

<<滚雪球>>

图书基本信息

书名：<<滚雪球>>

13位ISBN编号：9787508614212

10位ISBN编号：7508614216

出版时间：2009-01-01

出版时间：中信出版社

作者：[美]艾丽斯·施罗德

页数：760

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<滚雪球>>

### 内容概要

1939年的冬天，9岁的巴菲特在院子里玩雪。

他把少量的积雪铲到一块，揉成一个雪球，然后把它放在地上慢慢滚动，雪球越滚越大……从此，巴菲特再也没有停下脚步，目光投向白雪皑皑的整个世界……沃伦·巴菲特，我们这个时代硕果仅存的商业领袖和投资大师，甚至在死后还会影响后世50年的伟大人物，终于向我们敞开了他的心扉。这本他生平唯一授权的官方传记，以从未有过的视角，揭开了巴菲特的真实人生。

许多年来聚光灯下高大的“股神”终于走下神坛，以他最平实的语言、最真诚的心，娓娓道来，讲述了他78年人生中最触动人心的故事，分享了他60多年商业和投资生涯中最宝贵的经验。

<<滚雪球>>

作者简介

艾丽斯·施罗德 曾任摩根士丹利的董事总经理，因撰写伯克希尔·哈撒韦公司的研究报告而与巴菲特结识，而巴菲特也因为赏识她的洞察力、和掌握主题的能力，授权施罗德撰写他的人生故事。生于德州，在得克萨斯大学奥斯汀分校获得学士及MBA学位。拥有会计师执照，目前与丈夫居住在康涅狄格州。

<<滚雪球>>

书籍目录

第一部分 大泡泡 1 不作逢迎 2 太阳谷 3 时钟动物 4 沃伦，你怎么了？

第二部分 内部计分卡 5 “传道”冲动 6 浴缸障碍赛跑 7 休战日 8 1000招 9 沾油墨的指头 10 犯罪行为实录 11 帕姬不“帕姬” 12 地下卖场 13 赛马场规则 14 大象 15 面试 16 一记好球 17 珠穆朗玛峰 18 内布拉斯加小姐 19 怯场第三部分 赛马场 20 格雷厄姆-纽曼 21 真正的玩家 22 隐藏的光辉 23 奥马哈俱乐部 24 火车头 25 风车战争 26 黄金堆 27 愚蠢行为 28 干燥的火种 29 毛料是什么 30 杰克喷气式飞机 31 绞刑架决定未来 32 简单、安全、有利润且令人愉悦 33 解体第四部分 苏珊在歌唱 34 糖果哈里 35 《太阳报》 36 两只落汤鸡 37 新闻记者 38 “意大利”美国西部片 39 大力士 40 如何避免经营一家公共图书馆 41 然后呢？

42 最高荣誉第五部分 华尔街之王 43 法老王 44 罗斯 45 拖车政策 46 两难抉择 47 不眠之夜 48 吮手指及其严重后果 49 愤怒的众神 50 鸟巢彩票 51 该死的熊 52 饲料事件第六部分 行李单 53 精灵 54 一个分号 55 最后一次凯的聚会 56 富人统治、富人享受 57 传神谕者 58 超越自我 59 冬天 60 冰可乐 61 七度火苗 62 票根后记资料搜集说明致谢注释图片使用说明

## 章节摘录

第一部分 大泡泡1 不作逢迎沃伦·巴菲特靠向椅子的后背，长腿交叉于膝，坐在他父亲那张简朴的木桌后面。

他那件价值不菲的杰尼亚上装在肩膀处束皱成一团，像一件未经剪裁、批量生产的成衣。

每天，无论伯克希尔·哈撒韦总部的其他15名员工如何随意着装，他的这件衣服都会24小时保持这个样子。

他穿着一件普通无奇的白衬衫，衬衣领子太小，被撑得鼓鼓的，远离领结一大截，看上去像是他做年轻商人时留下来的，而且在过去四十年他似乎都忘了量一量脖子的尺寸。

他的手穿过几缕花白头发，抱于脑后。

粗浓、蓬松的右眉毛耸在玳瑁眼镜上方。

很多时候，这眉毛展示出他的怀疑、知情了然或是迷惑不解。

一眨眼功夫，他又会带上一丝不易察觉的微笑，令任性的眉毛增添迷人魅力。

不过，他那淡蓝色的眼睛精光聚敛，若有所思。

窗外，奥马哈晚春的清晨景色怡人，但是褐色的木制百叶窗窗门紧闭，遮蔽了满帘春色。

冲着桌子方向播放的电视被调到CNBC频道。

虽然电视没有声音，但屏幕最下方滚动的文字全天都在满足巴菲特的新闻需求。

有好几年，里面播放的新闻经常都与巴菲特有关，这让他感到很高兴。

然而实际上，只有寥寥数人非常的了解巴菲特。

我和他相识了6年，一开始，我的身份是研究伯克希尔·哈撒韦公司股票的金融分析师。

一段时间之后，我们之间建立了友谊。

但如今，我依然需要更好的去认识他、了解他。

我们坐在沃伦的办公室里的原因是，他不打算自己动手写一本书。

动来动去的眉毛配合着说话的节奏，他反复说道：“你会干得比我更好，艾利斯。

我很高兴是你来写这本书，而不是我。

”他这么说的原因之后会一一道出。

话语之间，我们开始从最接近他内心的东西聊起。

“沃伦，这念头到底怎么形成的？

对赚钱竟会如此的用心？

”他的眼神望向远处，看了一会儿，脑中思绪万千：跳跃、搜寻那些储存在大脑中的记忆。

然后，沃伦开始讲他的故事：“巴尔扎克说，每一笔财富的背后都隐藏着一桩罪恶，但伯克希尔决非如此。

”他从椅子上跃起，收回思维，几大步跨过房间。

落身坐进一把金芥末色的扶手椅子，他身子前倾，那神情不像一位72岁的金融家，更像是一个炫耀初恋的少年。

如何诠释这个故事，要采访其他哪些人，内容要写些什么：这本书由我全权构思。

巴菲特详尽谈论了人类天性和记忆力的脆弱，然后说道：“当我的观点和他人不同的时候，无论什么时候，爱丽斯，选择不太讨巧的那个。

”巴菲特给我上了很多课，其中最精彩的一些就来自对他的观察。

第一堂课就是：以谦卑之态而屈人之兵。

事后看，没有太多理由不选择那个不太讨人喜欢的观点——但是，当我这么做的时候，通常原因是因为人类的本性而非脆弱的记忆力。

这类事情中有一件事发生在1999年的太阳谷。

2太阳谷沃伦·巴菲特走出轿车，从后备箱中拖出旅行箱。

他穿过护栏网状的大门，走向机场的停机坪。

那里停放着一架反射着阳光的白色湾流IV型喷气式飞机——这种飞机和区域性商业客机一般大小，是1999年最大型的私人飞机。

## &lt;&lt;滚雪球&gt;&gt;

它正等着巴菲特和他的家人。

一名飞行员从巴菲特手里接过旅行箱，放进飞机的货舱。

看到巴菲特亲自驾车并从车里拿出自己的行李，几乎每个第一次和巴菲特一起坐飞机的飞行员都会吃惊。

然后，巴菲特走上舷梯，向乘务人员打招呼并走向靠窗的座位，尽管整个飞行途中他都不会朝窗外看一眼。

巴菲特的心情很轻松，几周之前，他就期待着这次旅行。

同行的有巴菲特的儿子彼得和儿媳妇珍妮弗、女儿苏茜及其男友，还有两个孙子辈的孩子。

一行人都坐到奶咖色的皮革太空椅上——椅子摆放在45英尺长的机舱里。

当乘务人员从机上厨房里——里面堆满了家人喜爱的零食和饮料——拿出饮品时，他们转动自己的椅子，避开曲线型墙面板，好让自己的空间更宽敞。

沙发上放着一堆杂志：《名利场》、《纽约客》、《财富》、《游艇工业》、《罗博报告》、《大西洋月刊》、《经济学人》、《时尚》、《瑜伽》。

乘务人员是个女孩，她没给巴菲特送来杂志，而是抱了一堆报纸给他，外加一小篮薯片和一瓶樱桃可乐——和他那件红色的内布拉斯加毛线衫很是相衬。

巴菲特向她表示感谢，并和她聊了几分钟，缓解她第一次和老板飞行的紧张情绪，然后让她告诉她的同事，他们都已准备就绪，飞机可以起飞了。

之后，飞机顺着跑道滑行，腾空，并拉升到4万英尺高。

之后的两个小时，巴菲特一直埋头读报。

其余6人在巴菲特周围玩闹、看电视和打电话，乘务人员则在枫木餐桌上铺好桌布，摆好插满兰花的花瓶，然后回厨房准备午饭。

巴菲特专心致志地阅读着报纸，仿佛是一个人在家学习。

他们乘坐的飞机价值3000万美元，被称为“分权所有型”喷气机的空中宫殿。

这架飞机为1/8型分权，即8个所有者共享，但是共享者拥有的是每月固定时数的飞行，不一定固定搭乘的飞机。

因此，全部的所有者想用的时候均可立即起飞。

飞行员、飞机维护人员、准备午餐的乘务人员都是奈特捷公司的职员，提前6小时安排好。

奈特捷公司属于沃伦·巴菲特的伯克希尔·哈撒韦公司。

过了一会儿，湾流IV型飞机飞越了斯内克河平原，飞向索图斯山脉——白垩纪巨变后产生的黑色、古老花岗岩质的山脉，炙烤于夏日艳阳之下。

飞机在明媚、干净的天空中航行，进入到伍德河河谷，飞行高度下降到8000英尺。

在这个高度上，飞机开始遭遇下方褐色丘陵地形对上方天空发出的地形波冲击。

当飞机摇摆、机上的人随之颠簸的时候，巴菲特却继续着他的阅读，稳若泰山。

从窗口往下看，灌木丛点缀着山脊，成排的松树顺着风向、沿着峡谷之间的山脊一路延伸。

看到预期的景致，巴菲特一家都露出笑颜。

飞机继续下降，在穿过顶上山峰之间的狭窄缝隙时，正午的阳光将飞机拉长的阴影投到古老的矿业城市——爱达荷州的黑利市。

片刻之后，飞机降落在弗里德曼纪念机场。

巴菲特走下飞机，来到停机坪，在7月的阳光里眯眼望去，两辆suV轿车早已停候在飞机旁边。

这两辆车由Hertz的工作人员驾驶，他们无论男女都穿着金色和黑色相配的公司T恤衫。

不过，T恤衫上写的不是Hertz，而是“Allen&Co”。

孩子们蹦跳着向前，飞行人员把行李、网球拍、巴菲特的红白两色的高尔夫球包放进suV。

接着，巴菲特和家人与飞行员、乘务员握手道别，坐进suV。

经过太阳谷航空航运服务公司，之后，他们随着摇晃的suV穿过机场的大门，驶上那条通往山顶的路。

8分钟后，另一架喷气式飞机抵达机场，驶向自己的停机位。

在洒满金色阳光的整个下午，一架接一架的飞机从东南边或西面进入爱达荷，降落在黑利市。重型的赛

## &lt;&lt;滚雪球&gt;&gt;

斯纳“奖状”型飞机、迷人的里尔喷气机、高速的红鹰、豪华的猎鹰，其余大部分则是外形很威风的湾流IV型飞机。

时间慢慢过去，众多巨型的、在阳光下闪光的白色飞机成排停在跑道上，像是商店橱窗里摆满的玩具。

巴菲特一家循着道路标记，出机场后向前行驶了数英里，开往小镇凯彻姆——位于索图斯国家森林公园边上，就在埃克霍恩水道的拐弯处附近。

行驶几英里后，他们绕过多勒山，几处褐色的斜坡之间有一片绿洲。

就在松树和微微泛光的白杨林带，坐落着太阳谷，这个山脉中神话一般的疗养地。

海明威在这里写成了小说《战地钟声》，奥运会滑雪和溜冰运动员将此地视为他们的第二故乡。

巴菲特一家在这个星期二下午所遇到的家庭出游潮全都和Allen公司有关——这是一家精品投行，精于媒体和通信行业。

Allen公司促成了好莱坞最大的几桩合并交易，并且十多年来一直主办一系列年度研讨会，同时在太阳谷款待客户和合作伙伴，提供休闲娱乐。

公司CEO赫伯特·艾伦只邀请他喜欢的人，或者是那些他至少认为可以与之共事的人。

因此，这个会议名人和富人云集。

有好莱坞的制片商和明星，比如坎迪·伯根、汤姆·汉克斯、罗恩·霍华德、西德尼·波拉克，娱乐业巨头巴里·迪勒、鲁珀特·默多克、罗伯特·伊格尔，以及迈克尔·艾斯纳；出身社交名门的新闻业人士汤姆·布罗考、黛安娜·索耶和查理·罗斯；IT业的比尔·盖茨、史蒂夫·乔布斯和安迪·格鲁夫。

每年都会有一群记者守在太阳谷聚会外面。

记者会提前一天来到新泽西的纽瓦克，在机场或者是其他类似的登机点，搭乘商业航班来到盐湖城，然后跑到登记口的等候区，坐在一大帮拥挤的人群中——等着飞向诸如卡斯珀、怀俄明、苏城、艾奥瓦的航班——时间一到，把自己塞进一架螺旋桨飞机，颠簸一小时来到太阳谷。

到目的地后，他们的飞机会驶向机场的另一端一个差不多网球场大小的出口。

他们可以在那里看到一群皮肤晒成棕黑色的Allen公司的年轻工作人员，这些年轻人身穿印有“SV99”彩色字样的球衣和白色短裤，正在欢迎少数乘商务飞机到达的Allen公司客人——这些客人可以立马被辨认出来：男士穿着西式靴子、PaulStuart品牌的短袖、牛仔裤；女士穿着山羊绒质地的上衣，戴着弹珠大小的绿松石珠子。

Allen公司的职员已经事先从照片上记下了这些新面孔，他们会拥抱过去几年已经认识的客人，仿佛他们是多年的老友，然后迅速接过客人的包，把东西放在数步之外等候的SUV轿车上。

<<滚雪球>>

编辑推荐

《滚雪球:巴菲特和他的财富人生》主要内容：沃伦·巴菲特靠向椅子的后背，长腿交叉于膝，坐在他父亲那张简朴的木桌后面。

他那件价值不菲的杰尼亚上装在肩膀处束皱成一团，像一件未经剪裁、批量生产的成衣。

每天，无论伯克希尔·哈撒韦总部的其他15名员工如何随意着装，他的这件衣服都会24小时保持这个样子。

他穿着一件普通无奇的白衬衫，衬衣领子太小，被撑得鼓鼓的，远离领结一大截，看上去像是他做年轻商人时留下来的，而且在过去四十年他似乎都忘了量一量脖子的尺寸。



版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>