

<<CFO制度>>

图书基本信息

书名：<<CFO制度>>

13位ISBN编号：9787508615943

10位ISBN编号：7508615948

出版时间：2010-1

出版时间：中信出版社

作者：杜胜利

页数：377

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<CFO制度>>

### 内容概要

CFO制度是信息时代和经济全球化背景下公司治理和公司管理制度创新的产物。基于计划经济的总会计师制度和基于工业时代的财务总监制度，必将被基于信息时代的CFO制度所取代。

本书考察了世界500强的行业最大企业和国家最大企业、世界500强的中国企业和美国企业，以及中国的中央企业和上市公司，研究了CFO制度的美国模式、英国模式、德国模式、日本模式、中国模式。

从CFO制度产生与背景分析、CFO治理功能与管理职能、CFO治理地位与管理地位、CFO治理责任与管理责任、CFO治理关系与管理关系、CFO治理结构与管理结构、CFO监管分离与协同控制等方面系统论述了现代企业CFO制度，全面构建了基于治理结构和管理结构的CFO制度框架，创新性地提出了CFO制度的监管分离模式。

本书系统提出的CFO制度，对中国乃至世界的企业实践、职业管理、专业研究、行业自律、执业监管等都具有重要的价值和意义。

## &lt;&lt;CFO制度&gt;&gt;

## 书籍目录

前言1 引言：CFO制度概念提出 1.1 背景和创意 1.1.1 背景与意义 1.1.2 特色与创新 1.2 文献及观点  
 1.2.1 CFO在公司治理中的地位功能的研究 1.2.2 CFO在公司管理中的角色职能的研究 1.3 内容与目标  
 1.3.1 研究目标及关键问题 1.3.2 研究内容及逻辑结构 1.4 样本与方法 1.4.1 样本选择及数据来源 1.4.2  
 研究方法及技术路线2 CFO制度产生与背景分析 2.1 CFO制度及其产生背景 2.1.1 CFO制度产生背景—  
 首席官制度 2.1.2 CFO制度产生背景——董事会结构 2.1.3 CFO制度产生——美国的实践 2.2 CFO  
 制度特点与现状特征 2.2.1 CFO制度特点 2.2.2 世界500强美国企业CFO制度特征 2.2.3 世界500强中  
 国企业CFO制度特征 2.3 CFO制度与总会计师制度和财务总监制度 2.3.1 总会计师制度 2.3.2 财务  
 总监制度 2.3.3 CFO制度与总会计师制度和财务总监制度的区别 2.3.4 中国上市公司CFO制度现状  
 调查 2.4 上市公司CFO制度特征及其影响因素分析 2.4.1 CFO制度特征分析 2.4.2 CFO制度影响因素  
 实证分析 2.4.3 CFO制度业绩相关性实证分析3 CFO治理功能与管理职能 3.1 CFO治理功能的发展变化  
 3.1.1 战略伙伴功能的拓展 3.1.2 法人管家功能的回归 3.1.3 战略伙伴与法人管家的平衡 3.2 CFO管理  
 职能的中外比较 3.2.1 CFO管理职能的国内调查 3.2.2 CFO管理职能的中美比较 3.3 案例调查：10国20行  
 业30家最大公司CFO治理定位与管理定位 3.3.1 CFO治理定位 3.3.2 CFO管理定位4 CFO治理地位与  
 管理地位 4.1 CFO在公司治理中的地位 4.1.1 董事会成员与高管层成员 4.1.2 对股东负责与对董事会  
 负责 4.2 CFO在公司管理中的地位 4.2.1 首席官团队成员与总裁团队成员 4.2.2 对CEO负责与财务负责人  
 4.3 CFO在公司治理和公司管理中的权力 4.3.1 平等的决策权 4.3.2 统一的执行权 4.3.3 独立的监督权  
 4.4 案例研究：CFO在公司治理与公司管理中的地位 4.4.1 日本：三菱商事——董事CFO与执行董  
 事CFO 4.4.2 美国：沃尔玛——高级官员CFO 4.4.3 德国：西门子——管理董事CFO 4.4.4 英国：英荷  
 壳牌——董事会成员与执行委员会成员5 CFO治理责任与管理责任 5.1 外部责任与内部责任的“双重  
 受托” 5.1.1 外部受托责任与内部受托责任 5.1.2 忠实责任与勤勉责任 5.2 法律责任与经营责任的“  
 双重制衡” 5.2.1 法律责任与经营责任 5.2.2 承担责任与免除责任 5.3 监督责任与管理责任的“双重  
 制约” 5.3.1 监督责任与管理责任 5.3.2 资本管理与资产管理 5.4 上市公司财务高管人员更换实证分  
 析6 CFO治理关系与管理关系7 CFO治理管理与协同控制8 CFO制度的财务监管分离体制：DS公司财务  
 监管分离体制案例设计9 CFO制度的治理结构与管理结构：10国20行业30家最大公司案例透视10 总结  
 ：CFO制度框架特征参考文献附录：10国20行业30家最大公司CFO简介

## &lt;&lt;CFO制度&gt;&gt;

## 章节摘录

1 引言：CFO制度概念提出 1.3 内容与目标 1.3.1 研究目标及关键问题 本书研究的是一个多学科交叉的问题，研究过程中需要将企业理论与公司治理理论、会计与财务管理理论等相关学科的研究成果进行有机的结合，以对中国企业所面临的独特的制度和法律环境进行深入的剖析，对企业最高财务领导人的情况进行广泛深入的调研，研究解决CFO制度内涵，理清CFO制度与有关方面的治理关系，从而在此基础上构建CFO制度框架。

进而为企业的CFO制度安排和公司治理完善提供参考，为监管部门的监管和政府的法规修改（如国务院对《总会计师条例》的修改）提供参考。

本书要解决的关键问题包括： 1.进行CFO制度调查研究 描述国外CFO背景特征变量和中国CFO背景特征变量，进行CFO制度产生及背景分析，完成对国外CFO制度现状和中国CFO制度现状的分析和CFO制度特征的评价，并实证分析CFO制度特征及其影响因素。

2.研究CFO管理职能的转换和治理功能的定位 研究CFO治理功能的发展变化和CFO管理职能的中外比较，进行CFO治理定位与管理定位的案例分析。

为CFO的治理功能定位和管理职能转换提供参照。

3.研究CFO在公司治理与公司管理中的权力 理清CFO制度下CFO的外部受托责任和内部受托责任、法律责任与经营责任、监督责任与管理责任的内涵与外延及其相互关系，探究CFO受托责任体系及CFO与公司治理有关方面的关系。

<<CFO制度>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>