

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787508456324

10位ISBN编号：7508456327

出版时间：2008-7

出版时间：水利水电出版社

作者：钟汉华，赵建东 主编

页数：287

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

本书是根据国务院、教育部《关于大力发展职业教育的决定》、《关于加强高职高专人才培养工作意见》和《面向21世纪教育振兴行动计划》等文件要求，以培养高质量的高等工程技术应用型人才为目标，根据高等职业教育工程造价专业指导性教学计划及教学大纲，以国家现行建设工程标准为依据，参照2007年一级、二级建造师《建设工程项目管理》科目考试大纲，根据编者多年工作经验和教学实践，在自编教材的基础上修改、补充编纂而成。

本书可作为高等职业土建类各专业的教学用书，也可供建设单位项目管理人员、建筑安装施工企业管理人员学习和参考。

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

本书按照高等职业教育土建类各专业对本课程的要求，以国家现行建设工程标准为依据，参照2007年一级、二级建造师《建设工程项目管理》科目考试大纲，根据编者多年工作经验和教学实践，在自编教材的基础上修改、补充编纂而成。

本书对建筑工程项目管理的理论、方法、要求等作了详细的阐述，坚持以就业为导向，突出实用性、实践性。

全书共分8章，内容包括工程项目的组织与管理、建设工程项目施工成本控制、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、建设工程合同与合同管理、建设工程项目资源管理、建设工程项目信息管理等。

本书具有较强的针对性、实用性和通用性，可作为高等职业教育土建类各专业的教学用书，也可供建设单位项目管理人员、建筑安装施工企业管理人员学习和参考。

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

前言第1章 工程项目的组织与管理 1.1 工程项目管理的目标和任务 1.2 建设工程项目的组织 1.3 建设工程项目采购的模式 1.4 建设工程项目管理规划的内容和编制方法 1.5 建设工程项目目标的动态控制 1.6 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任 1.7 风险管理 1.8 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法 本章小结 复习思考题第2章 建设工程项目施工成本控制 2.1 施工成本管理的任务与措施 2.2 施工成本计划 2.3 工程变更价款的确定 2.4 建筑安装工程费用的结算 2.5 施工成本控制和施工成本分析 本章小结 复习思考题第3章 建设工程项目进度控制 3.1 建设工程项目进度控制与进度计划系统 3.2 建设工程项目总进度目标的论证 3.3 建设工程项目进度计划的编制和调整方法 3.4 建设工程项目进度控制的措施 本章小结 复习思考题第4章 建设工程项目质量控制 4.1 质量管理与质量控制 4.2 建设工程项目质量的形成过程和影响因素 4.3 建设工程项目质量控制系统 4.4 建设工程项目施工质量控制 4.5 建设工程项目质量验收 4.6 建设工程项目质量的政府监督 4.7 企业质量管理体系标准 4.8 工程质量统计方法 4.9 建设工程项目总体规划和设计质量控制 本章小结 复习思考题第5章 建设工程职业健康安全与环境管理 5.1 建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点 5.2 建设工程安全生产管理 5.3 建设工程职业健康安全事件的分类和处理 5.4 建设工程环境保护的要求和措施 5.5 职业健康安全管理体系与环境管理体系 本章小结 复习思考题第6章 建设工程合同与合同管理 6.1 建设工程的招标与投标 6.2 建设工程合同的内容 6.3 合同计价方式 6.4 建设工程担保 6.5 建设工程施工合同实施 6.6 建设工程索赔 6.7 国际工程承包合同 本章小结 复习思考题第7章 建设工程项目资源管理 7.1 项目资源管理内容 7.2 项目资源管理计划 7.3 项目资源管理控制 7.4 项目资源管理考核 本章小结 复习思考题第8章 建设工程项目信息管理 8.1 建设工程项目信息管理的目的和任务 8.2 建设工程项目信息的分类、编码和处理 8.3 工程管理信息化 8.4 施工文件档案管理 本章小结 复习思考题参考文献

## 章节摘录

第2章 建设工程项目施工成本控制 2.1 施工成本管理的任务与措施 在目前信息日益发达、资本快速反应的时代，垄断和暴利已经离我们的生活日渐遥远，各个行业都处于一个微利状态。建筑业大部分施工企业自有资金少、管理水平低，面对竞争日趋激烈的建筑承包市场，也在逐渐推行改革，竞争方式和竞争手段已演变为价格的直接竞争，盈利空间越来越小。建筑企业无法改变环境变化的客观现实，均通过不断加强自己的管理技术水平、培育低成本竞争优势来提升自身的核心竞争力，改向市场要利润为向管理要利润。这就要求施工企业不断提高项目管理水平在竞争中增强企业自身的管理，不断依靠管理来降低生产成本，利用低成本的优势不断扩大市场占有率，因此，施工成本有效管理控制是企业的一项重要的基础管理，是目前建筑业从业者最有效竞争手段。

项目成本管理是在保证满足工程质量、工期等合同要求的前提下，对项目实施过程中所发生的费用，通过计划、组织、控制和协调等活动实现预定的成本目标，并尽可能地降低成本费用的一种科学的管理活动。

它主要是指施工企业以实现盈利为目的，结合本行业的特点，以施工过程中直接耗费为原则，以货币为主要计量单位，通过技术、经济和管理活动，对项目从开工到竣工所发生的各项收支进行全面系统地管理，达到预定目标，实现项目施工成本最优化目的的过程。

它包括项目施工成本预测，制订成本计划、分解成本指标，进行成本控制、成本核算、成本分析和成本考核的过程。

编辑推荐

《高职高专土建类专业系列教材：工程项目管理》内容包括工程项目的组织与管理、建设工程项目施工成本控制、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、建设工程合同与合同管理、建设工程项目资源管理、建设工程项目信息管理等。在编写过程中，编者努力体现高等职业技术教育教学特点，并结合现行建筑工程施工项目管理特点精选内容，以贯彻理论联系实际、注重实践能力的整体要求，突出针对性和实用性，便于学生学习。同时，还适当照顾了不同地区的特点和要求，力求反映工程项目管理的先进经验和技术手段。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>