

<<图解现场管理一本通>>

图书基本信息

书名：<<图解现场管理一本通>>

13位ISBN编号：9787513600606

10位ISBN编号：7513600600

出版时间：2011-2

出版时间：中国经济

作者：黄杰

页数：276

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<图解现场管理一本通>>

内容概要

本套丛书注重拓展企业管理者的战略视野以及培养其解决实际管理问题的能力，为生产型企业提供了系统的、全面的生产管理指导方法。

与市场上传统生产管理类图书相比较而言，本套丛书的不同之处是，力求系统而全面地指出现场生产管理中存在的问题；综合分析现场、成本、安全、质量、效率五个重点问题，各个击破。

五本书既是互相独立的个体，又相互呼应，真正做到全方位地解决企业的管理问题。

特别值得一提的是，本套丛书不仅生产管理理念新颖独到，而且采取图解的形式，使管理理念清晰明了。

笔者力求使用通俗易懂的文字，以引人入胜的故事，结合丰富的图片、翔实的数据图表、经典案例分析，深入浅出地讲解企业管理精髓和实用技巧。

最后附录部分是企业管理中常用的一些工具表单，可直接用于对管理效果进行实际检验，帮助管理者查漏补缺。

“磨刀不误砍柴工。

”阅读、学习本套丛书，可以帮助管理者优化企业结构，促进制造业结构升级，在全球产业链中抢占高技术和高附加值的生产环节。

愿本套丛书能成为广大企业管理者在管理工作中的得力工具，也为我国制造业走出“微笑曲线”的低端处境略效绵薄之力。

<<图解现场管理一本通>>

作者简介

黄杰

知名的成本管控专家—实战型生产管理培训师，企业运营系统改善顾问，日本产业训练协会TWI认证讲师，协利来班组产品研发总监、多家国际国内知名培训咨询公司高级培训师、咨询顾问。

在大型日资企业任职多年，历任人事课长、生产经理、副总经理、合资企业总经理，具有十几年外资企业中高层实战管理经验，擅长生产制造型企业的成本管控、生产管理培训与现场改善辅导及项目咨询。领域涉及食品、汽车、制药、电子、电力电信、五金机械和石油石化等行业。拥有资深企业管理和培训、咨询经验，为很多企业成功地进行过成本管控、生产运营管理—司企业管理模式的设计、—改善和提升。

<<图解现场管理一本通>>

书籍目录

序言前言现场管理结构职责篇 第一章 现场管理结构模式与职责权限 第一节 现场管理组织结构模式 一、大型工厂生产现场组织结构模式 二、中型工厂生产现场组织结构模式 三、小型工厂生产现场组织结构模式 第二节 现场管理岗位职责权限 一、生产经理岗位职责权限 二、车间主任岗位职责权限 三、班组长岗位职责权限 四、调度员岗位职责权限 五、领料员岗位职责权限 六、检验员岗位职责权限 七、统计员岗位职责权限现场管理方案制度篇 第二章 现场全方位管理方案 第一节 明确现场管理的目标和内容 一、现场管理的基本内容 二、现场管理的基本任务 三、现场管理工作八项原则 四、有效控制现场工序六大要素 五、如何编制生产计划 六、生产前要进行哪些准备 七、如何制定与管理作业指导书 第二节 现场改善管理方案分析 一、现场员工高效提升方案 二、现场作业标准执行方案 三、生产工艺合理改进方案 四、现场设备全面维护方案 五、现场物料合理使用方案 六、现场环境有效改善方案 第三章 现场全方位管理制度 第一节 现场管理的基本法则 一、当问题发生时，要先去现场 二、检查所有相关物件 三、现场采取暂行处理措施 四、发掘问题并及时解决问题 第二节 现场改善管理制度明细范本 一、现场员工全方位管理制度明细范本 二、现场作业全方位管理制度明细范本 三、现场设备全方位管理制度明细范本 四、现场物料全方位管理制度明细范本现场管理流程工具篇 第四章 现场员工全方位管理 第一节 现场员工管理流程与执行标准 一、员工出勤管理流程与执行标准 二、员工技能管理流程与执行标准 三、人员后备管理流程与执行标准 四、员工轮岗管理流程与执行标准 五、人员指导管理流程与执行标准 第二节 现场员工高效管理分析 一、活用激励手段 二、用目标牵引提升激励效能 三、给员工树立榜样 四、满足员工不同阶段的不同需求 第五章 现场作业全方位管理 第一节 现场作业管理流程与执行标准 一、生产准备管理流程与执行标准 二、作业进度管理流程与执行标准 三、标准化作业管理流程与执行标准 四、生产异常处理管理流程与执行标准 五、日常作业巡查管理流程与执行标准 六、作业日报管理流程与执行标准 第二节 现场作业IE七大手法 一、程序分析(流程分析) 二、动作分析 三、五五法与创意思考 四、生产线平衡分析现场管理流程工具篇现场管理技巧案例篇附录 现场全方位管理常用表单

<<图解现场管理一本通>>

媒体关注与评论

深入浅出，在最感兴趣的关键时刻告诉您关键点，不是在讲和写，而是在传授。这是黄杰老师的风格和特色。

现在的生产干部和未来的生产管理者，都应该好好读一读“图解精益化管理”系列，此书真正达到实用、实战的效果。

——兵器长安工业集团生产部副部长 王琳 与黄杰老师合作多年，颇为受益，企业管理规模、生产效益倍增，从心底里敬佩这位企业运营改善顾问。

黄杰老师“图解精益化管理”系列很值得企业的管理者阅读，真正有“拿来即用，用之必胜”的效果。

尤其是对生产制造型企业的各级管理干部的管理技能提升能起到立竿见影的作用。

——山西爱尔家纺董事长 姚宏斌 黄杰老师是中国生产管理及成本管控领域首屈一指、当之无愧的权威专家，“图解精益化管理”系列图书的出版是黄老师多年实践和研究的智慧结晶，相信此书必将对中国生产企业的管理者产生深远的影响。

——北大纵横管理咨询集团商学院副院长 章永启 黄杰老师根据多年企业管理经验和丰富的企业咨询培训经历，用生动形象、清晰明快的文体呈现了管理的可视化。

本书紧密结合企业实践来诠释永恒的精益管理理念，相信本书对于任何类型的组织领导者都具有极强的指导意义，是必读佳作。

——吉林敢超教育培训机构总经理 翟勇 黄杰先生从自己多年的企业培训及对企业管理独特见解的视角出发，推出“图解精益化管理”系列，这对广大企业经营者来说，是锦上添花的好事儿。

书中处处体现黄杰老师诙谐幽默的培训风格，避免了理论的枯燥，增加了图书的可读性、实用性。多个案例的引用更是恰到好处，可谓企业经营管理者不可或缺的参考书籍。

——上海交通大学齐鲁商学院副院长 国勇

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>