

<<激荡三十年（下）>>

图书基本信息

书名：<<激荡三十年（下）>>

13位ISBN编号：9787508610610

10位ISBN编号：750861061X

出版时间：2008-1

出版时间：中信出版社 浙江人民出版社

作者：吴晓波

页数：327

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;激荡三十年（下）&gt;&gt;

## 前言

英国思想家罗素曾经说：“提到过去，每个时代都承认它是事实，提到当前，每个时代都否认它是事实。”

而天才的法国政治家托克维尔则在《论美国的民主》一书中写道：“当各政党只为明天而忙碌时，我已驰想于未来。”

即将呈现在你面前的这部《激荡三十年》，正伫立在过去和当下之间，我的工作是为一切可能进行一次清晰而可持续的描述，而很多结论则有待于后来者自己给出。

我在这里要感谢的是，这段历史的创造者、记录者和研究者们。

因为是当代史，所以我有机会接触到本书中论及的不少人，企业家如柳传志、张瑞敏、鲁冠球、王石、宗庆后、牟其中、年广久、李东生、刘永行、何伯权、黄鸿年等等，其他的企业人物和事件，我则从一些观察者那里获得了第一手的资讯。

我之前的同事童宝根是步鑫生的最早报道人，胡宏伟和新望分别是温州模式和苏南模式的研究权威，我的大学同学秦朔以及新华社前同事、策划人王志纲是珠江三角洲最优秀的观察家，王安、童牧野对中国股市的描述给我很多的素材和启发。

此外，与我同为蓝狮子发起人之一的刘韧对中关村的追踪、胡泳对海尔的研究让我受益匪浅，我的朋友何力、蒋耀波、许知远、覃里雯、赵晓对中国的考察总令我耳目一新。

凌志军著述的《交锋》、《沉浮》一直是我写作的重要参考书。

此外，陈惠湘、迟宇宙、唐立久、王云帆、何志毛、陆新之、程东升、袁卫东对联想、德隆、科龙、万科、华为及柯达公司的长期跟踪和著述，都给了我很大的帮助。

我曾有机会向已经过世的费孝通先生求教关于中国乡村建设的问题，他的谦和与风范让人难忘。

正如我在前言中所提及的，本书的创作动议是我在哈佛大学当访问学者时萌生的，我要感谢肯尼迪政府学院对我的邀请，感谢燕京学社社长杜维明教授接受我的访问。

我还要感谢未曾谋面的傅高义（Ezra F. Vogel）教授和黄亚生教授，他们对中国问题的深入研究给予我启迪。

我要感谢本书两位最主要的直接参与者，郑作时和朱琳。

作时是《希望永行：刘永行传》、《阿里巴巴：天下没有难做的生意》两书的作者，此次为协助我创作企业史，他耗费了大量的时间，也放弃了很多的机会。

在华东师范大学就读历史学硕士的朱琳是检索的真正高手，英文与中文一样精通的她负责国内若干报刊、全部国际刊物和专题的查询整理工作。

在过去的两年里，我们每两周碰面一次，讨论相关的主题，然后又分散到各自的工作中。

每次会前，我总是坐在书桌前，双手轻抚键盘，眼望远方，像一个磨刀霍霍的战士等待另外两个战士的到来。

为本书的创作，我们尽可能多地查阅了重要的国内外报刊和相关书籍，我要感谢所有报道的写作者。

我要感谢大学同学胡劲军，他让我确信，结交在青春时的友情，是这个世界上最美好的情感之一。

最后，我当然要感谢我的家人，妻子邵冰冰和女儿吴舒然。

邵冰冰是书稿每个章节的第一阅读者，她和女儿的支持是我度过每一个寂寞而枯燥的创作之夜的动力。

本书是我计划中的“中国企业史”中之一卷。

在未来几年内，我还将完成“1978年~2008年”的下卷，然后再完成“19世纪70年代20世纪70年代”卷。

我的助理陆斌参与了书稿的讨论和部分整理工作，同时我要感谢中信出版社和浙江人民出版社对这部书稿的青睐，中信出版社的王斌社长、臧永清副社长、潘岳总编辑、责任编辑蒋蕾以及浙江人民出版社的楼贤俊社长、杨林海副总编辑等都对本书的出版投注了让我感动的热情。

我希望我的创作不致于辱没了“中国崛起”这个当代最伟大的神话。

罗马史的研究者尼克尔·马基雅维利曾经说，“改革是没有先例可循的”。

改革如此，创作亦如此。

<<激荡三十年（下）>>

吴晓波2006年秋冬之际 于杭州

## <<激荡三十年（下）>>

### 内容概要

尽管任何一段历史都有它不可替代的独特性，可是，1978年—2008年的中国，却是最不可能重复的。在一个拥有13亿人口的大国里，僵化的计划经济体制日渐瓦解了，一群小人物把中国变成了一个巨大的试验场，它在众目睽睽之下，以不可逆转的姿态向商业社会转轨。

本书为下卷，记载1993-2008年间的企业变革。

作者以写实的手法和犀利的风格，描绘了1993—2007年部分国企和民企在改革和崛起中的艰难历程。

其中有柳传志、张瑞敏、王石、马云、吴仁宝等成功的典型，也有禹作敏、牟其中、姬长孔、沈太福等昙花一现的悲剧人物。

本书采用编年体的写法，将1993年以来发生在中国大陆经济体制改革中的大事作了全景式的描绘，其中有政府的决策，有高层领导的指示，有亚洲金融风暴的影响，更多的是企业界人士台前幕后的种种作为。

许多事实经过作者生动的描写，使人们能从宏观上看出经济体制改革的艰难和民企在突围中的奋斗，无论成功与失败，都真实地映衬出中国腾飞中沉重的翅膀。

作者在企业史的写作中，摒弃了从文件到概念的模式，以鲜活灵动的典型形象，以人物为主体，以事件为血肉，勾画出这一时期中国企业界的脉动，具有一种史诗般的力量。

作者在书中说：“过去的三十年是如此的辉煌，特别对于沉默了百年的中华民族，它承载了太多人的光荣与梦想，它是几乎一代人共同成长的全部记忆。”

<<激荡三十年（下）>>

作者简介

吴晓波，68年生人，毕业于复旦大学新闻系。

财经作家，哈佛大学访问学者，“蓝狮子”财经图书出版人。

常年从事公司研究，现任职东方早报社。

主要出版作品：《大败局》（2001年）、《穿越玉米地》（2002年）、《非常营销》（2003年）、《被夸大的使命》（2004年）等。

其中《大

<<激荡三十年（下）>>

书籍目录

第三部 1993 ~ 1997 民族品牌进行曲

1993 扭转战局

企业史人物 庄主之殇

1994 青春期的躁动

企业史人物 支教公司

企业史人物 “君安教父”

1995 收复之役

企业史人物 刁民王海

企业史人物 万国大佬

1996 500强梦想

企业史人物 一人三九

1997 “世界不再令人着迷”

企业史人物 时代标本

第四部 1998年 ~ 2002 在暴风雨中转折

1998 闯地雷阵

企业史人物 “烟王”是非

1999 庄家“恶之花”

企业史人物 胡润造榜

2000 曙光后的冬天

企业史人物 霸王宿命

2001 入世与出局

2002 中国制造

企业史人物 仰融悲情

第五部 2003年 ~ 2008年 大国梦想成真

2003 重型化运动

企业史人物 大午集资

2004 表面的胜利

企业史人物 “江湖”总裁

2005 深水区

2006 资本的盛宴

企业史人物 “首富部落”

2007 大国崛起

2008 正在展开的未来

致谢

人物索引

## &lt;&lt;激荡三十年(下)&gt;&gt;

## 章节摘录

1993 扭转战局 他们是我的希望， 让我有继续的力量； 他们是未来的希望， 所有的孩子都一样。

——李宗盛：《希望》，1993年64岁的“天下第一庄”

庄主禹作敏盘腿坐在他那张硕大的暖炕上，神情孤傲而不安。

这是1993年3月的某个傍晚。

这些日子，他身不由己地卷入了一个惊天大旋涡之中。

在过去的两年里，禹作敏一直春风得意。

他领导的大邱庄由一个华北盐碱地上的讨饭村变成全国最富有的村庄。

《纽约时报》报道说：“大邱庄实际上就是一家大公司。

这个村有4400人，却有16辆奔驰轿车和一百多辆进口的豪华小轿车，1990年人均收入3400美元，是全国人均收入的10倍，1992年，大邱庄的工业产值据称达到了40亿元人民币。

”大邱庄成为中国民间经济迅猛成长的一个标志，所有来这里参观的人们都会惊叹于它的整洁与富有。

小小的村庄由一排排红砖灰瓦的平房构成，柏油马路交织其间。

路修得极好，路边立着只有大城市里才有的那种华灯。

村子中心还有16栋造型别致的别墅，其外形模样跟北京的钓鱼台国宾馆很相似。

禹作敏就住在别墅群中最显眼的那一栋，他每天盘腿坐在大炕上，等待来自四面八方的人们的“朝拜”。

他不仅是一个精明的商人，更是一个百年一出的农民语言大师，所有与他接触过的人都会被他的如珠妙语倾倒。

作为大邱庄奇迹的缔造者，他的声望达到了顶点。

1992年邓小平南方谈话发表之后，大邱庄抓住经济复苏的机遇，在钢材上狠狠赚了一大笔。

全国媒体掀起了一个报道大邱庄的热潮，禹作敏已俨然成为“中国第一农民企业家”。

这年的3月1日，禹作敏在《经济日报》上撰文《春节寄语》，他写道：“大邱庄最大的贡献，是给中国农民长了脸。

”然而，就在声望达到顶峰的时候，这位极有智慧的“人精”突然变得狂狷起来。

他自恃为“中国农民的代表”，而且与某些中央领导交情不浅，便渐渐地忘乎所以。

他对一群前来考察的官员说，“局长算个球，我要当就当副总理。

”有一次，6位部长级别的官员到大邱庄开会，禹作敏既不迎接又不陪坐。

当会议结束，一群大大小小的官员聚集在院子里准备离去的时候，他却坐在自己的办公室里与相熟的记者闲谈，对门外的喧哗置若罔闻。

当记者提醒他是否要出去表示告别之意时，他一甩手说，“不理他们。

”1992年5月，天津市推选出席十四大的党代表，禹作敏意外地名落孙山。

6月20日，“中共大邱庄委员会”开始向新闻界散发一份《公开信》，其中列有十条：“……第五条，我们声明观点，从今以后凡是选举党代表、人大代表我们均不介入，否则会影响其他人选；第六条，天津市主要部委来人，我们一要热情，二要尊敬，但一定要身份证，防止坏人钻空子；……第八条，我们的干部职工要顶住三乱，不准乱查；……第十条，我们要明白，更要糊涂，明白加糊涂，才能办大事。

”孤愤、怨恨、对立情绪跃然纸上。

致命的危机是由一个偶然事件诱发的。

1992年12月，大邱庄万全公司经理病故，查账时发现可能有贪污行为，于是大邱庄派4人审查该公司业务员危福和。

危福和被非法拘禁，并于12月13日被人暴力殴打致死。

事发之后，“老爷子”禹作敏决定包庇犯事者，他让相关疑犯或连夜离开大邱庄，或躲藏起来，一切事宜都由他出面抵挡。

## &lt;&lt;激荡三十年（下）&gt;&gt;

1993年1月，检察部门派出6名人员到大邱庄取证，不想却被非法拘留13个小时，其间还不给任何饮食。

当检察院对4名疑犯发出拘传令时，前来执行公务的公安干警又被大邱庄设卡拒于门外。事态由此恶化。

2月18日凌晨，天津有关方面动用400名全副武装的武警封锁了通往大邱庄的所有通道。禹作敏命令全村一百多个工厂的工人全部罢工，上万名本村及外村的农民手持棍棒和钢管把守小村的各个路口，与武警全面对峙，并声称“一旦警察进村，就要全力拼搏”。

禹作敏本人则以退为进，向外界宣布暂时辞职。

如此一触即发的紧张局势整整相持了三天三夜，禹作敏已经身陷法律的雷区而不能自拔。

后经再三交涉，禹作敏才勉强同意武警进入这个“禹氏庄园”。

警察对大邱庄进行了搜查，禹作敏作伪证说，疑犯已经全数外逃，而事实上，其中几人一直藏在村里。

3月上旬，天津市委、市政府向大邱庄派驻工作组，收缴该村的所有武器装备。

禹作敏因有窝藏、妨碍公务等嫌疑而被拘留。

尽管风波陡起，但表面似乎还是一片风平浪静。

春节期间，禹作敏出现在中央电视台春节联欢晚会上，面带笑容。

即使到了3月16日，他仍以全国政协委员的身份参加了全国政协会议。

所有人都隐隐感觉到，事态正在恶化，不过很多人还是心怀侥幸。

禹作敏的手上便有一封从南方刚刚寄到的信件，来信人是另一位乡镇企业的代表人物，浙江万向集团的鲁冠球。

1990年1月，中国乡镇企业家协会成立，农业部部长何康任会长，两位副会长一个是禹作敏，另一个就是鲁冠球，这是农民企业家所能得到的带有“官方色彩”的最高职务。

禹作敏与鲁冠球交情一向不浅，每年江南新茶上市，鲁冠球都会让人捎上几大包给禹作敏，而后者更曾大方地送给对方一辆天津牌照的日本尼桑轿车。

鲁冠球与禹作敏是两个个性完全不同的企业家，禹作敏对鲁冠球的评价是：“你们老鲁太圆滑。”

而鲁冠球对禹作敏的印象是：“这个老头太任性。”

年初，打死人事件发生后，鲁冠球便一直非常关心他的这位“禹大哥”，他在一张便条中写道：“目前社会各界对你及大邱庄颇为关注。”

大家普遍认为，事已至此，以妥协平息解决为上策。

因为‘投鼠忌器’，所以我认为只有发展生产增强经济实力才是基础。

希望您心胸开阔，保重身体是本也。

鲁冠球“投鼠忌器”一词的言下之意，是安慰禹作敏，政府应该会考虑到他的改革影响力，不至于给予严厉的惩戒。

这让由自恃而变得惊恐的“老爷子”得到一丝宽慰。

但是，事情的衍变出乎禹作敏以及鲁冠球等人的预料。

4月，禹作敏被捕，8月27日，天津法院以窝藏、妨碍公务、行贿、非法拘禁和非法管制5项罪名，判处禹作敏20年有期徒刑，其子、大邱庄的二号人物禹绍政被同时判刑入狱10年。

关于禹作敏的判刑，新华社只向全国统发了一条不到两百字的新闻稿，然而其引起的反响却如平地惊雷。

在《人民日报》任职的凌志军记得，“那几天家里的电话铃声一直响个不停，很多人想打听他的情况”。

这些人大都是中国改革潮流中的风云人物，他们把禹作敏视为同类，自然也把他作为改革的象征。

他们都在问同一个问题：对禹作敏的打击，是不是冲着改革来的？

很显然，此案的发生让禹作敏及所有的改革派，包括处理他的天津市政府，都陷入了难辩的困境。

禹作敏被捕后，天津有关人士在接受外国媒体采访时称：“禹作敏被拘捕，再次表明中国政治和法制的进步与成熟。”

日后看来，禹作敏一案并不带有很强的政治色彩，它是一个视法律为无物又跟地方政府关系交恶的

## <<激荡三十年（下）>>

农民企业家自酿自饮的一杯苦酒。

禹作敏被判刑后，南方的鲁冠球三日不出，他写了一篇题为《乡镇企业家急需提高自身素质》的文章

。他写道：“我们面临经营者的自身素质障碍。

这是一道更困难的障碍。

这种障碍的病因是部分农民能人没有充分意识到自己所负载的历史使命，仅仅陶醉在眼前的成功光环中，这样的马失前蹄是非常让人痛惜的。

而这一障碍的真正根源，其实是传统的小农意识与现代精神的冲突，显然，我们今天需要一次彻底的决裂。

”4月，中国企业界发生了两起强烈地震。

一起是大邱庄的禹作敏落马，另一起则是当时国内如日中天的高科技企业家沈太福被捕。

有意思的是，他们都是在与政府激烈的对立抗衡后陡然陨落的。

沈太福的故事是又一则颇具荒诞色彩的商业传奇。

身高不到一米六的沈太福是吉林省四平市人。

他自小爱好科技发明，是一个十分聪慧好学的青年。

1984年，30岁的他从四平水库的工程局辞职，与两个兄弟办起了吉林省第一家个体科技开发咨询公司

。他们相继研发出很多新颖的产品，如吸塑包装机、双色水位计及一种特别的读卡机。

他的企业在当地以善于创新而小有名气。

1986年，沈太福进京，pA30万元注册了集体性质的长城机电技术开发公司——直到1988年，北京市工商局仍然不受理私人性质的高新科技企业注册。

长城公司的产权性质最后成为沈太福案最致命的一环。

1992年前后，沈太福和他的科技人员研发出一种高效节能电机，据称比同类产品性能高出很多。

可是，沈太福并没有足够的资金来投入生产，银行也对这个有风险的项目没有兴趣，这时候，沈太福想到了民间融资。

邓小平同志视察南方之后的1992年和1993年是投资热情极其高涨的年份，人们对各种有新意的建设项目充满了热情。

由于中央金融管制，发生在民间的各种集资行为便一直非常活跃，利息也是水涨船高。

在沿海很多地方，民间拆借资金的年利息基本在16%~20%之间。

一位资深的证券公司总经理曾回忆说，“在那年，证券公司不知道自己真正该做什么，几亿的资金，拆借出去就起码有20%的收益，还用自己费什么心？

”

。便是在这样的火热背景下，沈太福的集资游戏出台了。

<<激荡三十年(下)>>

媒体关注与评论

著名经济学家吴敬琏，北大、哈佛知名教授、四大财经媒体主编联袂推荐。

近30年来中国向世界经济大国的跃升，无疑是现代世界史上最重要的事件之一。

中国崛起这一宏大叙事，是由千百万普通人各不相同的创业故事集合而成的。

虽然人们对于这些故事的阐释差别甚大，但是我深信，让作家根据自己的所见所闻把这些故事记述下来，由大众去加以解读和评论，对我们总结过去和规划未来有着极大的价值。

——吴敬琏 1978年

到2008年的30年会是中国几千年历史上最精彩的华章。

今天中华儿女又能因我们的经济成就昂首挺胸面向世界，这种成就是政治家智慧和企业家智慧交织的结果。

吴晓波用他的心和他的笔为我们编织了这30年间大政治背景下企业和企业的“货殖列传”，我觉得其重要程度和精彩程度不亚于“本纪”。

北京大学教授、北京大学管理案例研究中心主任

《北大商业评论》执行主编 何志毅

中国企业的崛起是过去30年里，世界经济史上最伟大的事件之一，让人遗憾的是，迄今没有一部完整记录这段令人激动的时代的书籍，吴晓波先生的《激荡三十年》弥补了这个重要的空白。

哈佛大学教授、亚太区研究中心主任 劳维信

《激荡三十年》填补了一个巨大的历史空白，同时他也是朝向未来的。

他是标本也是标杆，因此将成为无数人前行的伴侣。

——《第一财经日报》总编辑 秦朔 吴晓波敏锐地发现，过去30年中国企业的几乎所有重大机遇都只是政治变革的伴生品。

未来30年，我们理应期待由更多与政治无涉的商业智慧构成中国企业的历史。

——《经济观察报》总编辑 刘坚 中国缺乏连续而主流的商业史，这让中国的崛起充满偶然与不可预见性。

在眼下这个全民读史的时代，《激荡三十年》的问世提供了一种社会与企业沟通的新的方式。

——《中国企业家》总编辑 牛文文

以往，但凡称得上“史”的书籍，往往给人枯燥生硬之感，但吴晓波的这本《激荡三十年》讲的是中国改革开放以来的商业历史，却用冷峻的灵性之笔，描绘了一个充满刀光剑影的真实江湖，读来令人有种莫名的感慨。

《21世纪经济报道》发行人 沈灏

人 沈灏

## <<激荡三十年（下）>>

### 编辑推荐

《激荡三十年》由著名经济学家吴敬琏，北大、哈佛知名教授、四大财经媒体主编联袂推荐。尽管任何一段历史都有它不可替代的独特性，可是，1978年—2008年的中国，却是最不可能重复的。在一个拥有13亿人口的大国里，僵化的计划经济体制日渐瓦解了，一群小人物把中国变成了一个巨大的试验场，它在众目睽睽之下，以不可逆转的姿态向商业社会转轨。

近30年来中国向世界经济大国的跃升，无疑是现代世界史上最重要的事件之一。

中国崛起这一宏大叙事，是由千百万普通人各不相同的创业故事集合而成的。

虽然人们对于这些故事的阐释差别甚大，但是我深信，让作家根据自己的所见所闻把这些故事记述下来，由大众去加以解读和评论，对我们总结过去和规划未来有着极大的价值。

——吴敬琏1978年到2008年的30年会是中国几千年历史上最精彩的华章。

今天中华儿女又能因我们的经济成就昂首挺胸面向世界，这种成就是政治家智慧和企业家智慧交织的结果。

吴晓波用他的心和他的笔为我们编织了这30年间大政治背景下企业和企业的“货殖列传”，我觉得其重要程度和精彩程度不亚于“本纪”。

——北京大学教授 何志毅《激荡三十年》填补了一个巨大的历史空白，同时他也是朝向未来的。

他是标本也是标杆，因此将成为无数人前行的伴侣。

——《第一财经日报》总编辑 秦朔 吴晓波敏锐地发现，过去30年中国

企业的几乎所有重大机遇都只是政治变革的伴生品。

未来30年，我们理应期待由更多与政治无涉的商业智慧构成中国企业的历史。

——《经济观察报》总编辑 刘坚 中国缺乏连续而主流的商业史，这让中国的崛起充满偶然与不可预见性。

在眼下这个全民读史的时代，《激荡三十年》的问世提供了一种社会与企业沟通的新的方式。

——《中国企业家》总编辑 牛文文以往，但凡称得上“史”的书籍，往往给人枯燥生硬之感，但吴晓波的这本《激荡三十年》讲的是中国改革开放以来的商业历史，却用冷峻的灵性之笔，描绘了一个充满刀光剑影的真实江湖，读来令人有种莫名的感慨。

——《21世纪经济报道》发行人 沈灏中国企业的崛起是过去30年里，世界经济史上最伟大的事件之一，让人遗憾的是，迄今没有一部完整记录这段令人激动的时代的书籍，吴晓波先生的《激荡三十年》弥补了这个重要的空白。

——哈佛大学教授、亚太区研究中心主任 劳维信

<<激荡三十年（下）>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>