

<<工程总承包项目管理理论与实践>>

图书基本信息

书名：<<工程总承包项目管理理论与实践>>

13位ISBN编号：9787508469386

10位ISBN编号：7508469380

出版时间：2009-11

出版时间：水利水电出版社

作者：中国水电顾问集团中南勘测设计研究院，河海大学 编

页数：338

字数：516000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

在酉酬水电站竣工之际，由中国水电顾问集团中南勘测设计研究院和河海大学编写的《酉酬水电站枢纽工程总承包管理专集》出版了。

本套专集翔实、客观、系统地记录了酉酬水电站枢纽工程总承包项目建设与管理的全过程，对酉酬水电站枢纽工程总承包项目管理的成功经验与做法进行梳理、归纳和总结，将其提升到理论层面，并成书出版，其目的在于总结、推广酉酬水电站枢纽工程总承包项目管理的创新模式，期望该工程总承包项目管理创新模式能为完善我国工程总承包项目管理理论以及国内类似工程总承包提供借鉴。

同时，本套专集能为广大工程总承包项目管理者，尤其是项目经理，提供较为实用的操作指南。

一、酉酬水电站工程概况酉酬水电站位于重庆市酉阳县，该县水力资源丰富，但无矿产资源，是国家扶贫工作重点县。

目前，酉阳县只有规模较小的中小型水电站，无大的支撑电源，电网建设相对滞后，经济发展一直受到电力不足的制约。

为了充分利用酉阳县的水力资源，提高酉阳县电网的供电质量和可靠性，促进酉阳县的社会经济发展，解决电力供应不足的问题，建设酉酬水电站有其必要性。

<<工程总承包项目管理理论与实践>>

内容概要

本书是“西泔水电站枢纽工程总承包管理专集”中的一本。

本书依据现行《建设项目工程总承包管理规范》和《建设工程项目管理规范》及有关文件，紧密结合西泔水电站枢纽工程总承包的特点和具体情况以及我国工程总承包项目管理现状，力求在科学总结工程总承包项目管理经验的基础上，借鉴国内外通用性强并适用于我国的工程总承包项目管理的理念与方法，将理论研究、实践经验、行业规范有机地结合在一起，并注重专业性和系统性。

本书能为广大工程总承包项目管理者，尤其是项目经理，提供一套系统的总承包项目管理方法。

<<工程总承包项目管理理论与实践>>

书籍目录

前言第一章 绪论 第一节 工程概述 第二节 参与主体及各方职责 第三节 合作过程 第四节 工程效益
第五节 主要成果与创新第二章 工程总承包项目管理创新模式 第一节 总包参股, 和谐共建 第二节
总包主导, 各方参与 第三节 依托优势, 集成管理 第四节 优化设计, 精益建造 第五节 双重控制,
优化分包 第六节 构建平台, 高效协同第三章 工程总承包项目管理理论体系 第一节 工程项目承发包
模式 第二节 工程项目管理模式 第三节 工程项目总承包模式 第四节 工程总承包项目的目标与
任务 第五节 工程总承包项目管理体制 第六节 工程总承包项目管理理论探讨第四章 工程总承包项目
组织管理系统 第一节 工程总承包项目组织概述 第二节 工程总承包项目组织层级 第三节 不同总承
包模式下的项目组织结构 第四节 工程总承包项目部及其岗位第五章 工程总承包项目目标控制系统
第一节 目标控制原理 第二节 质量目标管理 第三节 费用目标管理 第四节 进度目标管理 第五节 安
全、职业健康与环境目标管理 第六节 风险目标管理第六章 工程总承包项目过程管理系统 第一节 项
目策划管理 第二节 项目设计管理 第三节 项目采购管理 第四节 项目施工管理 第五节 项目试运行管
理 第六节 项目接口管理第七章 工程总承包项目合同管理系统 第一节 工程总承包项目合同管理概述
第二节 总承包合同管理 第三节 分包合同管理第八章 工程总承包项目支撑性管理系统 第一节 资源
管理 第二节 沟通管理 第三节 信息管理 第四节 档案管理参考文献

章节摘录

插图：（二）工程总承包人——中南院中南院是隶属中国水电工程顾问集团公司的综合性大型国家甲级勘测设计企业，现有在职职工1819人，其中，教授级高工148人，高级职称604人，中级职称313人。上述人员中拥有各类注册执业资格证书人员783人，全院工程技术人员占职工总数的70%以上。中南院主要从事国内外水利水电工程的勘察、设计和科研试验，以及市政、交通、电力、环境评价与保护、水土保持工程设计、工程咨询、工程监理、岩土工程治理和施工、工程总承包及相关技术服务中介等，拥有一批国内资深的工程建设专家，具有先进的管理和技术水平，优良的生产设备和基础设施，是国内专业配套齐全、技术实力雄厚的勘测设计研究院。

2008年中南院通过了“三标”管理体系认证和世行DACON信息中心资格认证。

中南院已连续12年位居“中国勘测设计单位综合实力百强”前列，荣获省、部级以上科技奖110项，其中国家级26项，国家科技进步奖8项，国家优秀工程设计和优秀工程勘察金奖7项、银奖2项，国家质量银奖1项。

中南院是1993年被建设部授予工程总承包甲级资格证书的单位，先后完成了水酿塘水电站、浦市防护堤、里耶防护工程、栖凤湖大坝等工程的总承包业务，在质量、进度、投资管理等方面均取得了显著的社会和经济效益，获得了业主和委托方的普遍好评，并培养和锻炼了一批总承包项目管理人才。

目前承担了酉酬水电站枢纽及库区专项工程的总承包项目。

中南院以雄厚的技术力量和丰富的工程建设经验，完全有资质、有能力（包括抵御风险的能力）组织和承担各类水电工程的总承包建设任务。

作为工程总承包模式，中南院承担酉酬水电站工程总承包项目任务。

<<工程总承包项目管理理论与实践>>

编辑推荐

《西酬水电站枢纽工程总承包管理专集:工程总承包项目管理理论与实践》由中国水利水电出版社出版

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>