

<<六项精进>>

图书基本信息

书名：<<六项精进>>

13位ISBN编号：9787508627274

10位ISBN编号：750862727X

出版时间：2011-6-18

出版时间：中信出版社

作者：稻盛和夫

页数：174

译者：曹岫云

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<六项精进>>

前言

总序日本京瓷名誉会长稻盛和夫从1959年至今长达半个世纪内，我创建并经营了京瓷和KDDI两个企业集团。

很幸运，这两个集团都取得了长足的发展。

现在这两家的业绩简单加算，销售额达4.7万亿日元，利润逼近6 000亿日元。

另外，去年，我接受日本政府的邀请，就任代表国家形象的、破产重建的日本航空公司的董事长。

在重建过程中，我着力于经营干部的意识转变，以及企业体质的改善，这样努力的结果，第一年就取得了可喜的成果，业绩大幅超过了重建计划中预定的数字，现在日本航空的利润率已达到两位数以上，正在变成一个高收益的企业。

取得这些成就，原因不过是在企业经营中，我彻底地贯彻了经营的原理原则而已。

那么所谓原理原则是什么呢？

那就是“贯彻做人的正确的准则”。

我在必须做出经营判断的时候，总要扪心自问：“作为人，何谓正确？”

”坚持把作为人应该做的正确的事情以正确的方式贯彻到底。

或许有人认为，这样的经营要诀未免太简单、大朴实了。

但是，正因为贯彻了这条原理原则，我自己，以及继承我工作的京瓷和KDDI的经营干部，才没有发生过经营判断上的失误，才使企业顺利地成长发展到今天。

我的经营哲学还有另外一个侧面。

那就是：立足于宇宙的本源以及人心的本源来展开经营活动。

我认为，在这个宇宙间，流淌着促使万物进化发展的“气”或“意志”。

同时我认为，人的本性中充满着“爱、真诚与和谐”。

所谓“爱”，就是祈愿他人好；所谓“真诚”，就是为社会为世人尽力；所谓“和谐”，就是不仅让自己也要让别人生活幸福。

我们每一个人都以充满着“爱、真诚与和谐”之心去生活、去工作，那就意味着与引导万物向好的方向发展的宇宙的潮流相一致，这样我们的经营就会顺畅，人生就会美满。

这就是我在将近80年漫长的人生中坚信不疑的“真理”。

本书就是遵循这样的思想，由近年来我在中国的讲演为主编辑而成。

面对中国的经营者和企业干部、政府官员和大学学者，以至一般市民，我都从原理原则讲起，涉及人的本性和宇宙的本源，阐述经营和人生的要诀，获得了人们广泛的赞同。

近来，我的讲演集将作为系列书籍在中国出版发行，作为著者，我衷心希望，从人和宇宙的本源谈起的我的哲学，能够跨越国界、民族和语言的障碍，到达广大的中国男女老少的手中，为让他们的人生更美好、经营更出色做出我的一份贡献。

同时，如果这对促进一衣带水的中日两国的友好关系也能助上一臂之力的话，那就是我的望外之喜了。

在本书出版之际，请允许我对为出版本书做出不同寻常努力的稻盛和夫(北京)管理顾问有限公司的曹岫云董事长、王建敏总经理，以及很爽快地为本书提供论文的中国和日本的有关企业家表示深切的谢意。

谨以此文作为“稻盛和夫经典讲演”系列图书的序言。

<<六项精进>>

内容概要

缔造两家世界五百强企业，2010成功拯救日航的全球知名企业家稻盛和夫先生，和盘托出创造美好人生、打造优秀企业的人生成功法则。

六项精进，是每个人一生中最重要的修炼。

六项精进，是搞好企业经营所必须的最基本条件，也是度过美好人生必须遵守的最基本条件。

本书浓缩稻盛和夫敬天爱人思想的精髓，为稻盛和夫经营哲学系列著作之一。

一部被世界五百强企业领袖奉为圭臬的经营哲学书，一部现代人必读的人生指南。

附录部分收录稻盛和夫与马云对谈，以及盛和塾塾生心得。

<<六项精进>>

作者简介

稻盛和夫

1932年出生于日本鹿儿岛，鹿儿岛大学工学部毕业。

27岁创办京都陶瓷株式会社（现名京瓷Kyocera），52岁创办第二电电（现名KDDI，仅次于NTT的日本第二大通讯公司），这两家公司均为世界500强企业。

2010年执掌日航，令濒临破产的日航迅速扭亏为盈。

同时还担任京都商工会议所名誉会头，瑞典皇家科学院海外特别会员，卡耐基协会名誉理事，美国科学院海外会员。

1984年获得日本政府颁发的紫绶褒章。

此外，还分别获得美国阿尔弗雷德大学、丹佛大学、圣地亚哥大学，英国克莱菲尔德大学名誉博士学位。

并于2010年任青岛市经济顾问，2006年荣膺“中日友好使者”，获首届“光明公益奖”最佳个人奖，东莞市荣誉市民，贵阳市荣誉市民，东莞市、天津市高级顾问，南京大学顾问教授等。

1984年创立“稻盛集团”，同时创设“京都奖”，每年表扬对人类社会具有卓越贡献的人士。

此外，出任以年轻一辈经营者为招收对象的“盛和塾”塾长，其经营哲学被日本企业界奉为圭臬。

译者简介：

曹岫云

稻盛和夫（北京）管理顾问有限公司董事长，无锡盛和企业经营哲学研究会名誉会长，无锡中幸时装有限公司、无锡惠菱羊绒有限公司等六家企业的创建人、董事、董事长，知名日语翻译家。

他是稻盛和夫最信赖的中国学生，中国传播推广稻盛和夫哲学的第一人。

著有《稻盛和夫记》等书，所著《稻盛和夫成功方程式》一书在中、日两国出版，翻译稻盛和夫《活法》、《干法》、《拯救人类的哲学》等多部著作。

<<六项精进>>

书籍目录

总序（稻盛和夫）

正确思考的力量（代译序曹岫云）

第一章 六项精进

（第十六届盛和塾日本全国大会演讲）

前言

一、付出不亚于任何人的努力

认真地、拼命地工作

除了拼命工作之外，世界上不存在更高明的经营诀窍。

拼命工作是一切生命都在承担的义务

每天每日认真地、极其认真地、努力地工作，应该是我们做人最基本的、必要的条件。

只要喜欢你的工作，再努力也不觉其苦

凡事都如此，如果喜爱以至迷恋的话，不管怎样的辛苦都不再感觉到辛苦。

全力投入工作就会产生创意

拼命工作，你的每一天都会充满创意。

今天要比昨天好，明天要比今天好。

拼命工作可以磨练灵魂

想好事，做好事，这种念头，这种实践，会形成一种力量，促使我们的命运朝着更好的方向转变。

二、要谦虚，不要骄傲

真正的成功者，尽管胸怀火一般的热情，有斗志、有斗魂，但他们同时也是谦虚的人、谨慎的人。

三、要每天反省

“竭尽全力、拼命工作”，再加上“天天反省”，我们的灵魂就会被净化，就会变得更美丽，更高尚。

所谓反省就是耕耘、整理心灵的庭园

让清新、高尚的思想占领心灵的庭园。

反省自己的邪恶之心，培育自己的善良之心。

抑制邪恶的自我，让善良的真我伸展

在我们每个人的心里，卑怯的我和高尚的真我同居。

四、活着，就要感谢

对一切都要说“谢谢！”

”

“谢谢你”、“感谢您”，这样的话威力很大。

它能将自己带进一个高尚的境界，也能给周围的人带来好心情。

“谢谢”这个词是万能药。

感谢的话语温暖大家的心

“谢谢”、“不敢当、不胜感激”、“不胜惶恐”这些词汇，不仅让自己愉快，还给包括对方在内的

<<六项精进>>

周围的人们带来好影响。

五、积善行、思利他

积善之家有余庆

一味地积善，就是说，为他人、为社会竭尽全力，这是使人生、也是使经营朝着更好方向转变的唯一的方法。

同情并非只为他人

在需要做出判断的时候，不能感情用事，判断的基准是“大善”还是“小善”，这才是问题的关键。

六、不要有感性的烦恼

反省之后，把过去的失败坚决忘掉，将精力投进新的工作

做了对不起家人、亲戚朋友，对不起公司的坏事，在社会上抬不起头来，在经过认真反省以后，就要鼓足勇气，在跌倒的地方爬起来，不要心灰意冷，总是痛苦个没完。

担雪老师的话拯救了我

我甘愿接受世间的非难和指责。

接受就是一种忏悔，这是为了清除自己身上的污垢所必须的。

第二章 超越经济变动，实现企业持续发展

第18届（北京）中外管理官产学恳谈会演讲

高收益可以降低企业的盈亏平衡点。

高收益是一种“抵抗力”，使企业在萧条的形势中照样能站稳脚跟，就是说企业即使因萧条而减少了销售额，也不至于陷入亏损。

同时，高收益又是一种“持久力”，高收益企业有多年积累的、丰厚的内部留存，即使萧条期很长，企业长期没有盈利，也依然承受得住。

利他是最强有力的。

让对方高兴，与人为善，这样的行为最终一定会带来成功。

这是这个世界俨然存在的真理。

为什么会产生这样的结果？

因为利他的行为会让我们获得超越自己的伟大的力量。

第三章 忍受萧条、伺机出手

稻盛和夫马云对谈

关键在于平时的“储备”

现代资本主义的中心、美国华尔街的先生们却不喜欢我的经营思想，因为我储备了大量的现金和存款。

（稻盛和夫）

中国有句话叫“阳光底下修屋顶”，就是说屋顶必须在晴天认真修好，等到下雨时再修就为时过晚了。

（马云）

18位志同道合的伙伴

每月工资只付500元，不同意的人不要勉强，但如果赞同我的理念，大家就合伙干。

但大家对一个共同的理想产生了共鸣。

（马云）

成功不属于个人

<<六项精进>>

思考成功的原因，那不是我的力量。

在人生这场戏剧中，我扮演了京瓷创业者的角色，只是作为一个角色演出而已，这是一种偶然，这个成功不属于我个人。

（稻盛和夫）

我讨厌那些说话时轻飘飘的领导人。

口才不好没关系，但话语中要灌注灵魂，特别是在当今严峻的经济形势中，领导人对自己所说的话必须充分负责，与人交流时要注入自己的灵魂和生命，这很重要。

（稻盛和夫）

我认为不需要讲漂亮话，只要触及事情的本质就能打动员工的心。

（马云）

以人为本的经营在中国

企业要长期发展，要保持繁荣，企业就必须具备明确的、正确的经营哲学。

在帮助中国的中小企业健康成长方面，我愿意助一臂之力。

（稻盛和夫）

今天，作为一个企业家，我最关心的是有关人本身的问题。

人为什么活着？

企业存在的意义何在？

我们应该对社会做出怎样的贡献？

我从稻盛经营哲学中学到了很多。

（马云）

第四章 稻盛和夫论谦虚

必须经常保持谦虚的姿态

谦虚使人进步

人一旦傲慢必定灭亡

人类要向自然界学习,回归谦虚，再次感谢自然的恩惠,不是我们在自然中“活着”，而是自然“让我们活着”。

自己的才能用来为“公”是第一义，用来为“私”是第二义。

我认为这就是谦虚这一美德的本质所在。

第五章 盛和塾塾生心得

第一节 改心之道

株式会社哈特兰德社长

盛和塾（名古屋）塾生加藤胜

没有塾长就没有今天的我，就没有与优秀员工一起工作的机会；如果这个世界上没有稻盛塾长的存在，没有塾长创办的盛和塾，那么……每当想到这些我就会因害怕而全身颤抖。

现在我可以断言，经营哲学这一强有力的纽带一定能把全体员工团结在一起。

第二节 稻盛和夫经营哲学探源

IBM（中国）运营战略首席顾问

盛和塾（北京）塾生白立新

稻盛先生的“作为人何为正确”即是阳明先生的“良知”。

稻盛哲学中的“敬天爱人”即是“致良知”。

今天，我们只需要把不属于良知的那部分凿掉，我们的良知就会被唤醒。

天理即良知。

依良知而行，即是循天理而动；循天理而动，必得天助。

<<六项精进>>

<<六项精进>>

章节摘录

“六项精进”是在我向大家传授经营十二条之前提出来的。

在我年轻的时候我就认为，只要做好这“六项精进”，就能搞好企业，不仅是企业经营，为了度过美好的人生，这“六项精进”也必不可少。

这是我在经营实践和生活实践中的切身体会。

在我看来，“六项精进”是搞好企业经营所必须的最基本的条件，同时，它也是我们度过美好人生必须遵守的最基本的条件。

如果我们每天每日都能持续实践“六项精进”，我们的人生必将更加美好，美好的程度将超过我们自己的能力和想象。

事实上，我的人生就是这样。

如果你想拥有幸福的、美好的、平和的人生，如果你想把你的企业经营得有声有色，如果你想让你公司的员工幸福快乐，那么，你就忠实地实践“六项精进”吧。

创造自己美好的幸福的人生其实并不难，倒不如说这是一件容易的事情，这就是我的观点。

一、付出不亚于任何人的努力认真地、拼命地工作“六项精进”中率先登场的就是“付出不亚于任何人的努力”。

在经营十二条中，我也向大家强调了“付出不亚于任何人的努力”这一条。

在“六项精进”之中，我将它列在第一位。

在企业经营中，最重要的就是这一条。

就是说，每一天都竭尽全力、拼命工作，是企业经营中最重要的事情。

同时，如果要让人生幸福美满，那么每一天都认真干活是先决条件。

想拥有美好的人生，想成功地经营企业，前提条件就是要“付出不亚于任何人的努力”，换句话说，就是要勤奋工作。

做不到这一点，企业经营的成功，人生的成功，都是空中楼阁。

不愿勤奋工作，只想轻松舒服，那么企业当然经营不好，美好的人生也无法实现。

说得极端一点，只要拼命工作，企业经营就能顺畅。

刚才曾提到，今年也许不景气，但不管哪个年代，不管怎样的不景气，只要拼命工作，任何困难都能克服。

人们常说，经营战略最重要，经营战术不可少。

但是，我认为，除了拼命工作之外，不存在第二条通向成功之路。

回首往事，在我27岁的时候，成立了“京瓷”公司，我开始经营企业。

当时，我连经营的“经”字都不识，我心里只有一个念头，不能让公司倒闭，不能让支持我、出钱帮我成立公司的人遭殃。

为此，我拼命地工作，常常从清晨干到深夜12点，甚至1点、2点，我就这样日以继夜地工作，努力再努力。

明年（2009年）是京瓷创立50周年。

回想过去，虽然过70岁之后努力程度不如从前了，但在这50年里，我一贯勤奋工作。

因为这种勤奋才有“京瓷”今天的辉煌。

从这点来看，也证明我上述观点没有错。

除了拼命工作之外，世界上不存在更高明的经营诀窍。

企业家、学者、研究员、艺术家，不管哪行哪业，他们能取得出色的成绩，都是竭尽全力、埋头工作的结果。

我常想起我的舅舅和舅妈。

从中国东北地区回国时，他们身无一文，战争结束后，他们在鹿儿岛做起了蔬菜生意。

舅舅的文化程度不过小学毕业，他每天拉着大板车做买卖。

爱说三道四的亲戚们总是以轻蔑的眼光盯着他：“那个人既没学问又没脑子，所以只好在大热天里拉板车，一身臭汗地做生意。”

<<六项精进>>

”舅舅的个子很矮，不管是盛夏还是严冬，他拉着比自己身体大得多的车，车上装满蔬菜。

我小时候常常看到舅舅那种做生意的光景。

我想，舅舅并不知道什么是经营、该怎样做买卖，也不懂财务会计。

但是，就是凭借勤奋和辛劳，他的菜铺规模越来越大，直到晚年，他的经营一直很顺利。

只是默默地埋头苦干，没有学问，没有能耐，但是，正是这种埋头苦干给他带来了丰硕的成果。

舅舅的形象铭刻到了我儿时的心中。

拼命工作是一切生命都在承担的义务我为什么强调要“拼命工作”呢，因为自然界存在的前提，就是一切生命都拼命求生存。

稍微有了点钱，公司刚有起色，就想偷懒，就想舒服，这种浅薄的想法也就是我们人类才有。

在自然界里，这样的生物绝不存在。

自然界中的动植物，它们都在竭尽全力、拼命地求生存。

看到这些现象，我想，每天每日认真地、极其认真地、努力地工作，应该是我们做人最基本的、必要的条件。

大家知道，在夏天烈日炎炎之下，杂草会从柏油马路的裂缝中发芽生长。

如果一星期干热不下雨，杂草就会干枯，就是在这样既缺水又缺土的地方，杂草却在发芽生长。

在自然界中，即使是在这种严酷的环境下，只要有种子飘落，就会在那里发芽，长叶，进行光合作用，然后开花结果，结束它们短暂的一生。

即使是在石头墙的缝隙之间，只要有一点儿土壤，杂草就会发芽、开花。

我看过一个电视节目。

在环境严酷、灼热难耐的沙漠里，一年也会下几场雨。

有些植物趁着这雨，很快发芽、长叶、开花、结果，然后枯萎，生命过程只有短短的几周。

它们在沙漠里顽强地生存，为了留下子孙，只要有一点雨水，它们就要开花结果，把种子留在地表，以待来年下雨时再次发芽。

尽管生命短暂，只有几周，它们照样拼命地生存并留下子孙。

无论是植物还是动物，它们都在严酷的条件下顽强地生存。

马虎懒惰、不负责任的动植物并不存在。

遵照自然界的规律，我们人类在地球上生存，也必须认认真真、竭尽全力。

在创建“京瓷”公司的时候，我还不不懂这些自然的哲理。

虽然我不懂这些哲理，但我有一种危机感，如果不竭尽全力地工作，不拼命努力的话，公司的经营就不可能顺利。

这样的危机感、恐惧心促使我拼命工作。

现在回头看，这是非常正确的。

不管经济如何萧条，不管环境如何严峻，我坚信，做出加倍的努力，是经营者乃至每个个人生存的最低条件。

我向许多人提问，“你是否在竭尽全力地工作？”

”“是的，我在努力工作。”

”我对这样的回答不满意，于是，我会接着问，“你是否付出了不亚于任何人的努力？”

”“你的工作方法是否不亚于任何人？”

”你自称是在努力工作，但实际上你的努力还远远不够。

如果你不更加认真、不更加努力，那么公司也好，个人的人生也好，都不会有理想的结果。

我用“付出不亚于任何人的努力”这句话，来表达这一层意思。

我认为，竭尽全力，付出不亚于任何人的努力，乃是这个世界上所有生物都要承担的、理所当然的义务，没有谁可以逃避这个义务。

只要喜欢你的工作，再努力也不觉其苦拼命工作是辛苦的事情，辛苦的事情要一天天持续下去，必须有个条件，那就是让自己喜欢上现在所从事的工作。

如果是自己喜欢的事，不管怎样努力都心甘情愿。

如果你热爱甚至迷恋你的工作，尽管在外人看来，你是那样的辛劳，那么的不同寻常，但是，在你自

<<六项精进>>

己看来却很自然，因为你喜欢自己的工作。

从我年轻的时候起，我就是这么想的，我努力让自己喜爱自己从事的工作。

我的故事已和大家讲过多次，虽然我也是大学毕业生，但毕业后却求职无门，在老师的帮助下，好不容易才进了一家陶瓷公司。

我对烧制陶瓷没有兴趣，我不喜欢这个工作。

而且，公司每个月都不能按时发放工资，是一家拖欠员工工资的公司。

因此我也不喜欢这家公司。

但是，抱着满腹牢骚从事研究开发工作，工作根本无法顺利进展。

因此，我决心让自己喜欢这项工作。

因为，对于不喜欢的事，就不可能全身心投入，研究工作就做不好。

那个时候，我刚好情窦初开，我知道了“有缘千里去相会”这句话。

在热恋情人的眼里，千里之遥不过是一箭之地。

不管多么辛劳，去和心上人相会，千里等同于一里，再远也不在话下，这就是“有缘千里去相会”。

凡事都如此，如果喜爱以至迷恋的话，不管怎样的辛苦都不再感觉到辛苦。

因此，我就努力让自己喜爱自己的工作、喜爱自己的研究。

有机会从事自己喜爱的工作，当然很好，但大多数人没有这种幸运。

一般的人都是为了生计而从事某项工作。

既然如此，就有必要做出努力，让自己去喜爱自己所从事的工作。

努力了，喜欢上了自己的工作，接下来就好办了。

要做到“不亚于任何人的努力”，就变得很简单，“那样早出晚归，拼命工作，身体不要紧吧。

”别人在为你担心，而你自己却一点不觉得苦，反而因为能胜任而感到充实。

据说成功有许多办法，但在我看来，抛弃“竭尽全力、拼命工作”这一条，就不可能有什么成功。

特别在严峻的经营环境之下，加上可能的大萧条袭来，在不利条件下生存发展，“竭尽全力、拼命工作”这一条实在非常必要。

全力投入工作就会产生创意竭尽全力、认真地专注于工作，还有一个功效。

当你每天都聚精会神、全身心投入工作的时候，低效的、漫不经心的现象就会消失。

不管是谁，只要喜欢上自己的工作，只要进入拼命努力的状态，他就会考虑，如何把工作做得更好，就会寻思更好的、更有效的工作方法。

拼命工作的同时又能思考如何改进工作，那么你的每一天都会充满创意。

今天要比昨天好，明天要比今天好。

这样不断琢磨，反复思索，就会生出好想法，产生有益的启迪。

我并不认为自己有多大的能耐，但是，在每天努力工作的同时，我会开动脑筋，孜孜以求，推敲更好的工作方法，为了增加销售，还有没有更好的促销方案呢？

为了提高效率，还有没有更好的生产方式呢？

这样不断钻研的结果，往往会出现自己都意想不到的进展。

京瓷公司能不断地开发新产品，开拓新市场，就是我们勤于思考、精益求精的结果。

不竭尽全力，不专心工作，就谈不上创造发明。

马马虎虎、一知半解，吊儿郎当，在这种消极的状态下，即使你想寻找好的工作方法，创意也出不来。

你不辞辛劳，拼命努力，殚精竭虑，苦思冥想，仍然一筹莫展，这时候，就会感动上帝，上帝就会可怜你，给予你新的启示。

真挚、认真、不懈地努力，走投无路也不言放弃。

上帝看到我这么努力，这么执着，便不嫌我愚笨，慷慨赐予我新的智慧、新的灵感、新的启示。

我想，上帝之所以赐予我原本没有的、了不起的想法和智慧，乃是一种报应，是我拼命努力的结果。

看看世界上那些伟大的发明家，那些开发出划时代的新产品、新技术的人们，我们就会发现，他们都付出了不亚于任何人的努力，他们在辛勤工作、苦苦思索中获得灵感。

懒惰获得成功，投机取巧带来发明创造，世界上没有这样的人。

<<六项精进>>

从这个事实看，我坚信，竭尽全力、做出不亚于任何人的努力，就一定会给我们的事业和人生带来丰厚的回报。

拼命工作可以磨练灵魂还有一点是非常重要的。

从早到晚辛勤劳作，就没有空闲。

古话说“小人闲居不为善”，人这种动物，一旦有了闲暇，就会动不正经的念头，干不正经的事。

但如果忙忙碌碌、专注于工作，就不会有非分之想，没有时间考虑多余的东西了。

禅宗的和尚和修验道（夹杂有山岳信仰、道教、神道等成分的日本佛教宗派）的修行者们，他们在刻苦修行的过程中磨练自己的灵魂。

将心思集中到一点，抑制杂念狂想，不给它们作祟的空间，通过这样的修行，整理自己的心绪，磨练自己的心志，造就纯粹而优秀的人格。

和这个修行过程一样，全身心投入工作，就没空胡思乱想。

就是说，竭尽全力、拼命工作就能磨练人的灵魂。

我曾对大家讲过，“磨练灵魂，就会产生利他之心”，也就是说，会萌生出好心善意，萌生出关怀他人的慈悲之心。

另外我也反复告诉大家，只要抱有这样的好心肠，为社会，为他人着想，并落实在行动中，你的命运就一定会向好的方向转变。

全神贯注于自己的工作，只要做到这一点，就可以磨练自己的灵魂，铸就美好的心灵。

有了美好的心灵，就会很自然地去想好事，做好事。

虽然我们并不知晓自己被赋予了怎样的命运，但是，想好事，做好事，这种念头，这种实践，会形成一种力量，促使我们的命运朝着更好的方向转变。

25年前，在京瓷的规模还不大的时候，应大家的要求，我成立了盛和塾。

迄今为止，伴随着京瓷和第二电信电话公司的持续发展，在竭尽全力、拼命工作的同时，我将自己在工作中的体验告诉大家，与大家分享。

这种体验不是空洞的理论，而是经营的实学。

我毫不隐瞒地告诉大家，我能传授给你们的最重要的东西不是别的，就是，“竭尽全力、拼命工作”这一条。

六项精进中的第一项，“付出不亚于任何人的努力”，就是“竭尽全力、拼命工作”这一条，对经营企业也好，对度过美好的人生也好，都是必不可少的。

<<六项精进>>

媒体关注与评论

“根据我七八十年来的观察，既是企业家又是哲学家，一身而二任的人，简直如凤毛麟角，有之自稻盛和夫先生始。

”——著名学者 季羨林“人类有史以来有不少卓越的思想家、哲学家。

而哲学家同时又身兼科学家、企业家、宗教家，一身而数任的人，稻盛先生或许是独一无二、天下无双。

”——稻盛和夫（北京）管理顾问有限公司董事长 曹岫云“如果没有稻盛先生‘敬天爱人’的思想和阿米巴经营方式，就没有软银的今天。

从这点上讲，就是拿几百亿日元来，也报答不了稻盛先生的教诲。

”——日本软银（Softbank）总裁 孙正义“到了今天，企业家最关心的问题是有关人本身的问题。

人为什么活着？

企业存在的意义何在？

我们应该对社会做出怎样的贡献？

我从稻盛经营哲学中学到了很多。

”——阿里巴巴首席执行官 马云“稻盛先生的著作中多次强调‘人生是提升心志的过程’、‘人生不过是宇宙造物主赐予人类的、提升心志的修道场’。

我很赞同这样的说法。

——万科集团董事长 王石“过去属于德鲁克，未来属于稻盛和夫。

”——IBM（中国）运营战略首席顾问 白立新“稻盛和夫的经营哲学被日本企业界奉为经营圣典，是企业经营的最大法宝。

稻盛和夫的‘敬天爱人’、‘为了员工的幸福、为了社会做出贡献’的理念，正如同甘露、阳光和力量，可以给无数中国企业人以深深的启迪。

”——CCTV2《对话》主持人 陈伟鸿

<<六项精进>>

编辑推荐

《六项精进》编辑推荐：2011稻盛和夫阅读年：敬天爱人经营哲学系列丛书；继《活法》畅销60多万册后的最新力作，稻盛和夫经营哲学精髓，与《经营十二条》《经营为什么需要哲学》构成经营哲学体系；国内企业培训经典讲座文本，深具启发性，2011重磅图书，全面引爆国内财经励志图书市场。与阿里巴巴总裁马云深度对谈，张瑞敏、王石、曹岫云倾力推荐。与《六项精进》DVD联动促销。

<<六项精进>>

名人推荐

令人生幸福的《六项精进》白立新 稻盛先生经常强调，判断一切事物的基准，就是“作为人，何谓正确？”

”这一句话。

我认为，这就是“良知”的另一种说法。

将“作为人应该做的正确的事情，用正确的方式贯彻到底”，其实就是“致良知”，就是，敬天爱人。

稻盛先生说，敬天爱人：敬畏上天，关爱众人。

所谓敬天，就是依循自然之理、人间之正道，也就是天道。

换言之，就是坚持正确的做人之道；所谓爱人，就是摈弃一己私欲，体恤他人，持利他之心。

到这里为止，我们已经明白了，稻盛先生的“作为人何为正确”即是阳明先生的“良知”。

稻盛哲学中的“敬天爱人”即是“致良知”。

以此修炼，我们即可以抵达良知，也就同时抵达了天理。

天理即良知，依良知而行，即是循天理而动；循天理而动，必得天助。

由此，我们知道，始终依良知而行，不仅仅让稻盛先生成为了一个好人，本质上，它让稻盛先生时时刻刻循天理而动。

循天理而动，岂有不成功之理？

如果我们也能像稻盛先生一样，依良知而行，循天理而动，我们也有可能成就一个圆满的人生，追寻到自己的人生王道。

可惜的是，许多人就是不明白这个道理。

他们并不需要王道，他需要的是霸道，甚至是黑道，只要能吃喝玩乐过得好，可以不择手段。

这时，致良知以及敬天爱人又有何意义呢？

特别是作为企业家，若是我们不明白为什么做企业，为什么做人，那么，当我们有钱有势又有闲暇时间的时候，就只能去做更多更不好的事情。

古人说，小人闲居不为善。

根据善恶报应的天理，做坏事的人不可能永远荣耀，即使他们能获得一时的成功，但这种成功不可能长期持续，更不可能惠及子孙。

这样的故事不胜枚举。

同时，稻盛先生提醒我们，无论你现在多么富有、多么有权势，在生命结束的时候，所有这一切都必须留在这里，再多也不能带到下一世。

如果说人生有不灭之物，那就是“灵魂”，只有你的“灵魂”会随你开始新的征程。

稻盛先生说，如果有人问人活着的目的是什么，我会毫不含糊地回答，人生的唯一目的就是修炼灵魂，使其在谢幕之时比开幕之初高尚一点点。

我认为这就是人生的目的，除此之外，人生再无别的目的。

今天比昨天做得好，明天又比今天做得好，每一天都付出真挚的努力，不懈的工作，扎实的行动，诚恳的修为，这样，我们才不愧对这一生一世。

现在，我们已经明白了，阳明先生通过龙场悟道，抵达了人类智慧的顶峰。

后来，阳明思想传播到日本，影响了西乡隆盛等明治维新人士，并最终体现在稻盛哲学之中。

那么，我们如何践行这些思想呢？

1997年就剃度皈依佛门的稻盛先生认为，通过践行释迦牟尼所倡导的“六度”也就是六项修炼，心志就将得以磨炼、人性将得以完善，人生就会顺利并达成圆满。

精进努力 精进就意味着拼命工作。

“拼命工作”其实是磨炼心志、净化灵魂最有效的方法。

为了事业成功，我们必须“付出不亚于任何人的努力”，而一旦你付出了这样的努力，“智慧的宝库”就会向你瞬间开放。

只要你全力以赴，神就一定会出现。

<<六项精进>>

这是稻盛哲学震撼我的第一句话。

稻盛先生说：“我认为，这个宇宙中有一个地方可以称之为‘智慧的宝库’，那里隐藏着取之不尽的智慧，当我处于忘我的状态，为员工、为客户，一心不乱、全神贯注地投入研究开发的时候，当我为世人为社会开拓新事业的时候，我就无意中触及那宝库中睿智的一端，于是我就能开发出划时代的新产品，并且使事业获得意想不到的进展。

也就是说，利他之心，是打开‘智慧的宝库’大门的钥匙。

”稻盛先生创办京瓷之初，只有来自松下的订单，然而，松下在产品的价格、质量、交货期等各个方面的要求越来越苛刻。

在松下的零部件供应商会议上，各零部件厂家愤愤不平，一齐向松下开火。

然而，稻盛先生却对松下抱有深切的感谢之心：“这是松下在磨炼我们！”

”因此，凡是松下要求的价格，京瓷二话不说照单全收。

“付出不亚于任何人的努力”，让稻盛先生的生命发生了不可思议的变化。

人生的齿轮 过去一直在苦难和挫折的方向上运转 现在开始朝着幸运的方向转动了。

结果，当时一味向松下发泄不满而没有做出相应努力的零部件厂家，不少都倒闭了，已经消失在竞争的风浪之中。

唯有京瓷幸存并且茁壮发展起来。

在稻盛先生创业的第7年，京瓷开始为信息产业的巅峰产品IBM 360电脑提供陶瓷基片；第12年京瓷公司上市；第16年京瓷公司超过索尼，成为日本市值最高的企业。

克制私欲 所谓“持戒”就是遵守戒律。

稻盛先生说，释迦牟尼所讲的事情，并不难实行，比如讲不可贪欲、不可偷盗、不可损人利己，人都能做到。

人们之所以不“持戒”，是因为不理解“持戒”能够带来的好处，并错误地认为，“持戒”就是限制自己的享受。

其实“持戒”本身就是更大的精神自由，有了精神的自由，才能气定神闲，才能发现复杂问题背后的本质。

所谓“存天理，灭人欲”就是控制人性中的欲望。

本能虽属天赐，也需要节制。

被笛卡尔所打开的人性欲望的大门需要靠我们每个人的努力，把它关上，或者说控制好它的打开的程度。

稻盛先生还说：“才能只是上苍偶然授予给我，上苍要求将它回报世人、回报社会。

如果我将它视作私人资产而独享其惠，就违背了上苍的意志，早晚会受到惩罚。

”才能亦属天赐，不可独为己谋利。

这是迄今为止我听到的最震撼人心的对成功的诠释。

当许多成功者将成功归因于自己的聪明才智的时候，稻盛先生将其视为天启；当成功者心安理得地享受富豪榜上的排名时，稻盛先生却认为，才能亦属天赐，不得据为己有，只为自己谋利。

布施奉献 所谓“奉献”就是为他人效力，就是说不只是为自己，也要为世人、为社会尽心尽力。

“利他”是宇宙间的基本原则。

实际上，稻盛先生自己谦虚地说，像他这样随处可遇的乡下青年，在生存与奋斗中，不知不觉地实践了释迦牟尼所说的“努力”、“克己”、“奉献”这三项修炼，即拼命地工作，不做坏事，为世人和社会尽力，都能创建两家世界500强企业，中国有这样成功潜质的大有人在。

同仁堂创立于康熙八年，历代同仁堂人一直恪守“炮制虽繁必不敢省人工，品味虽贵必不敢减物力”的传统古训，树立“修合无人见，存心有天知”的自律意识，三百多年从没有动摇过。

你做的事情，可能没人看到，但是你的存心和企图上天一定知道。

上天如何知道每个人的心思？

还是那句话，天理即良知，既然你的良知随时在监听你的想法，良知知道了，上天也就知道了。

每次读到同仁堂这两句古训的时候，我都会肃然起敬。

我相信这就是利他之心的力量所在，几百年之后仍然掷地有声。

<<六项精进>>

同仁堂的成功验证了稻盛先生的那句话，自利则生，利他则久。

荣辱不惊 我们在人生中遭遇的各种事情都是不确定的，今天幸运，明天就可能倒霉，因而人生就是“诸行无常”，人生就是波澜万丈。

既然诸行无常，人生就是苦难。

拼命忍住这类苦难,不被苦难压垮，用积极向上的心态对待这类苦难，就能将苦难转化为幸福与功德。

失败是磨炼，成功更是磨炼。

人的灵魂可以被磨炼也可以被污染，人的精神可以变得高尚也可以变得卑微，这取决于我们的人生态度，就是我们准备怎样度过自己的人生。

在最困难的事情，唯一能给我们力量的就是那份天理，那份良知。

天理即良知。

依良知而行，即是循天理而动；循天理而动，必得天助。

镇定自若 我们常常会生气、发怒，心态会变得粗糙、粗野。

处于这种心态，我们内在的智慧就会被掩盖埋没。

保持镇定可以恢复平静的心性。

即使我们没有时间去坐禅，若能每天晚上把心镇住，腾出片刻功夫静静地反思一天之中发生的事情，也会让我们发现许多智慧的闪光。

毛主席说过，人定胜天。

这里的“定”不是“一定”的“定”，而是“镇定”的“定”。

一旦我们镇定镇静下来，我们就可以发现被隐藏在现象背后的真相，就能发现故事背后的故事，就能发现天理和天道，就能奉天道而行。

智慧磨炼 公元前523年，释迦牟尼在菩提树下夜睹明星而悟道，据说他讲的第一句话就是：奇哉，奇哉，大地一切众生皆有如来智慧德相，只因妄想执着而不能证得。

原来我们每个人都是一尊佛，或者如阳明先生所说，满大街都是圣人，我们只是被私欲所遮蔽而已。

只要通过修炼，弹掉心灵上的灰尘，佛光就自然得以展现。

1501年，在阳明先生龙场悟道之前的7年，米开朗基罗的雕塑作品《大卫》惊艳问世，26岁的米开朗基罗讲了一句富有禅意的话。

他说，大卫原本就在石头里，我只是把非大卫的部分凿掉。

今天，我们只需要把不属于良知的那部分凿掉，我们的良知就会被唤醒。

天理即良知。

依良知而行，即是循天理而动；循天理而动，必得天助。

笛卡尔曲线就会以天道而拐弯，我们的文明危机就可以被化解，我们的人类文明就将得救。

稻盛先生经常强调，判断一切事物的基准，就是“作为人，何谓正确？”

”这一句话。

我认为，这就是“良知”的另一种说法。

将“作为人应该做的正确的事情，用正确的方式贯彻到底”，其实就是“致良知”，就是，敬天爱人。

。

<<六项精进>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>