

<<人力资源主管实用手册>>

图书基本信息

书名：<<人力资源主管实用手册>>

13位ISBN编号：9787509606506

10位ISBN编号：7509606500

出版时间：2009-7

出版时间：经济管理出版社

作者：李笑 编

页数：773

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<人力资源主管实用手册>>

内容概要

人力资源是一种特殊的经济资源，是企业最宝贵的资源，它关系到一个企业的兴衰与成败，而作为人力资源部门的管理者——人力资源主管，越来越被企业领导所重视。

因而，作为企业的人力资源主管，只有认识与掌握日常工作方法，树立一种以人为本的全新的企业管理理念，充分挖掘人力资源的潜能，调动企业人力资源的积极性、主动性、创造性，才能在激烈的企业竞争中脱颖而出，才能适应时代的发展，使自己和企业走向成功。

本着实用性和科学性的原则，为满足企业人力资源主管的需求，编才组织编写了这本《人力资源主管实用手册》。

本书的编写注重推介人力资源主管的日常工作与管理的具体方法和技巧，是为人力资源主管准备的一本务实的、确实有助于提高自身能力和素质的好书，它具有很强的可操作性，相信对人力资源主管有莫大帮助。

本书内容丰富而全面，共分四大篇目。

即人力资源主管、日常工作方法、人力资源管理、人力资源制度。

篇下设章，共计26章，内容系统科学，如人力资源主管职责任务、战略规划与设计、员工招聘与录用、员工培训与开发、员工绩效管理、员工薪酬管理、员工激励管理、劳动关系管理、职业生涯管理等

。每一部分内容都力图全面、系统，并结合最新理念和发展趋势，有助于提高人力资源主管运用相关理论和方法分析解决实际问题的能力。

本书具有三大特点： 1.全。

即全面性。

本书涉及人力资源主管工作的方方面面，并结合案例，使人力资源主管能在工作之余轻松掌握和运用

2.用。

即实用性、可用性。

本书从人力资源主管的工作实际出发，突出实用，够用，可读性、可操作性强的特点，是人力资源主管的良师益友。

3.新。

即新颖性。

本书无论是篇章结构，还是内容形式，都新颖、独到，并融合人力资源主管最新的管理方法与技能，具有超前性、时代感。

<<人力资源主管实用手册>>

书籍目录

第一篇 人力资源主管 第一章 人力资源概述 第二章 主管职责任务 第三章 主管素质修养
第四章 主管领导艺术 第五章 主管沟通技巧 第二篇 日常工作方法 第六章 战略规模与设计
第七章 人力资源诊断 第八章 员工招聘与录用 第九章 员工培训与开发 第十章 员工规范与
提高 第十一章 员工团队的建设 第十二章 企业文化的建设 第三篇 人力资源管理 第十三章
员工日常管理 第十四章 员工行为管理 第十五章 员工绩效管理 第十六章 员工目标管理 第
十七章 员工薪酬管理 第十八章 员工情感管理 第十九章 员工激励管理 第二十章 劳动关系
管理 第二十一章 职业生涯管理 第四篇 人力资源制度 第二十二章 行政事务管理制度 第二十
三章 后勤文档管理制度 第二十四章 人事考核奖惩制度 第二十五章 工资福利财务制度 第二
十六章 员工聘用调整制度 参考文献

<<人力资源主管实用手册>>

章节摘录

第一篇人力资源主管第二章 主管职责任务第一节 人力资源主管的职责
人力资源主管作为人力资源部门的最高领导，其基本职责就是领导人力资源部门协调管理人力资源，以帮助企业实现它的目标。具体说来，人力资源主管作为企业高层领导和人力资源系统的负责人，其地位决定了他的职责所在。人力资源主管的职责随企业不同而有所不同，但一般都有如下职责：（1）组织拟定全企业机构的人员编制计划。

（2）负责全企业系统人员调动指标的申办工作。

（3）对拟调入本企业系统的各级人员进行调查，并办理有关调动手续。

（4）定期组织对各级管理人员的考核、评议，向企业领导推荐优秀人才。

（5）组织全企业系统内的职称评定工作。

（6）对企业员工进行绩效、薪酬的评定。

（7）负责调查、核实、处理系统内部各种检举信件。

（8）负责落实执行企业的奖惩制度。

（9）调动员工积极性，对企业员工进行日常管理。

具体来说，有以下重点：一、制定战略制定战略就是对人力资源管理工作给出方向性的、前瞻性的规划，根据企业战略的需要制定人力资源管理的纲领性制度和文件，从而对人力资源工作起到提纲挈领的作用。

战略职能要解决如何依靠人力资源实现企业经营管理目标的问题，主要体现为如何选择人、使用人、吸引人、留住人。

其中选择人是战略管理的起点。

战略能否实现，要靠政策来保证。

人力资源政策中，企业用工政策、员工分类政策、薪酬分配政策是三大政策，这三大政策是塑造企业经营机制的关键。

<<人力资源主管实用手册>>

编辑推荐

《人力资源主管实用手册》是由经济管理出版社出版的。

<<人力资源主管实用手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>