

<<电力企业资产全寿命周期管理>>

图书基本信息

书名：<<电力企业资产全寿命周期管理>>

13位ISBN编号：9787512302044

10位ISBN编号：7512302045

出版时间：2010-4

出版时间：中国电力出版社

作者：帅军庆 编

页数：271

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<电力企业资产全寿命周期管理>>

### 前言

推进资产全寿命周期管理提升企业精益化管理水平 华东电网有限公司从2003年开始资产全寿命周期管理的探索研究,通过七年持之以恒的努力,资产全寿命周期管理理念已经深入人心,并初步建立了资产全寿命周期管理体系、技术体系和标准体系。特别是在国家电网公司2008年年中会议后,华东电网有限公司按照国家电网公司的要求,全面开展资产全寿命周期管理技术深化研究和体系建设,及时将研究成果应用于资产管理各环节,有效地提升了企业精益化管理水平。

20世纪90年代中期,随着电力市场化改革和电力企业私有化的兴起,欧美电力企业日益重视电网资产管理的投入产出问题,尝试在电网资产管理中引入全寿命周期管理的理念,通过创新管理方法和技术手段来提高资产管理水平和经营效益,取得了显著效果。

近年来,国家电网公司加快推进电网发展方式和公司发展方式的转变,在提高电网技术装备水平和资产经营效益方面取得双丰收。

但从国际对标的情况看,主要输变电设备的使用寿命与国外先进水平尚有一定差距。

据统计,我国电网110kV变压器、断路器、输电线路平均运行寿命分别为18.1年、13.7年和29年,与国外平均40年以上的使用寿命比较,具有进一步提升的潜力。

通过开展资产全寿命周期管理,有助于全面提升精益管理和科学决策的水平,进一步缩小与国外先进水平的差距,实现国家电网公司“建设世界一流电网、建设国际一流企业”的目标。

开展资产全寿命周期管理,符合电网企业可持续发展方向。

资产全寿命周期管理,脱胎于设备维修、设备管理,是工程技术和管技术进步的必然产物。

随着人们对设备运行规律认识的不断深入,事后维修向事前预防性维修的转变,定期维修向状态维修的转变,设备维修向设备管理的转变,设备管理向资产管理的转变,这是现代企业不断挖掘管理效益的内在要求。

## <<电力企业资产全寿命周期管理>>

### 内容概要

本书根据华东电网有限公司所属企业在近年来所开展的资产全寿命周期管理研究与实践，详细介绍了电力企业资产全寿命周期管理的理论、方法、关键技术及实施方法，并举例了资产全寿命周期管理在电力企业的应用实践。

本书所附光盘还收录了华东电网有限公司资产全寿命周期管理项目工作小组在近年来发表的二十余篇论文，供有兴趣的管理或技术人员参考。

# <<电力企业资产全寿命周期管理>>

## 书籍目录

序 前言 第一章 设备管理的历史演变及发展前景 第一节 设备管理的演变过程 第二节 国际上主要的设备管理体系介绍 第三节 设备管理的发展趋势 第四节 电力企业设备管理的演变和趋势 第二章 资产全寿命周期管理的基本理论、方法和任务 第一节 资产全寿命周期管理的基本理论和方法 第二节 电力系统资产全寿命周期管理的特点和范畴 第三节 电力企业资产全寿命周期管理的目标和阶段任务 第三章 电力企业资产全寿命周期管理的管理策略和关键能力的建设 第一节 资产全寿命周期管理策略 第二节 基于资产全寿命周期管理需求的企业信息化能力建设 第三节 基于资产全寿命周期管理需求的财务能力建设 第四节 基于资产全寿命周期管理需求的标准化能力建设 第四章 资产全寿命周期管理的关键技术 第一节 设备级全寿命周期成本建模和成本分解 第二节 系统级全寿命周期成本建模和成本分解 第三节 设备的状态与可靠性评估技术 第四节 设备的寿命评估 第五节 设备的风险评估 第六节 系统运行风险评估 第七节 资产的改造原则 第五章 电力企业资产全寿命周期管理的实施方法 第一节 现有状态调研和目标 第二节 计划 第三节 组织 第四节 控制 第五节 绩效管理 第六节 项目制度化和长效化的保障措施 第七节 项目的结项及后评估 第六章 资产全寿命周期管理在电力系统的应用实践 第一节 A变电站220kV GIS设备的全寿命周期成本建模与计算 第二节 全寿命周期成本在500kV地下变电站招投标中的应用实践 第三节 全寿命周期成本在500kV变电站改造综合评价中的应用实践 第四节 考虑资产全寿命周期管理的电网规划方案评估 第五节 在燃气轮机黑启动方案中的应用 第六节 火力发电厂全寿命周期成本建模与计算 第七节 抽水蓄能电站资产全寿命周期管理应用 第八节 水力发电厂资产全寿命周期管理实践 附录A IEC 60300-3-3可信性管理主要内容介绍 附录B 华东电网有限公司LCM项目组发表论文概况 参考文献

## <<电力企业资产全寿命周期管理>>

### 章节摘录

**设备管理的历史演变及发展前景** 设备是企业赖以生存的基础,设备状态的优劣直接影响企业发展,而设备管理是企业管理中最重要的管理之一,通过加强设备管理,使其充分发挥效能,不断改善设备技术状态,延长使用寿命,从而为企业获取最佳经济效益。

对于资产密集型企业来说,对企业有形资产的依赖程度较为突出,企业的业绩直接与资产的状况和使用效率密切相关。

电力企业的资产中,实物资产占80%~90%,设备是这些实物资产的重要组成部分,电力企业效益主要来源于设备的稳定和连续运转,并与设备成本控制紧密挂钩。

因而,在电力企业,资产的全寿命周期管理主要着重于设备的全寿命周期管理,特别是设备的全寿命周期成本管理。

传统的设备管理多注重于设备的技术管理,通过对设备的技术管理,以满足设备的特定功能要求。而资产管理则是以优化资产的经济效益为目标,在资产的技术性能满足要求的情况下,作出相应的资产管理决策(如新建、改造、维修更换等),资产全寿命管理实际上是包括了财务管理和设备技术管理在内的设备综合管理。

**第一节 设备管理的演变过程** 总体来讲,设备管理大致经历了设备的维修管理到设备综合工程的演变,由强调维修管理到强调设备一生管理,由企业设备部门参与到企业各部门全员参与,由技术和业务管理转变为技术、业务和成本费用的综合管理。

其发展趋势是设备管理范围的扩大和重心的转移。

<<电力企业资产全寿命周期管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>