

<<海星模式>>

图书基本信息

书名：<<海星模式>>

13位ISBN编号：9787508610313

10位ISBN编号：7508610318

出版时间：2008-1

出版时间：中信出版社

作者：奥瑞·布莱福曼,罗德·贝克斯特朗

页数：219

译者：李江波

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<海星模式>>

### 前言

这就像捉迷藏游戏，不同之处在于玩游戏的不是可爱的孩子们，而是当今世上一群一流的神经科学家。

他们正在寻找的是一位满头卷发，身着毛线衫的老祖母——人们大脑中存在着的“祖母细胞”。

初看起来，这些神经科学家们正在努力回答的问题很简单。

无论是对上学第一天的情景，还是对自己的奶奶，我们都拥有相关的记忆。

然而，科学家想问的是，这些记忆被我们保存在哪里？科学家根本不知道他们将要得到一个令人惊异的结论，这不仅对生物学，而且对现今各种行业、国际恐怖主义以及广泛分布的大量社群都具有不同寻常的意义。

长期以来，科学

## <<海星模式>>

### 内容概要

如果砍掉蜘蛛的脑袋，毫无疑问它会死亡；但是砍掉海星的一条腿，它却还会长出一条新腿，就连那条砍掉的腿也会长成一个全新的海星。

· 维基百科、craigslist和Skype的成功后面隐藏着什么样的力量？

eBay公司、通用电气和废奴运动、妇女解放运动又有什么共同之处？

什么样的重大选择使得通用汽车公司与丰田公司沿着两条截然相反的道路前进？

本书与人们分享了这些出人意料的答案，在众多事物之间似乎不太可能的联系中层现出丰富多彩的画面。

作者认为所有的组织可以分成两类：传统意义上自上而下的组织模式就像蜘蛛，然而现在正在改变着企业和世界面貌的却是海星型的组织模式。

本书探索了海星型组织具有的特征和它们的运作规则。

在书中，你可以发现：  
· 简单圈子的强大能量 · 触媒式人物的重要性 · 互联网如何成为孕育无领袖组织的温床 · 企业如何在集权和分权的光谱上找到自己的甜蜜点 · 面对来势凶猛的海星组织，我们应该如何应对？

从IBM到Google，再到美国政府，这些地位稳固、已经步入正轨的大公司和政府机构，都正在学习如何利用海星型组织的原则取得成功。

想要消灭海星，还不如学会善用海星效益，唯有海星与蜘蛛混血的组织，才是一部赚钱机器！

## <<海星模式>>

### 作者简介

瑞·布莱福曼，他的商界探险经历包括建立了一家无线创业公司，成立了一个健康食品促进组织，和罗德·贝克斯特朗共同创办了致力于公益项目的CEO联合组织。

他在加州大学伯克利分校取得了和平与冲突领域的学士学位，还是斯坦福大学商学院的MBA。

现居于旧金山。

罗德·贝克斯特朗，他建立了CATS软件公司并成功上市，还建立了其他高科技公司，并在许多私人非营利机构任职。

他拥有斯坦福大学学士和MBA学位，是富布赖特研究学者，现居于加利福尼亚的帕洛阿尔托。

## &lt;&lt;海星模式&gt;&gt;

## 书籍目录

引言1 米高梅影业的失误与阿帕奇人的秘密 资金雄厚的唱片公司打击音乐共享软件、所向无敌的西班牙军队攻击阿帕奇人时，都遏上了同样的怪事：他们打击的力量越大，对手就越强大…… 唱片业vs. 音乐共享软件Napster、Kazaa、电驴、电骡阿帕奇人vs. 西班牙军队 / 集权vs. 分权2 蜘蛛、海星和互联网总裁 乍看之下，蜘蛛与海星外形很像，都是从中央的躯体长出几条腿。

但是，砍掉蜘蛛的头，蜘蛛就死了，而如果把海星切成两半，你会看到两只海星。

匿名戒酒会 / 美国气象局 / 音乐产业 / 检验海星十大原则海星的海洋3 海星的海洋 海星代表有弹性、反应迅速的分权特性，在网络科技的推波助澜下，已经成为不可小觑的新势力。

各种海星型组织、海星式决策、海星式概念不断在工作中、商场中、生活中出现。

网络电话Skype / craigslist分类广告 / Apache软件 / 维基百科 / 火人节4 五足鼎立 海星虽然极具优势，但在五条腿一起行动时，分权化组织所能发挥的威力将最为强大。

英国废奴运动 / 美国妇女解放运动 / 海星的五条腿：圈子、触媒式人物、信仰、先驱网络、斗士触5 媒式人物的隐藏力量 海星型组织的触媒式人物与一般企业的CEO都扮演领导人的角色，但二者运用的方法或工具却截然不同。

维基百科的威尔士 / 善念机构的罗德格里斯 / 社会网络组织者霍夫曼 / 反全球化激进分子塞奇 / 世界青年总裁协会的马丁6 分权化 海星型组织具有顽强的生命力，但并不是毫无攻克之道。

深入掌握海星特性，就能掌握摧毁海星敌人的方法。

动物解放阵线vs. 美国调查局 / 基地组织VS~美国政府 / 贾米波拉信托 / 未来一代 / 打击海星的三大策略：转变信念、把他们集权化、让自己分权化7 二合一：混合式组织体 纯粹的海星型组织非常难创造收入，更遑论获利。

但如果应用到商场上，集合分权与集权优点的混血组织却是最棒的赚钱机器。

第一类：将顾客经验分权化：网上拍卖公司、eBay、亚马逊网络书店、奥普拉读书俱乐部、Google、IBM。

第二类：将公司部门分权化：通用电气、德丰杰全球创业投资基金8 寻找甜蜜点 在集权与分权的连续光谱上，甜蜜点是占据最佳竞争位置，能赚取最大利润的点。

有些产业的甜蜜点比较稳定，多数产业的甜蜜点则不断变动，有时向分权方向移动，有时向集权方向移动。

彼得·德鲁克的金矿 / 通用汽车vs. 丰田汽车 / eBay vs. 网上拍卖公司 / 唱片公司vs. 音乐共享下载软件9 新世界 在这个用网络连接比跟邻居联络容易的世界，海星随时会出现在你身边，抢走你的市场，只有认清新的游戏规则，才能站稳生存与成长的脚跟 十大规则：规模不经济 / 网络效应 / 无序的力量 / 前沿知识 / 每个人都愿意做贡献 / 警惕九头怪反应 / 触媒控制 / 价值观是组织的核心 / 测量、监督与管理 / 打败别人或被别人打败致谢专家推荐一专家推荐二

章节摘录

唐·维里利 (Don verrilli) 对自己辩护的这个案子太有把握了, 他十分得意, 甚至想在最高联邦法院的大理石台阶上开香槟来预先庆祝胜利。

这一切都发生在2005年3月下旬, 我们可以想象, 维里利当时的感觉一定是棒极了。

作为律师, 维里利极具才华, 如果你要打官司, 当然希望他能站在自己这边。

另外, 他还是极富声望的《哥伦比亚法律评论》主编, 同时还担任了威廉姆·布伦南大法官 (Justice william Brenntart) 的助手, 并且还时不时地在联邦最高法庭上打赢一些大案子。

毫无疑问, 在业务上他极其精湛,

## <<海星模式>>

### 媒体关注与评论

从《蓝海战略》、《长尾理论》到《海星模式》，可以看出，互联网的影响已经从商业机会的发掘延伸到商业组织的建构。

我毫不疑惑地认为，适应互联网时代的新管理学将会很快诞生。

——吕本富，中科院研究生院管理学院教授、副院长 在相当长的时间内，社会组织很可能一部分是海星，一部分是蜘蛛海星型组织中有 蛛成分，蜘蛛型组织中有海星因素但日从发展方向看，海星越来越代表未来。

所以不管现在如何，将来由它主导，悔足毫无疑问的。

——姜奇平，中国社会科学院信息化研究中心秘书长，《互联网周刊》名誉主编 因网络而发生巨变的新世界

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>