

<<软件项目管理>>

图书基本信息

书名：<<软件项目管理>>

13位ISBN编号：9787508455464

10位ISBN编号：7508455460

出版时间：2008-7

出版时间：张念 中国水利水电出版社 (2008-07出版)

作者：张念 编

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

随着计算机科学与技术的飞速发展，计算机的应用已经渗透到国民经济与人们生活的各个角落，正在日益改变着传统的人类工作方式和生活方式。

在我国高等教育逐步实现大众化后，越来越多的高等院校会面向国民经济发展的第一线，为行业、企业培养各级各类高级应用型专门人才。

为了大力推广计算机应用技术，更好地适应当前我国高等教育的跨跃式发展，满足我国高等院校从精英教育向大众化教育的转变，符合社会对高等院校应用型人才培养的各类要求，我们成立了“21世纪高等院校规划教材编委会”，在明确了高等院校应用型人才培养模式、培养目标、教学内容和课程体系的框架下，组织编写了本套“21世纪高等院校规划教材”。

<<软件项目管理>>

内容概要

《软件项目管理》主要讲述三方面内容：软件项目的实施环境及整体过程、软件项目管理的9大知识领域（综合管理、范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、人力资源管理、沟通管理、采购管理、风险管理）和项目管理工具Project 2003。

《软件项目管理》的特色主要体现在两个方面：一是注重理论联系实际，采用丰富的案例对项目管理的各个方面进行讲解，有助于读者理解学习内容；二是体系完整，既涵盖了项目管理的9大知识领域，又对项目的实施环境、软件项目的全过程进行了描述，用通俗的语言展示了项目管理的相关概念、工具和实用技巧。

书籍目录

序前言第7章项目管理概述1.1项目的概念1.1.1项目起源与发展1.1.2项目的定义1.1.3项目的特点1.2项目管理的概念1.2.1项目管理的定义1.2.2项目管理的9大知识领域和3项约束条件1.3项目管理与其他学科的关系本章小结练习题第2章项目实施的环境与过程2.1项目所处的环境2.2项目生命周期与产品生命周期2.2.1项目生命周期的概念2.2.2项目生命周期中的重要名词2.2.3产品生命周期2.3项目干系人2.3.1项目干系人的构成2.3.2不同干系人在项目中的角色2.4项目的组织结构2.4.1项目组织的类型2.4.2组织结构对项目的影响案例结局本章小结练习题第3章项目综合管理3.1项目综合管理概述3.2项目计划制定3.2.1项目计划的内容3.2.2制定项目计划的输入3.2.3制定项目计划所采用的工具和技术3.2.4项目计划制定的成果3.3项目计划执行3.3.1对项目计划实施的输入3.3.2项目计划实施的工具和技术3.3.3项目计划实施的结果3.4综合变更控制3.4.1综合变更控制的输入3.4.2综合变更控制的工具和技术3.4.3综合变更控制的输出案例结局本章小结练习题第4章项目范围管理4.1项目范围管理概念4.2范围计划编制和范围说明书4.2.1范围计划编制4.2.2范围说明书4.3范围定义与工作分解结构4.3.1项目范围定义的内容4.3.2工作分解结构4.3.3工作分解结构的编制方法4.3.4实施项目工作分解应注意的问题4.4范围审核和范围变更控制4.4.1范围审核4.4.2范围变更控制本章小结练习题第5章项目时间管理5.1项目进度计划的重要性5.2制定进度计划5.2.1活动定义5.2.2活动排序5.2.3活动历时估算5.2.4.进度计划编制5.3控制项目进度计划变更5.3.1进度控制的内容5.3.2项目进度更新5.4甘特图案例结局本章小结练习题、第6章项目成本管理6.1项目成本管理概述6.2成本管理的概念和基本术语6.2.1成本与成本管理6.2.2基本术语6.3项目资源计划6.3.1资源计划的主要依据6.3.2资源计划编制过程6.3.3编制资源计划的方法6.4成本估算6.4.1成本估算的依据6.4.2成本估算的方法6.4.3成本估算的结果6.5成本预算6.5.1成本预算的编制原则6.5.2成本预算的编制6.6成本控制6.6.1成本控制的原则6.6.2成本控制方法——挣值法6.6.3成本控制的结果本章小结练习题第7章项目质量管理7.1IT项目质量管理的重要性7.2质量计划制定7.3质量保证7.4质量控制7.4.1项目质量控制的步骤7.4.2质量控制的手段和技巧7.4.3质量控制的结果案例结局本章小结练习题第8章项目人力资源管理8.1人力资源管理的重要性8.2组织计划编制8.2.1组织计划的输入8.2.2组织规划的手段和技巧8.2.3组织计划的输出8.3项目人员获取和团队建设中存在的问题8.3.1项目人员获取8.3.2项目团队的建立和发展案例结局本章小结练习题第9章项目沟通管理9.1项目沟通管理的重要性9.2沟通计划编制9.2.1沟通计划的输入条件9.2.2编制沟通计划的工具和技术9.2.3沟通计划编制的输出9.3沟通信息的传递9.3.1沟通模式9.3.2信息发布9.3.3提高沟通效果的其他因素9.4冲突的解决9.4.1项目冲突管理的阶段9.4.2解决冲突的模式本章小结练习题第10章项目采购管理10.1项目采购管理的重要性10.2采购计划的制定10.3采购价格的确定10.3.1询价计划编制10.3.2询价10.4供方选择10.5合同管理10.5.1合同类型10.5.2合同管理10.5.3合同收尾10.6项目采购的方式和程序案例结局本章小结练习题第11章项目风险管理11.1项目风险与风险管理11.1.1项目风险11.1.2项目风险管理11.2项目风险的管理规划11.3项目风险的识别11.3.1风险识别方法11.3.2风险识别的输出11.4项目风险分析11.4.1风险定性分析11.4.2风险定量分析11.5项目风险应对策略11.6项目风险监控案例结局本章小结练习题第12章项目的整体过程12.1项目的启动12.1.1项目启动过程12.1.2公司和项目背景12.1.3选择项目计划12.1.4制定项目章程12.2项目的计划12.2.1制定项目计划12.2.2成本估算12.2.3人力资源和沟通计划制定12.2.4质量计划、风险计划和采购计划12.3项目的实施12.3.1核实项目范围12.3.2质量保证12.3.3采购必要资源12.4项目的控制12.4.1进度控制12.4.2范围控制12.4.3质量控制12.5项目的收尾12.5.1管理收尾12.5.2项目评审12.5.3经验总结本章小结第13章Project2003教程13.1课程：如何建立项目13.1.1创建新项目13.1.2输入关键项目信息13.1.3设置项目日历13.2课程：如何输入和组织任务列表13.2.1输入任务及其工期13.2.2创建里程碑13.2.3创建周期性任务13.2.4将任务按结构组织到逻辑大纲中13.2.5编辑任务列表13.3课程：任务何时开始、何时完成13.3.1建立任务间的关系13.3.2重叠任务或在其间加入延隔时间13.3.3设定任务的开始或完成日期13.3.4设定任务期限13.3.5拆分任务13.4课程：如何分配资源13.4.1创建资源列表13.4.2更改资源的工作日程13.4.3为任务分配资源13.4.4修改任务工期13.4.5检查和编辑资源分配13.5课程：如何输入成本13.5.1为资源分配成本13.5.2设置固定任务成本13.5.3定义成本累算的时间13.5.4查看任务或资源成本13.5.5查看整个项目的成本13.6课程：如何查看日程及其详细信息13.6.1在屏幕上查看整个项目13.6.2检查项目的完成日期或开始日期13.6.3确定关键路径13.6.4切换到不同的视图13.6.5查看视图中不同的域13.6.6通过使用筛选器显示指定的信息13.6.7将视图

中的信息进行排序13.6.8将视图中的信息进行分组13.7课程：如何调整日程]3.7.1检查和调整任务相关性13.7.2重叠任务13.7.3检查和调整对任务的限制13.7.4通过添加更多的资源来缩短任务的工期山13.7.5拆分任务13.8课程：如何逐步保存计划13.8.1保存比较基准计划13.8.2保存中期计划附录AIT项目管理所需文档参考文献

章节摘录

第7章 项目管理概述1.1 项目的概念1.1.1 项目起源与发展项目的兴起，源于人类组织活动的分化。随着生产力的发展和社会分工的细化，人类有组织的活动逐步分为两类：一类是连续不断、周而复始的活动，被称为“作业或动作”(Operation)；另一类是临时性、一次性的活动，被称为“项目”(Project)。

项目与作业的区别在于：作业中存在着大量的常规性、不断重复的工作，而项目中主要是创新性、一次性工作；作业的工作环境相对封闭和稳定，而项目的环境相对开放和不稳定；作业的组织是相对持久的、组织形式基本是分部门成体系的，而项目的组织是临时的，组织形式多是团队性的。

“项目”的概念，早在两千多年前就存在了，而且一直延续到现在。

著名的中国古长城、埃及金字塔是古代的典型项目；美国的“曼哈顿计划”、“阿波罗登月计划”等是近代的成功项目；中国的三峡工程、英法海底隧道、香港新机场等则是现代项目管理的范例。

项目管理的突破性发展出现在20世纪40—50年代，二战的爆发，使得军事科技快速发展，对航空、雷达、新式武器的需求带来一系列从未做过的项目，这些项目不仅技术复杂、参与人员多、而且时间紧迫。

为了有效地进行管理，人们开始关注如何有效管理，从而完成项目的既定目标，“项目管理”这个词也逐步被人们所认识。

<<软件项目管理>>

编辑推荐

《软件项目管理》既可以作为高职高专、本科院校学生的教科书，也可作为项目管理培训的入门教材和软件项目经理的参考书籍。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>