

<<现代项目管理学>>

图书基本信息

书名：<<现代项目管理学>>

13位ISBN编号：9787509605035

10位ISBN编号：7509605032

出版时间：2009-2

出版时间：经济管理出版社

作者：冯俊文 等编著

页数：434

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;现代项目管理学&gt;&gt;

## 前言

项目管理学是近20年来最活跃的管理学分支领域之一。

项目管理这一课题之所以引起理论界和政府、企业界的极大关注，主要是因为随着产品生命周期的不断缩短、企业自身的再造和全球化趋势的增强，项目型工作正日益成为企业实践最重要的方面。据美国项目管理学会的估计，现在全世界每年的项目投资大约在10万亿美元，约占整个世界总产值的25%，美国每年国家和私人用于项目投资的资金达2.3万亿美元，相当于美国GDP的25%，而中国是世界上最大的新兴项目市场，每年投入的项目资金高达5000多亿美元。与此同时，项目管理的方法和理念正逐渐地被越来越多的管理人员所接受。

自1981年世界银行第一次与前国家计委举办世行贷款方法培训以来，项目管理的思想和知识体系在中国的传播已经走过了二十多个年头。

在这二十多年里，中国的企业管理学术界和企业界完成的主要工作是对西方相对比较成熟的项目管理理论和方法进行引进、介绍和学习，这些工作最明显地体现在西方项目管理系列教材的翻译和各类项目管理培训课程的开设方面。

然而，随着理论和实践的深入，学术界和企业界对项目管理学和项目管理提出了新的要求：一方面，由于制度基础设施、企业资源和能力的异质性等因索，中国企业的项目管理面临一系列本土特质的问题，需要进一步的研究和理论拓展；另一方面，由于舶来的教材在知识背景、表述差异以及翻译质量等方面普遍存在问题意识不明确、语言晦涩难懂等缺陷，国内的读者迫切需要一本既能比较客观、准确地介绍一般的项目管理理论和方法，又能够结合中国读者易于理解的案例对项目管理理论和工具进行系统阐述和说明的、兼顾规范化和本土化的著作。

由冯俊文教授等撰写的《现代项目管理学》一书正是对推进项目管理本土化所进行的一次有益的尝试，是促进中国的项目管理理论和实践由模仿学习向创新性学习转变的一次重要努力。

阅读全书，深感以下几个方面具有新意和特点：一是该书的体系结构合理、内容全面。

它不仅包括了现代项目管理九个方面的知识领域，而且还充分考虑到中国读者的可能需要，增设了企业组织项目化管理标准、项目管理关键技术及知识体系、项目管理软件及其应用等章节。

这些内容在实际的项目管理工作中，都是相关管理人员必须了解的，将这些内容统一纳入教材具有合理性和必要性。

二是理论和方法的广泛适用性。

项目管理发展至今，其应用范围已经不再局限于建筑、国防和一般工程项目等狭窄的领域，而是扩展到了各种项目都可以使用的工业产品开发、软件设计、房地产开发等领域。

## <<现代项目管理学>>

### 内容概要

本书在2008年最新版PMBOK ( 4th Draft ) 的基础上, 以项目管理的过程为主线, 吸收了国内外最新的项目管理理论和方法, 结合案例, 完整地阐述了项目的知识体系, 重点介绍了项目型企业进行项目化管理的标准和方法、项目管理关键技术以及流行的项目管理软件。

全书共设15章以及4个附录。结合PMO和IPMP考试特点, 各章后面都精心配置了大量的练习题和案例题, 附录部分还提供了PMP考试模拟题和OPMP考试的C级、D级试题。

本书既有理论性, 又有很强的实用性和可操作性, 内容全面、精练, 结构清晰, 通俗易懂, 可作为各大专院校工商管理、信息系统与信息管理等专业的课程教材。

也可作为MBA、工程硕士的教学材料, 同时也可供项目管理专业人员阅读参考。

## 作者简介

冯俊文，1960年3月生，山西太原人，教授、博士生导师。

1990年获北京航空航天大学航空宇航管理工程与系统工程专业博士学位，1987年获华东工学院兵器系统工程专业硕士学位，1982年获太原理工大学应用数学专业学士学位。

现任南京理工大学经济管理学院管理科学与工程学科教授，曾在美国堪萨斯大学、华盛顿大学、波特兰州立大学进修访问与学术交流。

主要从事项目管理、技术经济及管理、运筹学与多目标决策、系统工程、风险管理、区域发展规划等领域的教学与科研工作。

在《管理世界》、《中国管理科学》、《管理科学学报》、《管理工程学报》、《系统工程与电子技术》、号Journal of Optimization Theory and Applications》等国内外学术期刊上发表学术论文100余篇，其中30余篇被SCC、EI、ISTP收录；编著有

书籍目录

第一章 项目管理概论 学习目标 项目导读 第一节 项目 一、项目的定义 二、项目的特征 三、项目生命周期 四、项目干系人 第二节 项目管理 一、项目管理概述 二、项目管理知识体系 三、项目管理专业知识领域 第三节 项目管理的发展 一、项目管理的发展历程 二、项目管理在中国的发展阶段 三、项目管理的发展趋势 本章小结 自测题 思考题 案例分析题第二章 单个项目管理过程 学习目标 项目导读 第一节 项目管理过程 一、启动过程组 二、规划过程组 三、执行过程组 四、监控执行组 五、收尾过程组 第二节 项目管理过程的相互联系与交互作用 本章小结 自测题 思考题 案例分析题第三章 项目组织与项目团队 学习目标 项目导读 第一节 项目组织 一、项目组织制度 二、项目组织文化 三、项目组织结构 四、项目组织的设计与选择 第二节 项目团队 一、项目团队的基本概念

## 章节摘录

第一章 项目管理概论 第一节 项目 从人类开始有组织的活动起，就一直执行着各种规模的“项目”：史前人类的围猎是人类历史上最早的项目；中国的古长城、埃及的金字塔是古代最大型、最复杂的项目；美国的“曼哈顿计划”，“阿波罗登月计划”，中国的原子弹、氢弹“两弹计划”是近代最成功的项目；中国的三峡工程、英法海底隧道、中国香港新机场等是现代项目管理的绝佳范例。

项目无处不在，建设桥梁、房屋、铁路、公路或其他建筑是项目；安装一条新的生产线是项目；开发一种新产品是项目；制定一个新的营销计划也是项目。

在日常生活中，我们也被各种项目所淹没：房屋装修、修理水龙头、组织野餐、养育孩子、撰写书籍等，都是项目。

正如美国项目管理专业资质认证委员会主席Paul Grace所讲：“在当今社会中，一切都是项目，一切都将成为项目。

” 项目来源于人类有组织活动的分化。

随着人类的发展，人类有组织的活动分化为两种类型：一类是连续不断、周而复始的活动，人们称之为“运作，’或“作业”（Operations），如企业产品的生产。

另一类是具有临时性、一次性特征的活动，人们称之为“项目”（Projects），如开发一种新产品或进行新市场的开拓。

因而，项目是一项独一无二的任务，也可以理解为是在一定的时间和一定的预算内所要达到的预期目的。

项目侧重于过程，它是一个动态的概念。

表1-1给出了项目与企业日常工作的区别。

<<现代项目管理学>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>