

<<湖北国企改革模式与创新研究>>

图书基本信息

书名：<<湖北国企改革模式与创新研究>>

13位ISBN编号：9787509616314

10位ISBN编号：750961631X

出版时间：2011-11

出版时间：经济管理出版社

作者：王侃 等著

页数：368

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<湖北国企改革模式与创新研究>>

### 内容概要

《湖北国企改革模式与创新研究》对在我国经济体制改革和特定区域发展的环境条件下，湖北国企改革发展过程中的问题、举措与绩效进行了分析；对典型改革模式、改制模式进行了总结；对地方性企业国有资本管理创新的思路进行了探索。

《湖北国企改革模式与创新研究》的特色：一是关注地方（尤其是省级）国有企业与中央企业在发展基础、资源能力、区域发展条件及使命等方面的巨大差异以及形成的改革发展难点与模式的差异；二是关注在非均衡的发展布局与政策环境下，地方国企的政策、技术、市场、要素等外部环境和所有制结构、治理、运行、分配等内部机制的变化对企业改革绩效的影响，克服不顾历史背景与条件而仅以成败论英雄的简单因果论；三是结合典型案例，分析重点产业的集聚发展路径，参与、退出环节的承接者选择与企业持续发展，利益相关者诉求与区域经济发展等方面的战略决策、政策创新和实施策略；四是从资本管理运作平台、出资企业的治理、市场经济条件下国企经理人队伍建设与激励约束机制等方面探索改制后的地方国企发展以及企业国有资本管理中的相关问题。

## <<湖北国企改革模式与创新研究>>

### 书籍目录

第一部分 湖北国企改革理论框架与历程第1章 国有企业改革理论基础1.1 产业选择与战略发展1.2 制度环境与要素1.3 产权安排1.4 治理与激励机制第2章 湖北省国有企业改革历程2.1 起步阶段：放权让利（1978～1992年）2.2 攻坚阶段：转机建制（1992～1998年）2.3 转折阶段：改革脱困及结构调整（1998～2002年）2.4 迈步向前：国有资产管理体制改革（2002年至今）第3章 湖北省国有企业改革总结3.1 湖北省国有经济历史演变总览3.2 湖北省国有企业改革取得的重大进展3.3 湖北省国有企业改革基本经验第二部分 湖北国企改革十大模式第4章 湖北能源模式：战略性基础产业的国资控制与强壮型发展4.1 模式简介4.2 模式内容与特点4.3 案例分析4.4 启示与借鉴第5章 湖北宜化模式：优势领域的产业链扩张与协同发展5.1 模式简介5.2 模式内容与特点5.3 案例分析5.4 启示与借鉴第6章 武汉中百模式：以退为进做大融资平台6.1 模式简介6.2 模式内容与特点6.3 案例分析6.4 启示与借鉴第7章 武汉商控模式：归核化7.1 模式简介7.2 模式内容与特点7.3 案例分析7.4 启示和借鉴第8章 武烟模式：“18变1”的战略性企业合并与重组8.1 模式简介8.2 模式内容与特点8.3 案例分析……第三部分 湖北国企改革创新附录参考文献

章节摘录

7.3.2.2回归核心业务 对业务范围和核心业务进行清晰的定义是归核战略关键的第一步。

核心业务为产品、顾客和技术的集合体，在此基础上企业可以建立最强的竞争优势。

正确无误地理解核心顾客群和产品是正确确定核心业务过程中非常重要的一步，这些顾客群和产品将会成为主要利润来源或已经创造了大部分的利润。

一旦正确理解了核心客户和正在提供的核心产品的经济效益，就可以好好考察一下与核心业务有关的相邻业务。

在一些复杂的市场领域会存在多达十几个细分市场。

企业必须对每个细分市场加以理解，然后按优先次序分配资源。

研究发现，最关键的战略决策一般都是与最核心的业务和与核心业务紧密相连的一两个其他业务相关

。界定企业核心业务时，武汉商控做到了以下两个方面：一个方面是清晰地认定哪些是无关的业务范围，另一个方面是弄清哪些是需要小心监控的灰色区域。

每一个领域都有它的核心业务，也都存在着一系列复杂的且不断增长扩张的相关业务。

确定核心业务是重要的，但就企业长期稳定的发展来看，自觉地关注暂时非核心的领域或竞争者也是一样重要的。

从改革成效看，武汉商控将现代物流和现代商贸界定为其核心业务，同时注重完善物流支撑体系建设，成功实施了核心业务的回归战略。

截至2006年底，武汉商控累计从传统商贸和仓储企业中退出国有资本5亿元，引入社会资本4亿多元，800/0的国有资本迅速集聚到现代物流和现代商贸两大主导产业以及龙头企业，国有资本集中度明显提高。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>