

<<财务管理信息化>>

图书基本信息

书名：<<财务管理信息化>>

13位ISBN编号：9787508610627

10位ISBN编号：7508610628

出版时间：2008-1

出版时间：中信

作者：张瑞君

页数：298

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<财务管理信息化>>

### 内容概要

随着经济全球化和全球信息化的推进以及中国加入WTO，市场竞争更加激烈。面对压力与挑战，中国企业集团必须加快信息化应用进程，推动企业管理变革，提升其核心竞争力。作为企业集团管理变革的重要角色——CFO，不仅负责提供企业集团真实、准确、有效的财务信息，而且还要参与经营决策，支持企业集团的战略实现，成为CEO的战略合作伙伴。

本书以价值链理论为理论基础，以信息技术为创新环境，以企业集团财务管理创新的最佳管理实践为依托，探讨IT环境下企业集团财务管理创新的思路： 创新要素：CFO/财务总监、信息技术、流程。

创新策略：探讨横向价值链与纵向价值链优化及信息资源规划策略。

创新模式：企业集团的财务集中管控与共享服务模式、资金动态管理模式、动态绩效管理决策支持模式等，并通过大量案例阐述管理模式的创新。

系统实施：财务管理信息系统的实施方法。

本书适用于企业集团财务总监、财务主管、财务负责人以及企业管理者，作为提升财务管理信息化专业素养和职业能力的培训教材，同时适用于会计专业、财务管理专业学生，以及MPACC、MBA和EMBA学员的学习和参考。

<<财务管理信息化>>

作者简介

张瑞君，女，现任中国人民大学商学院教授、博士生导师，国家企业信息化技术改造投资项目咨询评审专家，国家会计学院、北京大学、中山大学等外聘教授，中国注册会计师（CPA）、美国AAA会员，2005年美国加州大学（UCI）访问学者，2007年美国哈佛商学院Executive Education CASE

## 书籍目录

第一章 信息时代首席财务官面临的挑战 第一节 信息时代企业经营环境的变迁 一、大规模生产到个性化生产 二、以产品为中心到以客户为中心 三、从传统流程到流程再造 四、从单个企业竞争到供应链竞争 五、从区域竞争到全球化竞争 六、从传统管理转向信息化管理 第二节 经营环境变迁对财务管理发展的影响 一、从“账房先生”转向“战略家” 二、财务丑闻出现——CFO“管家”职能备受关注 三、现实期待——CFO“战略家”与“管家”合论 第三节 中国CFO职能定位与实现的思考 一、中国CFO团队职能的定位 二、关注信息技术以实现“管家”与“战略家”职能 三、本书的脉络第二章 财务管理创新的IT环境 第一节 网络平台——信息传递和信息共享的基石 一、计算机网络定义 二、计算机网络的分类 三、从财务管理的视角理解计算机网络的作用 第二节 数据库平台——存储和管理数据的黄金宝库 一、数据库的概念 二、数据库的主要特征 三、从财务管理的视角理解数据库的作用 第三节 管理软件——财务管理的应用平台 一、管理软件的概念 二、企业资源计划理论与软件的形成机理 三、管理软件的进一步发展和完善 第四节 IT环境对财务管理创新的价值 一、IT环境将为提高财务信息质量提供保证 二、IT环境将为财务职能的转变和发展提供支持第三章 基于价值链分析的流程再造与重组理论 第一节 流程再造理论与流程再造方法 一、流程的基本概念 二、流程再造基本思想 三、流程再造的基本方法 四、福特汽车公司流程再造及启示 第二节 企业经营过程中的主要流程及其相互关系 一、业务流程 二、财务会计流程 三、管理流程 四、三类流程之间的关系分析 第三节 来自理论和实践的呼声——财务会计流程再造 一、财务会计流程基于落后的劳动力分工论思想 二、传统流程设计的缺陷无法正确和全面地反映企业经营状况 三、传统流程不支持实时控制 四、集团财务会计流程制约了集团的发展壮大 第四节 基于价值链分析的流程再造与重组（VC—IPR）的理论思考 一、价值链理论的产生与发展 二、基于价值链分析的流程重组对于CFO的启示 三、基于价值链的流程重组理论模型 第五节 基于价值链分析的流程再造工具——流程图 一、基本流程图（basic diagram） 二、跨功能流程图与案例分析第四章 横向价值链的优化与实时控制策略 第一节 提高会计信息质量与企业风险管理的研究视角 一、积极探索导致会计信息质量低下的原因 二、提高会计信息质量的观点和建议 三、立法与行业指导 四、本章的研究视角 第二节 横向价值链的重组——财务与业务信息的集成 一、目标的确立 二、价值链分析——剖析传统财务会计核算流程的缺陷 三、优化横向价值链——财务业务一体化流程设计 四、动态会计平台IT模型的原理 五、实证检验 第三节 IT环境下的实时控制策略——基于控制准则与标准的控制 一、IT环境下实时控制观的产生 二、IT环境下支持实时控制观的理论模型 三、控制准则与标准的设计 第四节 IT环境下实时控制方法的设计 一、基于会计基本数据处理规则的实时控制 二、基于权限的实时控制 三、基于审批流的实时控制 四、基于业务处理规则的实时控制方法 五、基于预算的实时控制 第五节 流程重组与控制方法相结合的案例分析 一、财务管理中存在的问题 二、网上报销的流程与控制过程 三、联想网上报销系统的效果与效益第五章 企业集团纵向价值链的优化与信息资源规划策略 第一节 企业集团发展与财务管理面临的挑战 一、国内外企业集团的发展 二、企业集团财务管理的特征与挑战 三、强化企业集团财务管理的对策 第二节 企业集团财务管理的纵向价值链分析 一、基础理论——价值链理论回顾 二、价值链分析：影响企业集团财务战略执行的关键动因 三、集团财务信息孤岛治理——树立信息集成观 第三节 优化价值链的信息集成策略 一、实时集中策略 二、定期（分级）集中策略 三、混合集中策略 第四节 优化价值链的软件资源规划策略 一、定义与映射组件 二、信息收集与监控组件 三、分析与评价组件 第五节 案例分析——CEC优化价值链与信息资源规划 一、中国电子信息产业集团简介 二、价值链分析：财务战略执行过程中的问题成因 三、优化价值链构建实时集中的信息共享IT平台 四、财务制度与软件资源有机融合 五、财务监控体系与软件资源有机融合 六、绩效评价体系与软件资源有机融合第六章 基于价值链的财务集中管控模式 第一节 企业集团财务集中管控的目标 一、案例启示——中航油集团风险管控失效的警示 二、企业集团财务集中管控模式备受关注 三、财务集中管控模式的基础框架 第二节 基于多元化组织结构的核算与管控体系设计 一、事业部组织结构 二、矩阵组织结构

## &lt;&lt;财务管理信息化&gt;&gt;

三、基于多元化组织结构的核算与管控案例分析 四、IT环境下基于多元化组织结构的核算与管控体系设计的方法 第三节 集团统一的核算基础与内控制度的设计 一、集权与分权的“控制权”的设计与配置 二、集团与分、子公司会计科目体系的设计与设置 三、集团内部控制制度的设计与配置 第四节 集团企业成员之间的内部交易协同策略 一、内部交易对企业集团财务管控的影响 二、优化流程提高内部交易的有效协同策略 三、IT环境下的单据协同处理策略 第五节 集团多视角动态查询与财务报告 一、成员单位的对外财务报告 二、集团对外财务报告 三、集团多视角管控报告 第六节 财务管理的深度变革——财务共享服务模式 一、财务共享服务模式的产生与价值 二、财务共享服务模式的定义与内容 三、财务共享服务模式的案例分析 第七章 基于价值链的资金集中管理模式 第一节 企业集团资金管理面临的挑战与对策 一、案例的启示——资金链紧紧卡住了顺驰企业的脖子 二、企业集团资金管理面临的主要问题 三、企业集团对资金集中管理模式的关注 第二节 资金集中管理的理论基础——价值链分析 一、内部价值链分析 二、外部价值链分析 三、资金集中管理的价值链 第三节 技术创新——构建支持集团资金集中管理的IT环境 一、资金集中管理的网络环境 二、资金集中管理模式的软件资源总体规划 三、资金集中管理的应用框架 第四节 组织创新——构建资金集中管理的组织 一、资金集中管理的组织设计 二、资金管理组织的账户体系 三、资金集中管理组织的开户模式设计 第五节 流程创新——IT环境下资金集中管理的流程设计 一、资金计划预算流程设计 二、资金集中管理的内部成员单位的结算流程设计 三、资金集中管理的外部结算流程设计 四、资金集中管理的调度流程设计 第八章 战略执行的保证——动态绩效管理 with 决策支持模式 第一节 CFO“战略家”角色的挑战与对策 一、对CFO“战略家”角色的呼唤 二、绩效管理理论的研究现状与应用的困惑 三、对策——构建IT环境下的动态绩效管理模型 第二节 平衡计分卡模型——以战略导向为重心 一、平衡计分卡内涵 二、平衡计分卡模型的设计 三、平衡计分卡设计的综合案例分析 四、平衡计分卡模型的应用原理 第三节 政府颁布的企业效绩评价模型——以资本金绩效评价为重点 一、指标体系和权重设置 二、五档标准值的形成原理 三、企业效绩评价办法中指标的评分方法 四、企业效绩评价模型的应用原理 第四节 经营决策模型 一、企业集团经营决策模型构建的意义 二、决策模型的构建方法 三、国际化企业集团决策模型的案例分析 第五节 CFO价值展现 第九章 财务管理信息系统的实施方法 第一节 信息系统实施概述 第二节 实施前的项目准备 一、需求分析 二、制定实施战术 三、招标 第三节 项目管理 一、制订项目实施计划 二、组建项目实施组织 三、建立项目控制机制 四、明确项目实施步骤 第四节 项目验收

## <<财务管理信息化>>

### 章节摘录

**第一章 信息时代首席财务官面临的挑战** 自20世纪中叶以来,信息技术正在逐步成为促进经济发展和社会进步的主导技术,信息产业也逐渐成为社会发展中的主导产业,特别是互联网、电子商务的迅猛发展和广泛应用,使人类进入了以互联网为重要特征的信息时代。今天,远离他乡的游子们,不必只能用写信的手段来寄托对故乡和亲人的思念,他们可通过随时打电话、发送电子邮件来传递信息;一台随身携带的笔记本电脑等电子设备存储了企业全部产品信息、客户信息、市场信息等,为外出的销售人员带来了无比的方便;通过企业内部网,发生在企业内部的生

<<财务管理信息化>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>