

<<什么是精益>>

图书基本信息

书名：<<什么是精益>>

13位ISBN编号：9787509515570

10位ISBN编号：7509515572

出版时间：2009-5

出版时间：中国财政经济出版社

作者：丹尼斯

页数：227

译者：荣信文化编译小组

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<什么是精益>>

前言

获悉帕斯卡要写作一本精益制造概览的著作，我的第反应是：“别又是一本简单介绍精益的书。”的确，关于这个主题的图书已经很多了。

毕竟，无数的书籍、文章、研究报告、讨论会和演讲已经将这个系统的基本概念、价值等各个方面阐述得十分详尽，尤其从詹姆斯·沃麦克、丹·琼斯及其研究者约翰·克拉夫斯克于1989年提出“精益生产”这概念后更是如此。

但当我有机会看到他的手稿时，我更深信有必要出版这本帕斯卡用经验、知识和热情写就的书帕斯卡·丹尼斯是过去20年中从精益生产或者叫丰田生产方式中获得了亲身经验的西方学者之一。

丰田汽车加拿大公司是丰田公司在日本丰田城之外成功移植其生产方式的早期努力之一，帕斯卡在这家企业中接受了关于每个流程、系统和理念的指导，他将自己学到的东西记录在这本著作中帕斯卡用通俗的语言按部就班地介绍了精益的基础知识，同时也分享了他的心得和发现。

书中很多内容来自于丰田的培训手册，其他内容则反映了帕斯卡通过自身学习所获得的独特见解。本来就该如此。

就像我们每个人拥有的知识和经验都是从前人那里学来的，再加上我们自己的经验和观点

<<什么是精益>>

内容概要

《什么是精益·全面掌握丰田生产方式(第2版)》一书用通俗易懂的语言讲述了精益生产方式，是一本实践者写给实践者的作品，为读者提供了精益生产方式的全面指南。

作者创造性地绘制了“精益生产房形结构图”。

从这张图中，我们可以清楚地看出精益生产体系的基础(标准化和稳定性)、支柱(准时生产和自动化)、目标(顾客至上)、核心(员工参与)。

作者以该图为基础进行讲解，使读者能够更轻松地总体上把握精益生产体系。

<<什么是精益>>

作者简介

作者：(美国) 丹尼斯 (Dennis.P.) 译者：荣信文化编译小组帕斯卡·丹尼斯 (Pascal Dennis)，一位工程师、图书作者和培训师，拥有20多年的制造、公共服务和咨询工程从业经历。

通过与日本和北美的精益大师协作，他在丰田汽车加拿大制造公司 (Toyota Motor Manufacturing Canada, TMMC) 的车间中培养了自己的精益思维技能。

另外，他还是《安迪和我》(Andy & Me) 一书的作者，该书是一部商业小说，获得了“新乡奖”(Shingo Prize)。

<<什么是精益>>

书籍目录

第2版前言第1版前言第1章 精益制造的诞生1.1 手工制造1.2 批量生产1.3 越来越多的障碍1.4 精益制造的诞生1.5 历史性的协议1.6 非做不可的事1.7 丰田精益变革的完善1.8 本章小结第2章 精益制造系统2.1 为什么要实施精益制造2.2 系统及系统思考2.3 精益制造基础2.4 顾客至上2.5 浪费2.6 本章小结第3章 流程稳定性3.1 精益系统中的标准3.2 5S系统3.3 全员生产维护3.4 本章小结第4章 标准作业4.1 方法工程与精益思想4.2 我们究竟要管理什么4.3 为什么要标准作业4.4 标准作业的要素4.5 定义标准作业的图表4.6 减少人力4.7 整体效率与个体效率4.8 标准作业和改善4.9 常见的布局4.10 本章小结第5章 准时生产5.1 为什么要实施准时生产5.2 准时生产的基本原则5.3 准时生产方式5.4 看板5.5 看板的六大规则5.6 运输的多种角色5.7 生产均衡化5.8 拉式系统的三种类型5.9 价值流图5.10 本章小结第6章 自働化6.1 自働化概念的发展6.2 为什么要自働化6.3 防错技术6.4 检查系统和区域控制6.5 防错技术的应用6.6 实施自働化6.7 本章小结第7章 员工参与——推动帆船前进的风7.1 为什么需要员工参与7.2 可怕的人力浪费7.3 支持员工参与的活动7.4 改善圈活动7.5 现场改善培训7.6 现场改善培训成功的关键因素7.7 提案制度7.8 本章小结第8章 方针规划8.1 什么是规划8.2 为什么要规划?8.3 规划中的问题8.4 方针管理8.5 方针规划系统8.6 方针规划的四个阶段8.7 本章小结第9章 精益制造文化9.1 何为精益文化9.2 精益文化给我们的感受9.3 本章小结9.4 最后评论附录1精益词汇附录2推荐书目

<<什么是精益>>

章节摘录

插图：新乡重夫——自働化（jidoka）及快速换模具（SMED）。

然而，事实证明，精益系统很难从总体上进行把握。

其趋势一直是最佳决定选择活动——一知半解的5S、一阵风式的改善活动、一些全员生产维护（TPM），这些都未能产生预期的结果。

在最糟糕的情况下，这些执行努力似乎是自取灭亡——相互之间无法匹配的各个部分被缝合在一起，并寄希望于一些东西能带给其生命。

与此相反，在丰田，我发现我们的努力在一个问题的指导下有组织地进行着，这个问题就是：需求是什么？

大野耐一与筑波大学（University of Tsukuba）的门田安弘（Yasuhiro Monden）教授的著作是详细描述丰田生产方式的宝贵资源。

然而，它们的深度和广度对刚刚迈进精益制造门槛的新手们来说过于复杂。

让我们借用一下“盲人摸象”这则寓言，这些书是供那些已经知道大象长什么样，并且希望了解更多关于大象的习性、社会结构和血液化学的人来学习的，而不适于那些对大象并没有直接印象而只是想知道它们长什么样子的人。

此外，大野先生的格言有些禅的味道，如果读者不是丰田公司的员工，那么他们就不大容易理解其中的含义。

沃麦克和琼斯杰出的著作深化了我们对丰田系统的认识，并将其置于一个社会和历史的背景下。

沃麦克和琼斯不断进行着新的突破，但是他们的目标并不是车间里的工人。

一张图片胜过千言万语。

图2.4就是精益生产方式的“房形结构图”。

我花了很多年的时间去领悟它。

我们将在后面的章节中讲述房形结构的每一个部分。

<<什么是精益>>

媒体关注与评论

《什么是精益》对于各个层次的“精益学习者”都具有启发性。

本书的写作非常人性化。

以前出版的许多著作只是关注“精益工具包”或精益文化，而丹尼斯的贡献则在于将二者结合在一起，不仅使读者能够系统地理解什么精益，而且还告诉各个层级的领导者需要培养哪些方面的领导力。

——安妮·史蒂文斯(AnneStevens，福特汽车公司北美汽车运营部副总裁《什么是精益》不仅仅是一本丰田生产方式的“入门读物”——它揭示出了“精益思想”的精髓。

帕斯卡·丹尼斯根据自己在丰田公司的经验，利用大量图表向读者清晰地讲述了丰田生产方式为什么能够成功以及如何成功的。

——鲍勃·施罗尔(BobSchroer)，俄亥俄州列克星顿精益变革办公室这本书实在太重要了！在全球竞争日益激烈，只有最精益的企业才能生存的时代，帕斯卡·丹尼斯的著作是一本必读书。丹尼斯就是北美的大野耐一。

——迈克尔·戴维斯(MichaelA . J.Davis)，WatervilleTG公司执行副总裁、董事

<<什么是精益>>

编辑推荐

《什么是精益·全面掌握丰田生产方式(第2版)》是丹尼斯编著的，由中国财政经济出版社出版。

<<什么是精益>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>