

<<28个世界顶尖企业的失败>>

图书基本信息

书名：<<28个世界顶尖企业的失败>>

13位ISBN编号：9787508837031

10位ISBN编号：7508837037

出版时间：2012-7

出版人：龙门书局

作者：尹敬勳

页数：187

字数：130000

译者：李同健

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<28个世界顶尖企业的失败>>

内容概要

《28个世界顶尖企业的失败》通过分析各个企业失败的案例，从中学习经验教训，使我们有效地避免犯类似的错误，以期在日后工作和生活中做出正确选择。

无论是对年轻人、职场人，还是对经营者来说，都有一定的积极意义。

同时，《28个世界顶尖企业的失败》可以为一些企业提供经验，以应付危机，防患于未然。

对于年轻人和职场人来说，通过学习《28个世界顶尖企业的失败》中的案例，可避开有问题的企业，到更优秀的企业去就职；对于企业的经营管理者来说，通过学习《28个世界顶尖企业的失败》中的案例，可避免使自己的企业成为问题企业。

当然，这只是些美好的愿望，笔者希望《28个世界顶尖企业的失败》能给读者带来一定的经验和教训，以便在抉择时，能做出无悔的选择。

<<28个世界顶尖企业的失败>>

作者简介

尹敬勳

编辑，作家。

Simpledessai有限公司董事制片人、FrontMedia股份公司顾问、武藏大学非常勤讲师。

1979年进入Kitty Record公司，相继从事唱片促销、录像企划、角色许可、动画制作主管等工作。

1988年调往邮政省管辖的财团法人放送音乐文化振兴会，制作高清节目等。

1992年辞职，同年进入Todo Press（现Sotokoto）工作。

1997年与Kai Corporation（企划公司）以及Bronze新社（出版社）签订制作合同，进行各种企划和单行本编辑工作。

1999年出任PAOHUSE株式会社董事长。

2000年出任MADHOUSE株式会社董事长。

2005年辞职。

<<28个世界顶尖企业的失败>>

书籍目录

第1章 首席执行官（CEO）的选择可以改变企业的命运

经营继承人决定着企业的未来

为平民准备的饭铺——大户屋

小心家族经营中的陷阱

日本高尔夫制造企业的代表——本间高尔夫株式会社

神一般的经营者离开，拿什么来填补他的空缺

商业印刷企业——西共印刷

经营者该在何时交出成果

日本移动通信市场最早破产的企业——威尔诵信

第2章 伦理意识与危机管理决定着一个企业的未来

对于人才来说，道德操守才是真正的标准

日本金融界的巨头——野村证券

产品质量下降就是在自砸招牌

外卖便当店——玉子屋

那些靠别人的钱来经营的企业，它们会有什么样的未来

房地产开发企业——Urban Corporation株式会社

企业投资房地产要慎之又慎

集合住宅设计师——都市创意组织

福利经营也许会伤了老爷爷、老奶奶的心

以老人福利事业为梦想——博爱会

企业生存不只是单纯依靠技术开发

世界最大的汽车制造商——丰田汽车

企业若不对自己抱有希望，只能走向死亡

历史悠久的传统电器企业——丸善电机

第3章 善于改变的企业才能主导市场

为什么说企业也要关心政治

消费信贷企业——Credia

在金融市场恐慌中求生的生存经营

具有悠久历史的公司——大同生命保险株式会社

通过公共事业赚钱的时代已经结束

家族建设公司——矢本建设工业株式会社

曾经遭遇失败的企业还能东山再起吗

公寓开发业体——DIA建设株式会社

为什么说公务员出身的大老板搞起经营很费劲

第三部门——大阪世界贸易中心

现在就连医院也需要专门的经营管理者

LASIK手术专门医院——博美会

为什么我们只在超市买东西

以新鲜食品为中心的超市——Marugo

第4章 在失败中不懂得吸取教训的企业早晚会被淘汰

工人运动左右着企业命运

超精密模具制造企业——Hokkai M . I . C

为什么经营者的人生是孤独的

OA零部件制造企业——新田工业株式会社

负债与工会数字同时增加的企业的前景是什么

<<28个世界顶尖企业的失败>>

代表日本的民营航空公司——日本航空
中小企业联合也要有限度
电子产品制造企业——SRCC株式会社
有时企业的自尊心比女人的自尊心还强
网上商城乐天 and 东京放送TBS
企业经营是一个克服文化落差的过程
麒麟啤酒和三得利饮料
梦想走向世界的企业要面对的问题
低价数码相机企业——NHJ株式会社
绿色经营未必全对企业有利
垃圾处理公司——Agri Gaia System
书那么轻，可为什么都不拿起来读了
引发手机小说出版热潮——GOMA BOOKS
为什么企业很容易进军海外，却很难成功站稳脚跟
具有八十年以上传统的独立零部件企业——荒井制作所
参考文献

<<28个世界顶尖企业的失败>>

章节摘录

不经历风雨，怎能见彩虹 大户屋是一个餐饮公司，像其他公司一样，它对公司的发展有一个做大做强的美梦。

但在经营初期，大户屋盲目扩建分店，差点因资金困难陷入破产危机。

幸运的是，在三森久实社长及众多员工的共同努力下，大家深刻反省，及时变通，采取行之有效的方法，最后克服困难，战胜了危机。

更重要的是，在身处危机时，公司想到了应如何变通，如何改变经营理念。

从失败学的角度来看，如何发现问题、分析问题、研究问题并想出解决之道才是最重要的。

下面我们将分析大户屋陷入危机的原因。

大户屋一开始陷入危机的原因有如下几点： 第一，继承人接任方面。

前任社长突然离世，导致新任社长措手不及。

并且，前任社长打算把经营权交给三森久实，为了培养他未来的经营能力，把他派到与大户屋环境完全不一样的帝国饭店去进修。

这是一个好的决定吗？

通常来说，在先进国家学习经营学，在一流大企业进修，然后再回到自己公司进行经营和管理，看似这是一种好的做法，也容易被社会所认可，所以，三森荣一选择了这种做法。

但是，我们考虑一下，那确实是为了大户屋更好发展的一剂良药吗？

因为在当时，大户屋和帝国饭店是两个不同级别的餐厅，大户屋的员工甚至都没进过帝国饭店的大门，化们的思维方式和生活方式，与在帝国饭店工作的人的思维方式是截然不同的。

所以，三森久实在帝国饭店进修学习的时间越长，他和大户屋员工们的共同点就越少。

结果就是，三森久实上任之后，面对如何管理公司的问题，显得手足无措，感到十分棘手，员工们也不认可他。

所以，如果继任者要接任公司的环境、文化和在接受培训的公司的环境、文化不一样，首先要做的是了解它们的差异。

在理解其差异以后，了解自己的员工，然后在相关问题出现之前做好事前预防是十分必要的。

笔者认为，三森久实接受进修这一点是导致他接任大户屋经营权之后不久公司陷入危机的根本性原因。

第二，经营管理方面。

三森久实接任大户屋后，在前任社长所经营的繁荣基础之上，没有充分地分析研究就盲目推进公司的改革与发展。

并且，为了施展自己的抱负，固执己见，设立新的分店。

像这样，把前任的遗产错认为是自己的业绩，是第二代经营者最容易陷入的陷阱。

所以，这就要求，第二代继任人只有更客观地分析现况、更严格地自我反省，才能更好地发展公司。

第三，作为饮食行业的继承者，接受专项教育的机会少之又少。

三森久实社长在创业初期使公司陷入资金困难，是由于盲目扩建分店所导致的，作为经营管理者，比起学习泛泛的理论，更重要的是对自己产品的理解以及从业的实际操作能力。

无论是小的饭店还是大的工厂，了解自己生产什么样的产品，这当然是最重要不过的了。

在饮食领域，小小的饭铺就是公司的形象。

不要认为只有正规大学毕业生才能做好经营管理。

以上三点，是从事饮食行业的许多经营者共同面临的问题。

为了消除饮食文化差异，每个企业的经营者部应该尽一份自己的责任。

事实上，发达国家和发展中国家由于种种原因所造成的饮食文化两极化的问题，逐渐成为一个重要的社会问题。

在这样的背景下，饮食行业的经营者们，不应该单纯地追求利益的最大化，应该致力于改善由于饮食不同而造成的社会不平等的现象，自问应该发挥什么样的作用，应该担负怎样的使命。

从这种观点人手，我们展示了大户屋的事例，即使是一个小饭铺，也有发展成为大企业的可能性。

<<28个世界顶尖企业的失败>>

.....

<<28个世界顶尖企业的失败>>

媒体关注与评论

正如爱迪生的名言“失败乃成功之母”一样，企业到达成功之前会有很多次失败，即使是被神化的CEO也是一步一步从失败走过来的。

人是如此，企业亦是如此。

本书通过讲述世界顶尖企业的失败案例，以期从中领会到企业管理的精神。

是一本经营管理者不可错过的管理指南。

——德勤会计师事务所咨询代表 金京俊 在企业经营管理过程中，有的企业因一时判断失误，走上没落之路，有的企业却以此为跳板，总结经验教训，借此登上事业的高峰。

著者通过众多案例分析，为读者解读了企业管理的“有所为”和“有所不为”。

本书对职场人，企业的CEO，以及梦想成为最高经营者的人来说，是一本不可多得的智慧之书。

——名古屋工业大学助理教授 上原直人 即使是在一年这么短的时间内，也会有许多企业成立，许多企业破产 在瞬息万变的市场环境下，企业为了顺利发展下去，必须有一套生存哲学，面对失败，变害为利 本书用通俗易懂的语言，为读者展示了企业伦理意识，危机管理能力，应对骤变的对策等 在遇到问题时，变障碍为基石，使企业从失败走向成功 ——早稻田大学 亚细亚太平洋研究所研究员 森康郎

就像企业经营失败会破产一样，生活中的大的失误会影响人的一生 本书从多个视角分析那些破产企业所直面的问题，以期了解在遇到这些问题时如何解决 通过阅读本书，你能在遇到问题时，多方面分析，练就一双慧眼，把握问题脉络，看清事情的本质 ——前日本航空国际线CA、顾问 野口文

<<28个世界顶尖企业的失败>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>