

<<战略成本管理>>

图书基本信息

书名：<<战略成本管理>>

13位ISBN编号：9787514108361

10位ISBN编号：751410836X

出版时间：2011-7

出版时间：经济科学出版社

作者：上海国家会计学院 编

页数：359

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<战略成本管理>>

内容概要

在《成为胜任的CFO》研究报告完成的基础上，我们在财政部的大力支持下，决定利用世界银行对“中国会计改革与发展”项目的支持，开发上述与CFO能力相关的全部17门课程教材，这是一项十分繁重和艰巨的任务。

上海国家会计学院采用全球公开招标的形式招标课程开发单位，并按照研究能力、实际培训经验（包括MBA与EMBA的教学经验）和低成本的标准评标，最终南开大学、中山大学、同济大学、北京交通大学、中国人民大学、东北财经大学、西南财经大学、上海财经大学等国内知名院校中标。

又经过近四年的努力，完成了CFO能力框架指引下的全部17门课程的培训教材，这就是呈现在我们面前的这套丛书。

丛书的编写，注重以国际经济环境为视野，以学科理论体系为基础，以解决实务问题为导向，通过大量的案例来帮助理解理论、解决实际问题。

丛书的编写得到了各课题负责人和编写人员的高度重视，教材内容经过试讲和反复研讨修改后最终定稿。

<<战略成本管理>>

书籍目录

第一章 战略成本管理框架体系

【专栏】 竞争、战略与管理会计

第一节 战略管理会计

第二节 战略成本管理的研究及发展

第三节 战略成本管理实务框架体系

本章小结

专栏答案

关键术语和概念

第二章 传统成本管理方法

【专栏】 传统成本管理方法何以被称作“传统”？

第一节 传统管理会计的目标和基本内容

第二节 本—量—利分析

第三节 标准成本法

第四节 生产经营决策

本章小结

专栏答案

关键术语和概念

第三章 价值链会计

【专栏】 净利8.19亿元——国美王朝的价值链扩张

第一节 约束理论

第二节 企业价值与价值链：向客户提供产品/服务的增值过程

第三节 价值链管理的扩展：供应链分析

第四节 运用价值链进行创新性、专业化的价值优化管理

本章小结

专栏答案

关键术语和概念

第四章 作业成本管理

【专栏】 夏普置业公司的调查报告

第一节 作业成本法、作业成本管理概述

第二节 作业成本法在生产部门的应用

第三节 作业成本法在非生产部门的应用

第四节 标准作业成本系统

第五节 作业预算

第六节 作业基础业绩评价

本章小结

专栏答案

关键术语和概念

第五章 目标成本法

【专栏】 新的“游戏规则”

第一节 产品生命周期

第二节 目标成本法

第三节 确定产品价格及利润率

第四节 目标成本法的实施

第五节 目标成本法的技术分析工具

本章小结

<<战略成本管理>>

专栏答案

关键术语和概念

第六章 全面质量管理

【专栏】 检查一下自己具备全面质量管理意识吗?

第一节 全面质量管理概述

第二节 质量体系与流程 / 体系

第三节 全面质量管理实施要点

第四节 质量改进工具与方法

本章小结

专栏答案

关键术语和概念

第七章 全面预算管理

【专栏】 贾府需要全面预算管理吗?

第一节 预算的概念与职能

第二节 全面预算的编制与会计核算

第三节 预算控制与差异分析

.....

第八章 转移定价

第九章 环境成本会计

第十章 平衡计分卡

参考文献

章节摘录

(三)《环境管理会计国际指南—公开草案》中的定义 《环境管理会计国际指南—公开草案》将环境成本分为六类,分别是:(1)产品输出包含的资源成本:指计入有形产品中的能源、材料等成本;(2)非产品输出包含的资源成本:指已转变成废弃物、排放物的能源、水、原材料的成本;(3)废弃物和排放物控制成本:指对废弃物和排放物处理和处置成本、环境损害恢复成本、受害人补偿成本及环保法规所要求支付的控制成本;(4)预防性环境管理成本:指预防性环境管理活动的成本,这些活动包括绿色采购、供应链环境管理、清洁生产、生产者社会责任履行等;(5)研发成本:指环境问题相关项目的研究与开发费用,如原材料潜在毒性研究费用,研发有效率能源产品的费用及可提升环保效率的设备改造费用;(6)不确定成本:指与不确定性环境问题相关的成本,包含因环境污染造成的生产力降低,潜在的环境负债等。

这种成本分类体现了产品寿命周期对环境影响的思想,按资源流程的环境因果关系作为分类基础,六类成本贯穿于全部资源流程的环境影响,其中输出环节包含产品耗用资源成本、非产品耗用资源成本和废弃物、排放物控制成本;输入与生产环节则包含预防性环境管理成本、研发成本及不确定性成本。

二、环境成本的计量 在传统的会计领域里,环境成本通常是归集在制造费用中,并采用某种具有一定主观随意性的分配标准,如按直接人工、机器工时等将其分配到不同的产品或生产过程中去。

由于成本的发生与费用分配标准之间缺乏明显的因果关系,结果往往导致成本信息的不实,造成污染型产品的成本偏低,清洁型产品的成本反而偏高,从而导致企业决策失误。

此外,?

些环境成本分散于企业的销售和管理费用中,直接从当期的损益扣除,并没有分配到产品或生产流程之上,从而使不同产品的不同的环境成本无法显现出来,也不利于企业作出有助于改善环境业绩的决策。

为了正确计量环境成本,必须对分散于制造费用、销售费用和管理费用中的环境成本进行辨别、计量,并采取科学的方法将其分配到成本对象上。

这种分配方法,通常宜采用作业成本法。

作业成本计算法的基本原理,已经在前面几章做了详细的阐述。

需要强调的是,应用作业成本法分配环境成本时,首先要明确计算的目的,包括信息将用于哪一级的管理层,应包含哪一类的环境成本等;其次是确定环境成本以及造成这些成本的活动;最后才是选择合适的成本动因来计算不同的产品或生产流程应承担的环境成本,并据此进行合理的决策。

三、环境成本管理方法的改进 环境成本管理的改进主要有以下几种方法: (一)环境质量成本计算法 高新技术生产下的全面质量管理模型,以顾客需求为核心,追求零缺陷。全球环境管理促进会采纳了全面质量管理的思想,将其应用于环境管理中,试图提供持续改进环境业绩的系统的方法。

在全面环境质量管理模型中,追求的是对环境的零损害。

这种损害包括直接损害和间接损害两种。

直接损害表现为向环境排放固态、液态或气态的排放物;间接损害则表现为浪费材料和能源导致环境的损耗。

为了实现零损害目标,必须建立环境质量成本模型。

该模型通过计算不同的环境成本,分析其增长与环境质量之间的关系,为推行全面质量管理提供相关信息。

环境质量成本可分为两大类:一类是符合性成本,即符合严格的环境业绩标准的成本;另一类是非符合性成本,即违反这些标准的成本。

其中,符合性成本又分为两种:环境预防成本和环境监测成本。

环境预防成本是为了防止产生污染物导致环境损害而发生的成本,包括评价和选择供应商的成本、预防污染的设备的的评价和选择成本、为减少或消除污染物而对产品或流程进行设计的成本、员工培训成

<<战略成本管理>>

本、环境影响研究成本、环境风险评估成本、环境管理系统设计成本、产品的回收成本和ISO14001认证的成本等。

环境监测成本是监督企业的产品、流程或其他活动是否符合相应的环境标准要求而进行的活动的成本。

这些成本包括环境审计成本、污染物测试成本、环境业绩指标的设计成本、供应商环境业绩的监测成本等。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>