一思索，一行行漂亮的行书便跃然纸上，除了领导讲话必不可少的穿鞋带帽的套话外，共写了四个部分：第一、走出去是河海经济大发展的必由之路；第二、打造名牌产品夯实走出去的坚实基础；第三、组织联合舰队同心协力闯市场；第四、把经济外向度作为考察各级班子的依据。

整篇报告除了有观点、有分析、有依据外，他还注意了水三清在平时讲话中爱用短促有力的四六句、排比句的特点，在讲走出去的意义时说“让我们的工业产品走出去是历史发展的需要，是人民的盼望，是效益的增加，是未来的希望，是硬道理的体现……”递进关系明确，读起来朗朗上口，能让在讲话中一说长句子就笨嘴拙舌的水三清扬长避短。

为了增加讲话深度，他还尽量增加了一些哲理语言，比如在讲创造名牌产品时加上了名牌要有知名度、美誉度、忠诚度，名牌的背后是文化，三流企业卖产品，二流企业卖技术与管理，一流企业输出的是文化。

能让书记讲出来显得特有水平，显得特有文化。

当天空晨曦微现、小鸟跃上枝头开始歌唱时，洋洋万言的稿子已经写就，柳枫下楼，开启办公厅给自己配备的黑色现代轿车到城南的“富贵市场”丽萍的摊子上吃了一碗老豆腐脑和一卷肉饼，学着金剑北的样子在女主人不注意时压上了100元，回到宿舍洗了个澡酣然入睡，醒来后神清气爽，在下午的灿烂阳光下回到办公室，把稿子又看了一遍，个别地方修改后重抄了一遍，也没让孙乃夫他们看，直接送到了水三清的办公室。

空有一双大眼但里面缺乏神采、轻易不表扬人的书记看了一眼稿子说：“柳枫同志的字不错啊。”

就不再说话了，继续批文件，也不说让他坐下。

正当尴尬之际，孙乃夫拿了一个材料进来放到水书记的办公桌上悄悄拉了一下柳枫的手，两人一起走了出去，在楼道里悄悄告诉他说：“水某那人就是这样，往往第一次把稿子送去后他不说行，也不说不行，也不搭理你；第二次说不行，不说怎么不行，也不说怎么才行，让你去改改；第三次还是这么

<<位子>>

说。

一个稿子往往把第一稿改成了第三稿，他在上边动几个字才算交差，折腾人啊。

”受到金剑北洗脑的柳枫说：“我们的地方的领导人都有皇权意识，认为‘率土之滨，莫非王土’，去年你们到上海参观考察堵车时，他不是质问张蓬溪为什么不用警车开道吗？

根本不去想我们的这个市的行政级别只相当于上海的一个区，做老大做惯了都这样，对待文字也是如此，需要表现出权力对知识文化的奴役权和指挥权的。

”说完，豁达地笑了笑回到了办公室。

也许是柳枫的材料写得特别好，也许是水三清急于拿此事向省委邀功，不到一个小时，水书记就把柳枫叫到了办公室，果然是在材料上改动了几个字，如把“前进”改成“奋进”，把“真抓实干”改为“切实抓在手上”等词，并破例地说柳枫对企业产品的层次论述得好，要他抄在自己的笔记本上，说别把自己的字比下去。

柳枫看了他的字，是标准的小学生体，也就按着他的字体写了上去。

“河海的工业企业要走出去，再创辉煌”的大会如期召开，水三清自然是做主体报告，那天他觉得稿子念得特别顺溜，下边的人觉得奇怪书记的水平怎么突然提高了一大截，市委、政府两个大院的人，经常与领导和领导身边的人保持密切联系的人知道是因为新去了一个秘书长，不知道的也有人认为不知这个家伙是从哪里抄来的，还有的认为这次讲的针对性特强，也许这家伙良心发现，要为河海做点正事了。

散会的当天下午和晚上，水三清的手机几乎被打爆，信息的提示铃声不断，都说水书记作了一个继往开来划时代的报告，高屋建瓴，给河海的发展指明了方向。

赞美的话一个比一个漂亮、动听。

作为市委书记，总有几个亲信和圈子里的人，对他们的称赞他是习以为常，不太在意的，但这次来电话和短信的竟有一大部分对他若即若离的人，甚至还有曾经反对过他的人，最不能忽视的是还有几个离退休的市级、县级的老干部，这使他不得不得得意忘形起来，兴奋了一夜还不够，直到第二天上午兴高采烈的拿起讲话稿又看了一遍。

第一次越过办公厅主任张蓬溪直接打电话给柳枫，要他10点钟一起去参加省委的一个思想作风整顿检查组的汇报会，并明确以后他下乡搞调研柳枫是必须跟随的人员之一。

他哪里知道，那些电话、短信大部分都是金剑北在下面操纵的，是为了给柳枫铺路壮威的。

个人的才气和外围的配合，使柳枫到权力核心机关后首战告捷，在文字上成了水书记的亲信。

上午10点，他随书记来到了市委的接待处“流花宾馆”与省委的思想作风建设检查组交流意见。

南北朝向摆放的宽大会议桌，一边坐着省委来的衮衮诸公，一边坐着以水三清为首的河海市有关单位的负责人，从昨晚就开始接待的办公厅主任张蓬溪早就摆好了桌牌，中间自然是水三清，并且把书记的位置那张椅子离两边都比较远，一来是方便书记活动，最重要的是显示出独尊与众不同。

左边是管具体工作的组织部长，右边自然是大管家张蓬溪，根本没有柳枫的位子。

水三清坐下后，看到柳枫还在门口迟疑，就说：“来，坐在我旁边。

”服务员马上搬来了一把椅子，张蓬溪嫉妒而又怨恨地看了柳枫一眼没说话。

说实在的，河海的这项工作搞得一般，汇报也一般，但却得到了省委检查组的肯定与表扬，柳枫看到自己对面坐的是曾在省委办公厅工作过的一个同事，人送外号“顺口溜”的副处长，还是此次检查的副组长，在这种庄严的场合不便打招呼，开始只是相视一笑。

他知道此公毕业于一家大学的中文系，最大梦想的是当一个诗人，每天强迫自己写两首诗，目标是一生写一万首，超过历史上的诗仙李白，可惜才气不够，被老师和同学们讥讽为“顺口溜”，毕业后到机关被磨得锐气大减，但文人的毛病不好改，有时还是触景生情写几句。

有一年春节前，正是各地市和厅局的头目看望省部分领导顺便贡献炭敬的时候，一把手偏偏要召开省级领导干部廉洁自律会议，柳枫和这位仁兄坐在后排旁听，出来方便时看到许多来送炭敬者在楼道里焦急地来回踱步，回到座位上写了一句顺口溜“佳节之前好风景，会议室里灯光明”，写到这里卡了壳，柳枫在后边添了两句“反腐浪潮声声高，来送礼者把门盈”。

二人相视一笑，暂时冲淡了旁听会议的无聊。

想到此，他看着还在胡侃称赞河海的那位检查组长，便用手机给“顺口溜”发了一个大大的“？”

<<位子>>

”号，只见对方一阵忙乎，“叮铃”一声回应的信息发了过来：“昨晚吃了好酒宴，酒后打牌赢了钱，接着按摩舒服得没边，今天早晨车的后备箱里又把好东西装满，中午还有豪华的送行餐。你说，今日上午的交流会上，我们怎能不把鲜花举在胸前，怎能不把对河海的意见和批评换成赞美的语言？”

”柳枫回道：“你走了，哪怕它白浪滔天，哪管老百姓的千苦万怨？

自己得到了，哪还管党章誓言？

这样下去，迟早一起玩完儿。

”那老兄警示地看了他一眼，马上回了一段：“此话为戏言，官场须直面，牢记冷落苦，你我在平川，若展山野威，还得多磨难。

”发完短信，还对他挤了几眼，似乎对他目前的情况了解许多，柳枫立即惊醒，赶忙摆正了位置。

<<位子>>

后记

感悟生活记不清哪位名人说过，没有思索的生活是不值得过的。

生活不仅需要过，需要思索，更需要感悟。

天命之年过后，更多的是回忆，在回忆中思索和感悟。

从18岁离开农村进入工厂，度过了学徒、定级单纯甚至有些天真的几年后，走进机关，开始了半官场半文人的生活，随着工作岗位和地位的变迁，接触了太多的人和事，感慨多多，一言难尽。

从朋友角度说，最要好、最知心、最不需要设防的还是当年的那些工友们，在官场遇到坎坷的时候，和他们在一起聚会，可以放浪形骸，想说就说，想闹就闹，想哭就哭，一杯酒，一首歌，一个加荤带素的玩笑，一段不管是青涩还是尴尬或是难堪的回忆，都会把胸中的块垒瞬间冲刷干净，浑身通泰，上下通畅。

从社会角度看，官场就是一个以利益为导向的无数个大大小小的圈子，圈子是可以膨胀的也是可以缩小的，是互相碰撞的也是互相连接和融合的。

不管社会上老百姓传得多么厉害，短信说得多么刻薄与邪乎，最终代表了绝大多数人民利益的那个圈子里的人是获胜者。

否则，这几十年中国的进步和富强，在国际上敢和第一号强国对峙、叫板的底蕴从哪里来的呢？

从社会变迁想，上世纪的八九十年代以至到21世纪初，是中国社会转型变迁最剧烈的时代。

“顶层设计”和从上到下的改革是中国的特色。

“政治路线确定之后，干部就是决定的因素。

”这是老人家的名言。

上世纪80年代中期到21世纪初，变化最大是大大小小的社会变革的引领者，也就是干部。

一大批266扛枪杆、打天下、斗地主、搞土改的职业革命家退出了历史舞台，上来的是有知识也搞过一段自己喜爱的专业的新人，他们有自己的理想与抱负，留恋自己的心中的那块绿洲也被眼前的新大陆强烈吸引着。

他们也苦恼，是清醒中的苦恼；他们也彷徨，是选择中的彷徨；他们也堕落，是前程和欲望诱惑中的堕落。

……

<<位子>>

媒体关注与评论

果木行里的内行话 ——河北省政府处长十年荒漠绿洲来，百岁鳏孤孝子怀。

大海狂风航母渡，寒冬黑夜火炉排。

——衡水市纪委协作组组长正处级检查员从政40年说不出来，老杨给写出来了。

——井冈山原民政局长一本非常值得一读的时政小说 ——河北省委办公厅副巡视员

<<位子>>

编辑推荐

《位子》编辑推荐：站对位置，才有位子！

人在位子，摆正位置！

1. 告诉你一个真正的官场！

常委会怎么开？

人才提拔什么程序？

……官场，和你以往看到的官场小说不一样！

集作者30多年成功从政的积淀，与外围作者臆测官场不同，市委秘书长亲自剖析为官之道，告诉你一个真正的官场！

2. 百名官员推荐：果木行里的内行话——河北省政府处长。

十年荒漠绿洲来，百岁鳏孤孝子怀。

大海狂风航母渡，寒冬黑夜火炉排——衡水市纪委协作组组长正处级检查员。

从政40年说不出来，老杨给写出来了——井冈山原民政局长。

一本非常值得一读的时政小说——河北省委办公厅副巡视员……3. 权谋为人所用，圈子决定位子：

凡是有人群的地方就有圈子，官场更盛。

表面上看，党政机关、事业单位、直属部门，编制、职能齐全；局、处、科，排列整齐，分工明确。

但深入到里面，可就大不一样了，同在一个单位的不一定是知己，不在一个单位的可能是铁哥们，一个城市里的政权系统里充满了各种圈子。

官场人离不开又惹不起的圈子，都想钻进去的圈子，进去后又不由自主的圈子，进了圈子是成是败，取决于是否端正了位子。

这本书告诉你：进了班子不进圈子等于没进班子，进了圈子没进班子也等于进了班子。

这本书改变：少数人选人，在少数人中选的现状，让圈子为人所用。

4. 跌宕，好看：402个公务员、QQ群/MSN群疯狂转发！

网络第一官场手抄本魅力何在？

<<位子>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>