

<<明清晋商管理思想>>

图书基本信息

书名：<<明清晋商管理思想>>

13位ISBN编号：9787508722276

10位ISBN编号：7508722272

出版时间：2008-10

出版时间：中国社会出版社

作者：信德俭

页数：166

字数：170000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;明清晋商管理思想&gt;&gt;

## 内容概要

1998年5月18日，受平遥冠云牛肉集团公司雷秉义总经理之邀，参观了日升昌票号。

成立于1823年的日升昌票号，开创了我国金融汇兑业的先河，使埠际间的货币结算方式由运现结算走向汇兑结算。

在清朝，这种结算方式是社会经济发展的一个巨大进步，既节约了社会劳动，又减少了社会财富的损失；既有利于商品经济的发展，又大大解放了生产力。

一百多年前的日升昌，其经营管理之精湛，令笔者震撼和折服。

自此，开始收集晋商的史料，分析研究明清晋商的经营管理智慧。

明代以前，晋商与其他商帮比较，并无显著优势。

进入明代，山西商人抓住了“开中制”的有利商机，以敢为人先的商业胆识，不畏艰辛的创业精神，运筹帷幄的经营智慧，万里行贾，诚信经营，在所谓的“十大商帮（山西商帮、徽州商帮、龙游商帮、洞庭商帮、江西商帮、福建商帮、广东商帮、陕西商帮、山东商帮、宁波商帮）”中居群帮之首。

满清政府建立后，晋商开拓进取，从商贸领域拓展到金融领域，创造了诸多华夏“第一”。

诸如第一次集汇兑、放款、存款为一体，第一次将所有权与经营权分离，第一次推行股份制管理制度，第一次将人才竞争和激励机制引入管理活动之中，第一次将汉语密码应用于金融汇兑过程中，第一次以民间票号的雄厚实力直接参与清政府的金融活动等等。

进入清代，晋中一带的商人创造了晋商的鼎盛时期，特别是道光年间的日升昌票号诞生之后，平遥、祁县、太谷的票号如雨后春笋般的设立，并以分号形式很快占领整个中国，甚至将分号设在日本、朝鲜、欧洲等地，以实现“汇通天下”的宏图伟略。

在近代中国经济史上，晋商雄踞中华，饮誉欧亚，辉煌业绩中外瞩目。

历经明清500多年的风风雨雨，晋商在经营活动中积淀了丰富的管理思想。

诸如“用人是万机之首，育人系百世基业”的以人为本管理思想；要求员工皆读《中庸》、《大学》，盖取正心、修身，而杜邪教之入的伦理德治管理思想；崇奉关公以义为上，“利以义制”的管理思想；“为富者仁，则和气生，则共存，则富者久富”的仁和管理思想；“诚信赚得字号久，谦和赢来顾客常”的诚信笃实的经营理念。

还有比如所有权与经营权分离的管理体制；选贤任能，任人唯贤的用人机制；普遍推行股份制，依员工业绩为标准的奖酬分配激励机制；经营活动的监督与控制机制等等。

明清晋商创造的一套管理体制，以及在这一体制下创造的以人为本、中庸仁和、利以义制、东伙合作制，以及信用机制和激励机制等管理思想，我们无不为之感慨万千，其精髓所在，至今仍不过时。

多年来，晋商这一历史课题，激起了国内外许多学者的兴趣，研究并发表了大量的研究论文和著作。

但是，发表的论文和出版的著作，大多是从史学角度来考察和研究的。

笔者从管理学角度总结、研究晋商的管理实践，旨在从明清晋商的管理实践中凝炼优秀的管理智慧，在今天的企业管理中弘扬光大，使今日之晋商能像明清晋商那样称雄华夏，走向世界。

研究和分析晋商的管理思想，其意义在于：第一，明清晋商管理思想是构成中国近代管理思想宝库的重要组成部分，非常值得当今审视借鉴。

晋商以人为本、中庸仁和、利以义制、东伙合作制，以及信用机制和激励机制等管理思想，丰富和发展了中国近代先进的管理思想，并在实践中促进了社会生产力的发展。

第二，总结明清晋商管理思想，并大力弘扬其优秀成份，对改变山西人的精神面貌，增强山西人推动地方经济的自信心，以及在改变山西的地方形象等方面将发挥积极作用，将会变成山西省小康社会建设、促进现代化进程的精神动力。

第三，清代晋商管理思想研究的不断深入，赋予晋商大院新的丰富思想内涵，将晋商大院建成接受传统教育、激发民族自尊心的基地，给过去就有相当知名度的旅游景点锦上添花。

因而，具有爱国主义教育的重要作用。

## <<明清晋商管理思想>>

### 书籍目录

第一章 晋商发展历史渊源 第一节 晋国与三晋的历史变迁 第二节 明代“开中法”的实施为晋商兴起提供了契机 第三节 地理优势和丰富的物产为晋商的发展提供了条件 第四节 清朝前期稳定的社会环境把晋商推向鼎盛 第五节 三晋商业文化支撑了晋商的发展第二章 以人为本的管理思想 第一节 晋商以人为本管理的思想渊源 第二节 调动用人作为整饬商号的第一要务 第三节 重视员工的遴选培养教育 第四节 任人唯贤的用人之道 第五节 知人善任——不拘一格用人才第三章 诚笃实的经营理念 第一节 信任是东家与掌柜合作的纽带 第二节 以诚信赢得信誉以信誉赢得顾客 第三节 诚信至上的价值观第四章 用儒意以通积贮之理 第一节 儒贾相融 第二节 利以义制 第三节 履中蹈和第五章 商号和理机制 第一节 激励机制 第二节 约束机制 第三节 信用机制 第四节 金融风险防范机制第六章 商号管理制度 第一节 组织制度 第二节 标期制度 第三节 财务管理制度 第四节 其他规章制度第七章 晋商经营与管理思想的借鉴 第一节 用人乃关乎企业兴衰之根本 第二节 诚信笃实是企业生存的灵魂 第三节 先进的企业文化是企业的精神支柱 第四节 创新管理机制激发企业活力第八章 前车之鉴 引以为戒 第一节 列强侵略——晋商的灭顶之灾 第二节 清王朝覆亡——晋商遭遇釜底抽薪 第三节 管理创新停滞——无发展动力

## <<明清晋商管理思想>>

### 章节摘录

第一章 晋商发展的历史渊源明清时期，晋商成为华夏显赫的商帮之一，历经500多年，创造了许多辉煌。

他们的发展与厚重的历史文化、地理区域、社会政治经济环境以及积淀的商业文化有着密切的联系。  
第一节 晋国与三晋的历史变迁在我们了解晋国与三晋的历史变迁的时候，有必要了解上古时期山西文明发展的历程。

国家的起源和构成与奴隶制形成有密切关系。

我国奴隶社会的形成与发展主要在黄河流域，因而，山西便成为华夏文明的发祥地。

《世本》、《帝王世纪》等典籍都有“尧都平阳，舜都蒲坂，禹都安邑”的记载。

尧舜禹时期，大致距今4500年左右，山西南部已经成为当时诸多邦国的中心，尧舜禹的管理把山西推向当时的文明中心。

尧的名字叫放勋，他所处的时代，是原始社会中期。

虽然史书记载他是帝王，实际上他只是生活在中华民族的摇篮——黄河之滨，由各个氏族部落推选出来的首领。

他曾经领导过一个较大的部落联合体。

《尚书。

尧典》中记载：“日若稽古，帝尧曰放勋，钦明文思安安。

允恭克让，光被四表，格于上下。

克明俊德，以亲九族。

九族既睦，平章百姓。

百姓昭明，协和万邦，黎民於变时雍。

”也就是说，查考往事，帝尧名叫放勋，他恭敬节俭，处理政务能够明察四方，思虑通达，宽厚从容，诚信恭谨，并能够推贤尚善，因此他的光耀照耀天下，他能够发扬美德，使亲族上下亲密无间，诸多部落能够和睦相处。

他作为部落的首领受到人们的拥戴。

<<明清晋商管理思想>>

编辑推荐

《明清晋商管理思想》由会出版社出版。

<<明清晋商管理思想>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>