

<<施工项目管理规划>>

图书基本信息

书名：<<施工项目管理规划>>

13位ISBN编号：9787512306301

10位ISBN编号：751230630X

出版时间：2010-8

出版时间：中国电力出版社

作者：张焕 编

页数：338

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<施工项目管理规划>>

### 前言

一个建筑工程项目的建设需要投入大量的人工、建筑材料及构配件、建筑施工机械,涉及规划、设计施工、验收等各个阶段,受到工程质量、合同工期、工程成本、安全施工等条件的制约。施工管理人员只有对工程的所有环节进行合理、精心、严密的规划、组织与协调,才能使项目获得成功。

施工项目管理规划就是针对工程施工的复杂性,结合工程实际,在对市场深入调查研究的基础上,根据企业状况,按照统筹安排系统管理的要求,编制的指导工程施工过程的纲领性文件。

本书是以GB/T50326-2006《建设工程项目管理规范》为标准,建设工程施工项目为对象,用以指导编制施工项目管理规划的教程。

其涉及建设法规、技术经济、合同管理、施工技术、信息管理、计算机应用等方面的知识,应用了数学方法、网络技术、计算技术等工具,从系统的观点出发,广泛研究施工项目的组织方式、施工方案、进度安排、资源配置、施工现场平面设计等施工规划设计方法,寻求施工生产过程中质量、进度、成本、资源、现场、信息等动态管理的最佳控制与合理安排,使工程施工达到工期短、质量好、成本低、安全环保的目的。

本书强调理论与实践的结合,特别是注重培养学生的创新思维和实际动手能力,重点突出综合性和实践性。

本书系统全面,简明扼要,目标实际,知识实用,反映本专业最新规范和技术要求,并配有大量的工程实例及分析,具有一定的示范作用。

通过对本书的学习,可使学生熟悉施工项目管理规划的内容,掌握建筑工程流水施工和网络计划的基本方法,具有编制施工项目管理规划的能力。

本书主要内容包括建筑工程流水施工、工程网络计划技术、施工准备工作、施工部署与施工方案、施工现场平面布置设计、职业健康安全与环境管理、施工项目管理规划等。

本书共分八章。

第一章、第七章由阳泉职业技术学院胡新萍编写,第二章由河北建筑工程学院徐玲玲编写,第三章由河南城建学院裴剑平编写,第四章、第八章由河北建筑工程学院张焕编写,第五章由山西大学工程学院范建洲编写,第六章由河北建筑工程学院王利文编写。

全书由张焕统稿、修改并定稿。

## <<施工项目管理规划>>

### 内容概要

本书为普通高等教育"十一五"规划教材, 主要内容包括建筑工程流水施工、工程网络计划技术、施工准备工作、施工部署与施工方案、施工现场平面布置设计、职业健康安全与环境管理、施工项目管理规划等。

本书是以GB / T 50326-2006《建设工程项目管理规范》为标准, 建设工程施工项目为对象, 用以指导编制施工项目管理规划的教程。

本书强调理论与实践的结合, 注重培养学生的创新思维和实际动手能力, 重点突出综合性和实践性。本书系统全面, 简明扼要, 目标实际, 知识实用, 反映本专业最新规范和技术要求, 并配有大量的工程实例及分析, 具有一定的示范作用。

本书主要作为高校工程管理专业、工程造价管理专业的教材;也可作为其他专业及函授, 自考辅导用书, 还可供各类工程建设设计、施工、咨询等单位有关人员参考。

## &lt;&lt;施工项目管理规划&gt;&gt;

## 书籍目录

前言第一章 绪论 第一节 课程对象与任务 第二节 基本建设与基本建设程序 第三节 建筑产品及其施工特点 第四节 组织项目施工的基本原则 第五节 项目管理规划概述 复习题第二章 建筑工程流水施工 第一节 流水施工的基本概念 第二节 流水施工组织要点 第三节 流水施工的主要参数 第四节 流水施工的组织方法 第五节 流水施工组织实例 复习题第三章 工程网络计划技术 第一节 概述 第二节 双代号网络计划 第三节 单代号网络计划 第四节 其他网络计划 第五节 网络计划优化 第六节 工程项目网络计划 第七节 网络计划的检查与调整 思考题 复习题第四章 施工准备工作 第一节 施工准备工作的意义和内容 第二节 原始资料的调查收集 第三节 技术经济管理资料的准备 第四节 施工现场的准备 第五节 物资准备 第六节 施工现场人员的准备 第七节 冬、雨季施工准备 第八节 工程资金准备 第九节 施工准备工作计划与注意事项 复习题第五章 施工部署与施工方案 第一节 施工部署 第二节 施工程序与施工流向 第三节 施工顺序 第四节 施工方法选择 第五节 施工机械选择 第六节 某高层公寓楼的施工方案 复习题第六章 施工现场平面布置设计 第一节 概述 第二节 全场性暂设工程 第三节 施工平面图的设计步骤 复习题第七章 职业健康安全与环境管理 第一节 项目职业健康安全管理 第二节 项目环境管理 第三节 建设工程项目职业健康安全文明管理案例 复习题第八章 施工项目管理规划 第一节 概述 第二节 施工进度计划及进度控制 第三节 施工项目质量策划与质量控制 第四节 施工项目成本计划与成本控制 第五节 施工项目资源管理计划 第六节 施工项目风险管理计划 第七节 施工项目信息管理计划 第八节 施工项目沟通管理计划 第九节 某工程施工项目管理实施规划 复习题参考文献

## &lt;&lt;施工项目管理规划&gt;&gt;

## 章节摘录

## (3) 项目管理目标规划。

项目管理的目标通常包括两个部分：一是合同要求的目标。

合同规定的项目目标是必须实现的，否则必须接受合同或法律规定的处罚；二是企业自身要完成的目标。

项目管理目标规划应明确进度、质量、职业健康安全与环境、成本等的总目标，并进行可能的分解。这些目标是项目管理的努力方向，也是管理成果的体现，故必须进行可行性论证，提出纲领性的措施。

有时企业的总体经营战略和本项目的实施策略会产生一些项目目标，应一并加以规划。

项目管理的目标应尽可能定量描述，是可执行的、可分解的，在项目实施过程中可以用目标进行控制，在项目结束后可以用目标对项目经理部进行考核。

项目的目标水平应通过努力能够实现，不切实际的过高目标会使项目经理部失去努力的信心；过低会使项目失去优化的可能，企业经营效益会降低。

项目管理目标规划应满足顾客的要求，赢得顾客信任。

## (4) 项目管理组织规划。

项目管理组织规划应包括组织结构形式，组织构架图，项目经理、职能部门、主要成员人选，拟建立的规章制度等。

项目的组织规划应符合企业的项目组织策略，有利于项目管理的运作。

在项目管理规划大纲中，需原则性地确定项目经理、总工程师等的人选，并让他们尽早介入项目的投标过程。

这不仅是为了中标的要求，而且能够保证项目管理的连续性。

## (5) 项目成本管理规划。

企业应提出完成项目任务的预算和成本计划。

成本计划应包括项目的总成本目标，按照主要成本项目进行成本分解的子目标，保证成本目标实现的技术、组织、经济和合同措施。

成本目标的确定应反映如下因素的要求：任务的范围、特点、性质；招标文件规定的责任；环境条件；完成任务的实施方案。

成本计划目标应留有一定的余地，并有一定的浮动区间，以便激发生产和管理者的积极性。

成本目标是企业投标报价的基础，将来又会作为对项目经理部的成本目标责任和考核奖励的依据。

它应反映实际开支，所以在确定成本目标时不应考虑组织的经营战略。

## (6) 项目进度管理规划。

项目进度管理规划应包括进度的管理体系、管理依据、管理程序、管理计划、管理实施和控制、管理协调等内容的规划。

具体应说明总工期目标、总工期目标的分解，主要的里程碑事件及主要工程活动的进度计划安排、进度计划表，并应规划出保证进度目标实现的组织、经济、技术、合同措施。

总工期目标与总进度计划不仅应符合招标人在招标文件中提出的总工期要求，而且应考虑到各种环境条件的制约、工程的规模和复杂程度、组织可能有的资源投入强度。

<<施工项目管理规划>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>