

### 图书基本信息

书名：<<产品设计.流程设计与供应链设计的决策协调-基于汽车制造业的研究>>

13位ISBN编号：9787513010924

10位ISBN编号：7513010927

出版时间：2012-5

出版单位：知识产权出版社

作者：纪雪洪，马玉波 著

页数：193

字数：208000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

本书面对日趋激烈的市场竞争，成功企业需要具备产品优势、生产制造优势以及供应链等多个方面的优势。

本书以汽车制造业为调查研究对象，探讨企业实现产品设计、流程设计与供应链设计决策协调的理论与方法，研究主要解决三个方面的问题：一是产品设计、制造流程设计和供应链设计决策协调的内涵和内在机制是什么；二是什么方法可以促使产品设计、制造流程设计和供应链设计决策进行协调；三是如何建立一种协调的产品设计、制造流程设计和供应链设计决策系统。

## 作者简介

纪雪洪男，山东海阳人，华中科技大学管理学博士，中国汽车技术研究中心与天津大学联合培养博士后。

现为北方工业大学经济管理学院教师，主持国家级和省部级项目各1项，发表论文40余篇。

电子邮箱：jixuehong86@163.com

马玉波男，河南洛阳人，华中科技大学管理学博士。

现为中国海外集团人力资源部助理总经理，高级工程师，兼任香港中国企业协会人力资源委员会秘书长。

参与多项研究课题，发表论文近20篇。

电子邮箱：mayubo@cohl.com

书籍目录

引言

- 1 研究背景与问题提出
- 2 研究目标与内容
- 3 研究对象与方法

第一章 产品、流程与供应链设计的二维决策协调

- 1.1 产品与制造流程的二维决策协调
  - 1.1.1 产品与制造战略协调
  - 1.1.2 并行工程的研究
- 1.2 产品与供应链的二维关系研究
  - 1.2.1 产品与供应链的相关研究
  - 1.2.2 产品供应链匹配关系对企业绩效的影响
  - 1.2.3 产品与供应链匹配的扩展模型

第二章 产品、流程和供应链设计决策协调的内涵

- 2.1 协调产品设计、流程设计与供应链设计的含义
- 2.2 协调产品设计、流程设计与供应链设计的绩效
- 2.3 产品设计、流程设计与供应链设计的目标协调和手段
  - 2.3.1 部件层面的产品、制造与供应链设计协调
  - 2.3.2 产品层面的产品、制造与供应链设计协调

第三章 产品、流程与供应链设计的三维架构与协调模型

- 3.1 产品架构描述
  - 3.1.1 模块化与集成化
  - 3.1.2 模块化与集成化架构实例
- 3.2 流程架构描述
- 3.3 供应链架构描述
- 3.4 三维架构决策协调
  - 3.4.1 架构协调
  - 3.4.2 三维架构协调矩阵
  - 3.4.3 三维架构决策冲突的实例分析

第四章 产品、流程与供应链设计决策协调的协调度评价

- 4.1 协调度及其概念模型
- 4.2 协调度评价及其要素
- 4.3 协调度集成评价模型

第五章 产品平台、制造流程与供应链设计优化方法

- 5.1 相关研究概述
- 5.2 产品平台、制造流程与供应链设计协调的一种优化方法
  - 5.2.1 产品平台相关问题描述
  - 5.2.2 基本模型
  - 5.2.3 模型分析

第六章 产品构造、流程设计与供应链设计的决策协调方法

- 6.1 产品构造、流程设计与供应链设计
- 6.2 汽车产品的模块化、制造流程和供应链
  - 6.2.1 汽车行业的模块化
  - 6.2.2 模块化、制造流程设计与供应链设计
  - 6.2.3 IVECO汽车案例
- 6.3 理想的模块化程度
  - 6.3.1 “模块化度”的概念
  - 6.3.2 “模块化度”的确定
  - 6.3.3 Smart汽车的案例

## 第七章 面向三维并行工程的EQFD方法与应用

- 7.1 传统质量功能展开方法
  - 7.1.1 质量功能展开的含义
  - 7.1.2 质量功能展开方法的优缺点
- 7.2 拓展的质量屋
  - 7.2.1 拓展质量屋的总体框架
  - 7.2.2 建立拓展质量屋需注意的几个问题
  - 7.2.3 EHOQ量化评估方法
- 7.3 EQFD在三维并行工程中展开的理论方法
  - 7.3.1 EQFD展开的第一阶段
  - 7.3.2 EQFD展开的第二阶段
  - 7.3.3 EQFD展开的第三阶段
  - 7.3.4 EQFD展开的第四阶段
- 7.4 EQFD在三维并行工程应用的实例
  - 7.4.1 EQFD展开阶段一
  - 7.4.2 EQFD展开阶段二
  - 7.4.3 EQFD展开阶段三
  - 7.4.4 EQFD展开阶段四

## 第八章 整合产品、流程与供应链设计的战略和组织方法

- 8.1 整合产品、流程和供应链的成本创新战略
  - 8.1.1 成本创新的三维途径
  - 8.1.2 整合产品、流程与供应链的成本创新
- 8.2 “三维并行工程”的组织管理模式
  - 8.2.1 三维并行工程的供应链交叉功能团队
  - 8.2.2 三维并行工程的信息交流网络
  - 8.2.3 三维并行工程的组织管理案例

## 第九章 按订单生产(BTO)模式的内涵与选择

- 9.1 关于BTO的概念与内涵研究
- 9.2 产品需求变动与BTO/BTS决策
  - 9.2.1 BTO/BTS两类供应链的系统动力学模型
  - 9.2.2 模型仿真分析
- 9.3 汽车制造业实施BTO的现状与发展趋势
  - 9.3.1 国外汽车制造业的现状与趋势
  - 9.3.2 国内汽车企业现状

## 第十章 三维设计决策协调影响BTO能力的实证分析

- 10.1 研究设计和研究方法
  - 10.1.1 研究设计
  - 10.1.2 研究方法与调查样本
- 10.2 调查结果
  - 10.2.1 客车类制造商A-B公司的调查结果
  - 10.2.2 卡车类制造商C公司的调查结果
  - 10.2.3 轿车类制造商D公司的调查结果
  - 10.2.4 调查结果归类整理
- 10.3 结果分析与结论
  - 10.3.1 三类制造商推行BTO的总体进程及能力分析
  - 10.3.2 三维设计决策协调对BTO能力的支持性分析
  - 10.3.3 产品特征与顾客感知方式对三维设计决策的影响分析

## 第十一章 面向BTO的汽车制造业订单履行和延迟策略

- 11.1 面向BTO的订单履行策略序列
  - 11.1.1 面向BTO的订单履行策略序列
  - 11.1.2 基于汽车行业的策略应用描述
- 11.2 国内汽车企业实施BTO的可行策略
  - 11.2.1 整车制造企业的延迟策略
  - 11.2.2 供应商混合延迟策略

## 第十二章 BTO模式下基于软系统方法的三维运作决策配置

- 12.1 运作决策协调的动因与思路
- 12.2 软系统方法的基本理论
  - 12.2.1 软系统方法及其适用特征
  - 12.2.2 软系统方法的分析步骤
- 12.3 基于SSM的汽车BTO转型逻辑与决策配置
  - 12.3.1 无结构问题情景：BTF的问题情景
  - 12.3.2 表达问题情景：BTF的恶性循环
  - 12.3.3 作出相关系统的根定义：BTO系统目标
  - 12.3.4 构造和检验概念模型：BTO运作决策配置的分析模型
  - 12.3.5 概念模型与现实情景的比较：BTF的响应性障碍与BTO的期望优势
  - 12.3.6 采取可行的合乎需要的变革：三维运作决策配置与协调
  - 12.3.7 改善问题情景的行动：BTO转型的文化与组织推进

参考文献

后记

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>