

<<精益化精神>>

图书基本信息

书名：<<精益化精神>>

13位ISBN编号：9787512310193

10位ISBN编号：7512310196

出版时间：2011-1

出版时间：中国电力

作者：齐忠玉

页数：205

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<精益化精神>>

内容概要

在当今制造业由传统型向精益化生产模式转变的过程中，精益化精神是必须贯彻始终的主观意识。

《精益化精神》正是一本旨在帮助员工树立这种职业精神的引导读物。

书中从塑造精益化价值观起步，详细阐述了建设精益化标准的具体细节，为员工改善自身意识和行为指明了路径，并着重强调了持续推行精益化的重要性和可行性。

《精益化精神》适合企业管理者、员工、咨询师及相关研究人员阅读。

<<精益化精神>>

作者简介

齐忠玉 国家高级企业管理咨询顾问。
职业素养高级测评师。
曾在多家外资企业担任高管，拥有20年的实战管理及咨询经验。
主要咨询领域包括：精益化生产、中基层组建、职业素质培训、EAP等。
服务过的企业包括：伟创力、泰科电子、三井汽配、信科电子、南方电网、云浮移动、格力物业、元朗食品等。
深受业界赞誉。

<<精益化精神>>

书籍目录

丛书序前言第一章 精益化价值观第一节 精益化之源日本精益化制造大野耐一的现场观美国精益化制造中国企业竞争力第二节 成功的奥秘精益化失败真相被误导的精益化精益化破局找到为止全面推行7S管理第三节 精益化思维作业常识的陷阱习惯带来的伤害技术与心理共存共塑职业成就感第二章 精益化标准的建设第一节 成长的困境加工何以强国个体的危机管理的风险无处不在的浪费不做苦苦的追赶者第二节 树立一种标准精益化是一种资本精益化关键要素管理者的精益化标准精益化领导力员工作业标准化第三节 可视化可视化的力量认清可视化生产追踪图表建设秩序感意在梳理，而非控制信息化，透明化第四节 目标责任制目标任务的沟通关注每一层级与作业赛跑重在解决问题日事日清，日清日高第三章 由内而外的改变第一节 个体的崛起专注于个体价值流培养精益化素养师从职业导师智慧的精益化第二节 行为改变心灵环境影响力并非现场对准焦点事件有效地沟通从行为，到心态第三节 为客户而战质量成就客户下一环节 即客户可视化的顾客管理用心才会做到位让客户满意最重要第四章 精益化作业持续化第一节 改善作业行为从早晨问好开始站着工作合理化操作动作经济原则.....参考文献后记

<<精益化精神>>

章节摘录

第一章 精益化价值观 第一节 精益化之源 20世纪初,美国福特汽车公司创建了第一条汽车生产流水线,它通过标准化、大批量的规模化生产方式迅速降低了生产成本,提高了生产效率,一举将汽车这种曾经只属于少数富人的奢侈品变成了大众化的交通工具。自此,大规模的生产流水线始终被人们视为现代工业生产的主要特征。但是自第二次世界大战以后,整个社会进入了市场需求多样化的新阶段,工业生产也随之向多品种、小批量的方向发展,故而单品种、大批量流水生产方式的弱点日益显现。

1950年,丰田英二到美国工厂进行了为期12周的考察,原本以为自己会对美国工厂制造流程与方法的进步大感惊叹,但是事与愿违。

他惊讶地发现,自1930年以来的20年间,大批量生产方式竟然没有太大改变,而这个生产制度本身存在着很多缺点。

许多生产设备制造了大量半成品,这些半成品被堆放一段时间后才会被送到下一个制程进行处理,然后又堆放一段时间,再送到下一个制程。

这些步骤之间的中断导致大量材料成为等待输送的存货;所谓“降低单位平均成本的效率”不过是使设备和员工不停地生产,而这种大量生产同时又造成产出过剩和产品瑕疵等问题;到处可见的大型起重机、卡车在搬运大批原料,工作场所缺乏组织与管控,工厂看起来更像是仓库……丰田英二将这些问题看在眼里,也看到了丰田超越的机会。

<<精益化精神>>

编辑推荐

树立精益化标准，塑造精益化价值观，推动自内而外持续改善。

<<精益化精神>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>