

<<好主管胜过好老板>>

图书基本信息

书名：<<好主管胜过好老板>>

13位ISBN编号：9787511317605

10位ISBN编号：751131760X

出版时间：2011-11

出版时间：中国华侨

作者：兰涛

页数：28

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<好主管胜过好老板>>

内容概要

做，一个好主管比做一个好老板更难，老板做的是战略层面的问题，人事上只需面对自己的直接下属；而主管则不同，不但要面对自己的上级，也就是老板，还要管理下属，发挥好老板与下属之间的桥梁作用。

这就要求主管在工作中必须掌握高超的协调技巧，摆正自己的位置，明确自己的职责，处理好上下级之间的关系。

只有这样，才能让企业正常运转起来。

<<好主管胜过好老板>>

书籍目录

第1堂课 好主管这样表达忠诚：忠于组织，尽自己所能为组织做贡献

以公司的利益为重，全力以赴投入到自己的工作中

绝不损害公司利益的事情

眼光放远，多为公司备条路

关注公司的生存，为公司的发展出谋划策

第2堂课 好主管这样尽职尽责：不做语言的巨人、行动的矮子

对待工作像军人保卫国家一样忠诚尽职

排场只是个空架子，职场上打拼要靠真实力

像老板一样积极主动地去承担工作

在困难面前迎难而上

积极主动地去工作，不做办公室里的“应声虫”

工作中应立足实际，把效率放在第一位

注重实效，踏踏实实地从小事做起，

拥有坚定的立场，把工作当做自己的事情去做

第3堂课 好主管这样大度宽容：包容下属的缺点。

检查自身的不足

宽容用人，不要紧盯着下属的缺点不放

具有从谏如流的雅量，能够听取下属的不同意见

包容下属的缺点，并帮助下属规避和克服

放低姿态，倾听下属心声，

广泛征求下属的意见，再结合实际情况制定出明智的决策

放低自己，理性地评价下属的工作能力

敢于承认下属的能力，可以为自己赢得更多

不和下属抢功，给下属露脸的机会

第4堂课 好主管这样担负责任：当好“领头雁”，从担责到负责

承担起管理的责任，把工作做到完美

对自己的言行负责，不让下属替自己背黑锅

有承担责任的勇气和反思自身错误的意识

下属犯了错，责任不可推

有原则地替下属顶罪可以赢得下属的忠诚

遇事临危不乱，能够独立履行职责

敢于自己做决定，大胆承担失败的后果

.....

第16堂课 好主管这样奖罚下属：奖罚结合，相互补充

<<好主管胜过好老板>>

编辑推荐

优秀主管必修教材，老板送给主管最有价值的礼物。

《好主管胜过好老板：优秀中层的16堂必修课》通过列举事例，配以分析，让你清楚地了解好主管在工作上的表现，通过归纳总结，为有志于成为优秀主管的人提供参考和借鉴。

<<好主管胜过好老板>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>