

<<中小企业ERP原理与实战>>

图书基本信息

书名：<<中小企业ERP原理与实战>>

13位ISBN编号：9787509612019

10位ISBN编号：7509612012

出版时间：2011-4

出版时间：经济管理出版社

作者：严志业，钟昌儒 著

页数：341

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<中小企业ERP原理与实战>>

### 内容概要

本书是海峡两岸校企成功合作的一项研究成果。  
全书在介绍ERP（企业资源规划）的基本原理基础上，重点阐释了中小企业导入ERP的理念、特点、选型、实施方案。  
全书在章节安排上以中小企业管理职能为基础，以销售管理、生产管理、采购与库存管理、财务管理等业务场景为主线，阐述了ERP系统计划管理的控制技法、流程与原理推演，强化流程再造与整合优化的管理理念。

本书还提供了ERP实战体验，即以IntronERP系统为范例提供了实战资料，验证中小企业ERP理念的严谨与可行性，感受IntronERP系统的严谨、实用、易用等鲜明特色。

## <<中小企业ERP原理与实战>>

### 作者简介

严志业，1964年生，广西贺州市人，管理学博士，副教授，硕士生导师，福建农林大学经济管理实验教学中心副主任。

国内访问学者。

省级信息化项目评审及咨询专家。

1988年毕业于中央财政金融学院（本科、会计学专业）；2007年毕业于福建农林大学（博士研究生、林业经济管理专业）。

现就职于福建农林大学经济与管理学院。

1993年以来，长期从事管理信息系统等本科及研究生课程的教学与研究工作。

研究领域：信息系统与信息管理。

农林经济管理。

科研成果：曾在国内权威刊物上发表论文1篇，核心学术刊物上发表论文十多篇；主持省级课题2项，参与省级课题多项；参与国家社会科学项目、自然科学项目各1项；出版专著2部，参编教材4部。

钟昌儒，1965年生，台湾台北市人，硕士研究生学历。

1987年7月毕业于台湾清华大学（本科、电机系专业）；1998年7月毕业于交通大学（管理科学硕士）。

现任英创软件（上海）有限公司 / 英创科技股份有限公司（台北）总经理。

专业经验：1996-2010年从事ERP系统规划 / 开发与客户上线规划辅导。

相关著作：《会计信息系统》、《会计学》。

# <<中小企业ERP原理与实战>>

## 书籍目录

### 第1章 ERP概述

#### 1.1 ERP产生的背景

#### 1.2 ERP发展简史

##### 1.2.1 ERP简况

##### 1.2.2 管理变革推动ERP发展进程

##### 1.2.3 ERP的特点

##### 1.2.4 ERP发展现状

##### 1.2.5 ERP系统的功能架构

#### 1.3 ERP与现代管理思想

##### 1.3.1 对整个供应链资源的管理

##### 1.3.2 精益生产、同步工程和敏捷制造

##### 1.3.3 以“客户为中心”

##### 1.3.4 事先计划与事中控制

##### 1.3.5 与电子商务的全面整合

#### 1.4 ERP展望

##### 1.4.1 扩展性：行业化、智能化趋势明显

##### 1.4.2 技术先进性：网络、面向对象及事件驱动

##### 1.4.3 灵活性：支持可持续的BPR

### 第2章 中小企业ERP运作、管理与控制

#### 2.1 中小企业实施ERP的必要性

##### 2.1.1 中小企业的特征

##### 2.1.2 中小企业实施：ERP的作用

#### 2.2 中小企业ERP含义

##### 2.2.1 中小企业ERP概念

##### 2.2.2 中小企业ERP内涵

##### 2.2.3 中小企业ERP的应用特点

##### 2.2.4 中小企业ERP系统架构

#### 2.3 中小企业ERP运作

##### 2.3.1 中小企业信息化运作理念教育

##### 2.3.2 规划需求与选型

##### 2.3.3 中小企业ERP实施策略

#### 2.4 中小企业ERP管控

##### 2.4.1 制定ERP岗位职责说明书

##### 2.4.2 建立ERP岗位KPI指标体系

##### 2.4.3 确定考核数据来源方法

##### 2.4.4 建立具体的考核规章制度

##### 2.4.5 形成良好的反馈提升机制

#### 2.5 中小企业ERP绩效的管理

##### 2.5.1 ERP绩效的特殊性

##### 2.5.2 ERP评价体系的必要性

##### 2.5.3 著名ERP厂商的项目绩效管理经验——SAP的做法

##### 2.5.4 中小企业ERP绩效管理

### 第3章 中小企业ERP系统初始化

#### 3.1 系统管理概述

##### 3.1.1 系统管理的主要功能

## <<中小企业ERP原理与实战>>

3.1.2 ERP系统管理实战

3.2 基础设置原理与实战

3.2.1 系统

3.2.2 规范

3.2.3 设定

第4章 中小企业ERP销售管理系统

4.1 销售管理概述

4.1.1 销售的作用和重要性

4.1.2 销售业务的概述

4.1.3 销售在整个营销过程中的作用

4.1.4 中小企业销售管理的禁忌

4.1.5 加强中小企业销售管理的措施

.....

第5章 中小企业EPR采购与库存管理系统

第6章 中小企业EPR生产管理系统

第7章 中小企业EPR财务与会计系统

附录

章节摘录

版权页：插图：业务流程全面重整的效果，即现有的ERP系统结构与功能制约了企业的动态重整过程。

因此，ERP系统的进一步发展需要将管理模式与软件系统相分离，以期实现企业的动态重整过程。其次，适用范围问题。

ERP系统的发展起源于制造业并主要应用于制造业，可以说ERP的先进管理思想在制造业管理上发挥得淋漓尽致。

虽然ERP系统的财务管理、分销管理和人力资源管理等可以应用于非制造业，但是在非制造业，ERP的先进管理思想难以完整地体现。

在当前知识经济时代，服务业是社会经济的主导行业，ERP在服务业的应用，特别是在跟踪客户服务和实现在线客户服务方面，难以实现对客户服务需求的快速响应和客户的高满意度。

再次，知识管理问题。

在工业经济时代，企业价值主要是有形资本（包括实物与资金）与无形资产的价值，在工业经济时代后期，人们认识到人力资源及其资本价值。

而今在知识经济时代，智力资本已开始成为企业价值的重要组成部分。

为了提升企业智力资本价值，人们认识到知识管理（包括知识的获取、加工处理、共享使用等）的重要性。

ERP系统在如何建立企业内部或企业供应链上的知识管理体系与管理手段方面还是一片空白。

最后，业务流的控制问题。

有的ERP系统虽然提供了对 workflow（Work Flow）的管理，但ERP系统中的 workflow 与ERP系统功能组成的业务流程（Business Process）并没有紧密融合在一起，从而缺乏对业务处理过程的有效控制与管理。

ERP即企业资源计划（Enterprise Resource Planing, ERP），是一个集合企业内部的所有资源（如人力、资金、物料、设备、时间、信息等），进行有效的计划和控制，以达到最大效益的集成系统。

## <<中小企业ERP原理与实战>>

### 编辑推荐

《中小企业ERP原理与实战》是中小企业管理丛书之一。

<<中小企业ERP原理与实战>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>